

Islámský stát zanikne, ale jeho ideologie bude žít, říká děkan školy NATO

2.2.2017 brno.iDNES.cz str. 0 Brno / Brno - Zprávy

MF DNES, Jiří Ševčík

Před rokem se dozvěděl, že to bude právě on, kdo jako děkan povede **NATO Defence College (NDC)** - prestižní **vojenskou školu** v Římě, která vychovává elitní důstojníky i civilní pracovníky pro klíčové pozice v **mezinárodních** organizacích.

Brigádní **generál** v záloze František Mičánek dokončil své povinnosti na **Univerzitě obrany** v **Brně** a od října se oficiálně pustil do nové mise, která potrvá tři roky.

Po **generálu Petru Pavlovi**, jenž šéfuje **vojenskému výboru**, se tak stal druhým **Čechem** ve vrcholných strukturách **Severoatlantické aliance**.

„Je to velmi zajímavá, inspirující a nesmírně uspokojující práce,“ pochvaluje si třiapadesátiletý expert na **obrané plánování, bezpečnostní politiku a mezinárodní vojenskou spolupráci**.

V jakém stavu jste školu našel?

Takřka ve stejném, jako jsem ji opouštěl před šesti lety z pozice mentora. Na jednu stranu to je dobře, každá vzdělávací instituce potřebuje stabilitu. Na tu druhou ale škola podle mého názoru ne úplně adekvátně zareagovala na měnící se **mezinárodní bezpečnostní prostředí** ve svých osnovách a přístupech k výuce. A na světě vyšly i další, víceméně manažerské problémy.

Co konkrétně jste tedy od svého **nástupu** stihl změnit?

Myslím, že relativně hodně věcí, ale ne vše, co jsem si jako děkan předsevzal. V první řadě jsem se zaměřil na posun v efektivnosti a sdílení informací. Následně jsme se pustili do úpravy náplně kurzů pro důstojníky a civilní pracovníky připravované pro práci v **mezinárodních** strukturách, které jsou hlavní činností školy. Cílem je být aktuální nejen z pohledu **přednášených** témat, ale také využívat moderní výukové metody a postupy. A také neopakovat to, co už naši „studenti“ znají z vlastních **univerzit obrany a vojenských akademií**.

Jak se mění obsah kurzů například v souvislosti s **teroristickými útoky**?

Mění se **bezpečnostní prostředí** ve světě a my jsme škola, která má ve vínku připravovat státní zaměstnance aliančních států na práci v **bezpečnostních strukturách**. Takže dění nejen podrobně sledujeme, ale také analyzujeme, pořádáme workshopy a výsledky publikujeme. Diskuse k aktuálním událostem je součástí každodenní výuky. Přitom se snažíme u studentů eliminovat bezduché opakování často používaných frází, nutíme je do kritického myšlení, do hloubkové analýzy problému, do vyslovení a obhájení vlastního názoru.

Jak na vámi navržené změny zareagovali vaši noví podřízení?

Jak už to tak bývá, ne všichni okamžitě souhlasí se vším, co jim navrhneme. Někteří kolegové mi mezi čtyřma očima přiznali, že se jim zdají moje kroky či návrhy ke zlepšení stavu až příliš radikální nebo uspěchané. Vysvětloval jsem jim, že to, co je dobré a osvědčené, měnit rozhodně nebudeme, ale také nemá cenu vše donekonečna vychvalovat. Nepřišel jsem znovu vynalézat kolo, ale pokud se netočí dostatečně rychle, měli bychom na něm vyměnit nějaký ten dílek a trochu jej inovovat.

A co na tom „kole“ dobře fungovalo?

Mile mě překvapil počet skutečně schopných, aktivních a velmi dobře profesionálně připravených **příslušníků** štábu NDC na klíčových pozicích. Velmi rychle pochopili, že společně máme možnost dělat věci nejen jinak, ale hlavně lépe a efektivněji, a to, co měli v hlavě či zkoušeli zavést a z nějakého důvodu to nešlo, nyní půjde. V takovém prostředí je radost pracovat. Nicméně ne všechno šlo hladce. V listopadu byl polským **ministrem** odvolán dosavadní **velitel** školy Janusz Bojarski, a než na tento

post v květnu oficiálně **nastoupí** kanadská **generálporučice** Christine Whitecrossová, občas musím zaskočit i v této funkci.

Podílel jste se nějak i na říjnové oslavě **výročí** 65 let od založení školy **americkým generálem** Dwightem Eisenhowerem?

Přípravy trvaly skoro rok, já už přišel takřka k hotovému. Ale bylo to velké, zároveň totiž uplynulo i 50 let od přemístění školy z Paříže do Říma. Dorazil například italský prezident Sergio Mattarella, **generální tajemník NATO** Jens Stoltenberg nebo kompletní **vojenský výbor** vedený jeho předsedou – **českým generálem Petrem Pavlem**. Celá akce svým obsazením potvrdila význam NDC nejen jako vzdělávací instituce pro Alianci, ale také jako nástroje pro posilování vztahů mezi **mezinárodního** společenství.

Bude mít vaše štace v Římě kromě prestiže i nějaká konkrétní pozitiva pro **Univerzitu obrany v Brně**?
Byl bych samozřejmě velmi rád, kdyby nejen pro univerzitu, ale i **resort obrany** obecně moje angažmá něco přineslo. Ještě před mým odjezdem do Říma jsme na mém bývalém pracovišti (Centrum bezpečnostních a **vojensko-strategických studií** – pozn. red.) uvažovali o tom, že by bylo ideální sdílet zajímavé **přednášky** z **univerzit obrany** členských států **NATO** přes videokonference, nebo je aspoň natočit, archivovat a následně studentům poskytnout. NDC je prestižní škola, která si může dovolit zaplatit významné řečníky, což národní univerzity až na výjimky nemohou.

Už se v tomto ohledu podařilo podniknout nějaké kroky?

Technicky, legislativně i personálně jsme na toto sdílení v NDC připraveni. Oficiálně tuto možnost nabídneme všem rektorům a **velitelům** národních **univerzit obrany** na každoroční **konferenci velitelů** v červnu tohoto roku. Ale možností spolupráce je samozřejmě víc.

Co konkrétně máte na mysli?

Na škole v Římě se nově zavádí řízení rizik a management kvality, potřebujeme provést **základní školení** klíčového personálu. Naše **univerzita obrany** má několik skvělých odborníků na tuto oblast, kteří by nám mohli pomoci a zároveň výrazným způsobem **brněnskou** školu zviditelnit. Je možné navíc zařadit krátkodobé stáže, kurzy, **konference** a workshopy, podílet se na výuce, ověřit si svoje metody a zpětně načerpat inspiraci, případně zjistit, jak si naši lidé stojí v porovnání s **mezinárodní** konkurencí. Zajímá vás dění v krajích?

Za cenu jednoho vydání získáte všechny regionální přílohy.

Máte v Itálii čas i na něco jiného než na práci?

Přes týden opravdu ne, tedy kromě večerního posezení u sklenky dobrého vína s mojí paní, která je v Římě se mnou, či společné procházky se psem. O víkendu mám velmi rád návštěvy římských tržnic s jedinečnou atmosférou, kde se snoubí italský temperament prodejců s pestrou paletou ovoce, zeleniny, ryb, pizzy a tradičních uzenin. Manželka ráda a dobře vaří, takže já pak nezůstávám ušetřen následkům těchto návštěv a musím sníst vše, co bylo nakoupeno a následně zpracováno. (směje se)

A co slavné římské památky?

Jejich návštěvu zatím odkládáme. Částečně proto, že většinu z nich jsem již navštívil v minulosti, a také kvůli množství turistů, kteří nedávají moc šancí na tichou relaxaci. Velmi rádi ale s manželkou vyjíždíme mimo Řím a užíváme si liduprázdné a přitom krásné horské scenérie apeninského pohoří v oblasti Gran Sasso nebo kouzelný pestrobarevný Abruzzský národní park. Hrozně nás mrzí, že právě tato oblast ve střední Itálii byla v nedávné minulosti vystavena sérii zemětřesení, včetně neštěstí se zavalením hotelu lavinou.

URL| http://brno.idnes.cz/general-frantisek...aspx?c=A170201_2302935_brno-zpravy_krut