

Pomohla nám bezpečnostní krize 25.10.2017 Lidové noviny str. 13 Ekonomika PETR KAIN LUDĚK VOKÁČ

Vyvíjí se zde anti dronová **munice**, vyprošťovací vozidla pro **pozemní vojsko** nebo třeba **speciální** boxy pro přepravu smrtelně nakažených osob. Žádný jiný podnik v **Česku** nemá v obranném a **bezpečnostním průmyslu** podobně široké portfolio jako **Vojenský technický ústav (VTÚ)**.

Ještě před pár lety byl ústav ve velké ztrátě a po výbuších v **muničním areálu** ve **Vrběticích** se rozpadl jeho management. Pod vedením Jiřího Protivy se ale podnik opět dostal do černých čísel a jeho reputace roste.

LN Když jste **Vojenský technický** ústav přebíral, neměl zrovna moc dobrou pověst ani hospodářské výsledky. Povedlo se to změnit?

Faktem je, že podnik nebyl v dobré kondici, za rok 2014 měl ztrátu bezmála 33 milionů korun.

Výsledky naznačovaly, že se bude muset hromadně propouštět. Když se hospodářsky nedaří, logicky musejí přijít škrty. U tohoto podniku by to ale znamenalo zbavit se lidí, kteří mají unikátní know-how. A to by byla obrovská škoda, takže mou prioritou bylo nepropouštět.

To na druhé straně znamenalo, že si musíme obstarat dostatek zakázek, abychom hospodářsky fungovali. Což se podařilo. Získali jsme zajímavé projekty. Přispěla k tomu samozřejmě i **bezpečnostní krize**, v níž si mnozí uvědomili, že státní podnik má schopnosti, které si stát může ohlídat a využít je ve svůj prospěch.

LN Jaké jsou tedy vaše schopnosti? V čem jste jiní než ostatní firmy v obranném a **zbrojním průmyslu**?

V **Česku** neexistuje podnik, který by měl v obranném a **bezpečnostním průmyslu** podobně široké portfolio. V naší gesci je jak výzkum, tak vývoj i inovace a zkušebnictví. Ročně pracujeme zhruba na dvou stovkách projektů. Naší výhodou je, že na ně dokážeme nahlížet komplexně průřezem třemi odštěpnými závody **specializovanými** na **vzdušné síly**, **protivzdušnou obranu**, **pozemní síly**, **výzbroj** a **munici**. Dokážeme tak připravit řešení na míru.

Nejsme od toho, aby nám z linek sjížděly sériové výrobky. Většinou pracujeme do fáze prototypu nebo malovýroby. Co rovněž umíme, je takzvaná systémová integrace. Jedná-li se o velmi složitý **projekt** s účastí několika subjektů, dokážeme garantovat jeho kompatibilitu a funkčnost v celém systému.

V jiném případě dokážeme operativně reagovat na různá aktuální **bezpečnostní rizika**. Jsme schopni připravit komplexní řešení napříč odštěpnými závody. Například na ochranu zájmových území jsme schopni nasadit bezpilotní prostředek nebo nejrůznější pozorovací a monitorovací přístroje, ať stacionární, nebo mobilní. To vše z vlastní produkce.

LN Na čem zajímavém děláte letos?

Velmi zajímavý je **projekt** integrace civilní a **vojenské části** řízení **letového provozu**, k němuž dochází v rámci aktuální dohody mezi **ministerstvem** dopravy a **ministerstvem obrany** podepsané na **Dnech NATO**. Jsme v tomto **projektu** garantem za **Armádu ČR** a v současné době realizujeme například projekty **Radar centrum** a **Vojenská letecká informační služba**.

Zároveň pracujeme na modernizaci **dělostřeleckých pozorovacích** kompletů a pro **pozemní vojsko** jsme vyvinuli dílenská a vyprošťovací vozidla, která jsou jedinečná. Nerad bych opomněl portfolio **zbraní** a **munice**. V této oblasti se nám daří v dodávkách **minometů** a šedesáti milimetrové **munice**, zejména pro polské **speciální síly**.

Dílejší úspěchy zaznamenáváme také v dodávkách přepravních boxů pro přepravu smrtelně nakažených osob pro **zdravotnické záchranné** služby jednotlivých krajů. Jinak platí, že se snažíme spolupracovat nejen s **ministerstvem obrany**, které tento podnik založilo, ale také s jinými státními institucemi včetně složek **Integrovaného záchranného systému**, zejména s policií. Navázali jsme úzkou spolupráci s Celní správou v oblasti poradenské a expertní činnosti, dále se Správou státních hmotných rezerv či Státním úřadem pro jadernou bezpečnost.

LN V současné době je v kurzu tzv. anti dronová ochrana. Jste v této oblasti nějak aktivní?

Pracujeme na tom ve spolupráci se státním podnikem Řízení **letového provozu**. Ten řeší legislativu, evidenci a pohyb bezpilotních prostředků, VTÚ pak podrobně monitoruje stav technologií ve světě a působí jako integrátor do **českého** prostředí. Zároveň se věnuje i vývoji samotných eliminačních prostředků formou tzv. anti dronové **munice** a záchytu nepřátelského dronu do sítě. Tento způsob eliminace již prakticky prověřuje zkušební střelnice VTÚ v Bzenci.

LN Jak těžké je sehnat zaměstnance? Předpokládám, že nemůžete nabídnout tolik peněz, na jaké by si ti lidé přišli v soukromém sektoru...

Nemůžeme nabídnout takové peníze jako soukromý sektor, snažíme se to však kompenzovat různými zaměstnaneckými benefity. Shánět nové lidi je ale samozřejmě těžké. Některá naše kvalifikační a odborná kritéria jsou totiž specifická. Proto mimo jiné spolupracujeme s akademickou obcí, především s **Univerzitou obrany**, tam vidím velké pole působnosti, protože má de facto stejné odborné zaměření jako VTÚ.

Stejně tak se snažíme nabízet práci lidem odcházejícím z **resortu obrany**, aby se v maximální možné míře zachovala jejich odbornost v prostředí **resortního** státního podniku.

LN Spolupracujete i s dalšími univerzitami?

Není univerzita, se kterou bychom v **Česku** v rámci řešených projektů nespolečně pracovali. Podílíme se také na návrzích témat bakalářských či diplomových prací, studenti tu mají možnost stáží a zaměstnanci VTÚ se účastní komisí při závěrečných zkouškách.

LN Komunikujete i se zahraničními institucemi?

Ano. Jako příklad uvedu imitaci **vzdušných cílů** pro **protiletadlové raketové** jednotky litevských a **lotyšských ozbrojených sil** nebo spolupráci s polskými státními institucemi. Pokoušíme se prostřednictvím ČVUT navazovat kontakt se zahraničními univerzitami a zapojujeme se do aktivit **EU** a **NATO** v rámci participace na **pracovních skupinách** ve výzkumu a vývoji.

LN Jak funguje spolupráce s komerčními subjekty?

Spolupracujeme s různými komerčními subjekty, kdy u řešených projektů využíváme synergický efekt při propojování znalostí a zkušeností. Zejména se jedná o podniky sdružené v Asociaci obranného a **bezpečnostního průmyslu**. VTÚ mnohdy působí jako určitý most a zároveň garance mezi státní sférou a privátním sektorem.

Jiří Protiva

* Vystudoval práva na Univerzitě Palackého v **Olomouci**, poté působil v několika funkcích na **ministerstvu obrany**. V roce 2012 se stal správním ředitelem **Vojenského technického** ústavu, v březnu roku 2015 byl **jmenován** jeho ředitelem.

Foto popis|