

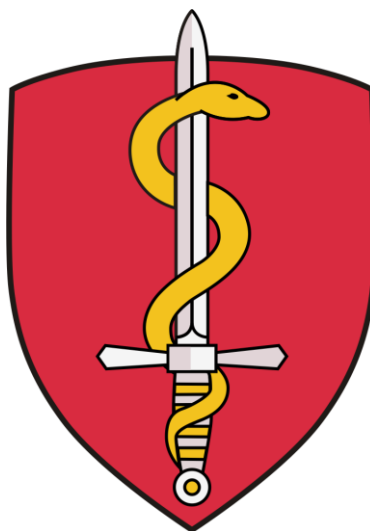
UNIVERZITA OBRANY  
FAKULTA VOJENSKÉHO ZDRAVOTNICTVÍ  
HRADEC KRÁLOVÉ

---

**Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné,  
vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti**

FAKULTY VOJENSKÉHO ZDRAVOTNICTVÍ

na období let 2016 až 2020



**Hradec Králové 2016**



## Preambule

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenského zdravotnictví (FVZ) na období let 2016 až 2020 představuje **strategický dokument, který stanovuje prioritní činnosti a prioritní oblasti rozvoje fakulty a celé její akademické obce**. Dlouhodobý charakter identifikovaných priorit překračuje v řadě případů časový rámec let 2016 až 2020. V návaznosti na změny ve vnitřním i vnějším prostředí fakulty a s ohledem na vytvoření podmínek ze strany Univerzity obrany a resortu Ministerstva obrany, jichž je fakulta součástí, budou tyto priority a jednotlivá klíčová opatření aktualizována.

Plnění dlouhodobého záměru jako celku i všech jeho dílčích cílů je předpokladem k dosažení stanovené dlouhodobé vize fakulty. Prioritní cíle budou naplňovány v souladu s principy Dlouhodobého záměru Univerzity obrany na období 2016 – 2020:

- Kvalita
- Relevance
- Efektivita
- Diverzifikace
- Otevřenost
- Jedinečnost



## Poslání a dlouhodobá vize

**Fakulta vojenského zdravotnictví Univerzity obrany je centrem zdravotnického vzdělávání Armády České republiky (AČR) pokrývajícím plně potřeby vojsk v oblasti přípravy zdravotnických profesionálů všech odborností, zdravotnické informatiky, vědy a výzkumu. Je institucí respektující akademické svobody ve všech procesech vzdělávání, poznání a tvůrčí činnosti.**

Fakulta vojenského zdravotnictví Univerzity obrany (FVZ UO) zabezpečuje realizaci především vojensko-odborné a vojensko-medicínské přípravy v akreditovaných doktorských, magisterských a bakalářských studijních programech. Dále zabezpečuje neakreditovanou výuku a vzdělávací aktivity pro přípravu profesionálního vojenského zdravotnického personálu a přípravu aktivovaného medicínskému personálu z civilního sektoru. V úzké spolupráci s Ústřední vojenskou nemocnicí – Vojenskou fakultní nemocnicí Praha, Lékařskou fakultou a Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové Univerzity Karlovy v Praze, Fakultou zdravotnických studií Univerzity Pardubice, Fakultní nemocnicí v Hradci Králové a dalšími vojenskými i civilními zdravotnickými a vzdělávacími institucemi představuje optimální model přípravy vojenských odborníků v málo početných odbornostech.

## Postavení fakulty

Počátky specializované přípravy vojenských lékařů v meziválečné ČSR představovala Vojenská lékařská škola otevřená v Praze roku 1927. V roce 1951 začala královéhradecká etapa ve vývoji československého vojenského zdravotnického školství. Od roku 1951 doposud došlo na základě vývoje politické a bezpečnostní situace k řadě změn v názvu, podřízenosti a organizační struktuře školy. K 1. září 2004 vznikla splynutím stávajících tří vojenských vysokých škol Univerzita obrany (zákon č. 214/2004 Sb., o zřízení Univerzity obrany), jejíž součástí je i Fakulta vojenského zdravotnictví jako nástupnická organizace Vojenské lékařské akademie Jana Evangelisty Purkyně (VLA JEP).

## Východiska

Dlouhodobý záměr Fakulty vojenského zdravotnictví reflektuje současný stav evropského a českého vysokého školství, potřeby resortu Ministerstva obrany České republiky (MO ČR) a občanské společnosti. Vychází z následujících strategických dokumentů:

- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 – 2020,
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2016 – 2020.

## Prioritní cíle

Pro roky 2016 až 2020 Fakulta vojenského zdravotnictví formuluje následující prioritní cíle vlastní činnosti:

- I. vzdělávací a výchovnou činnost soustředit na zajišťování kvality pedagogického působení a uplatnitelnost absolventů v praxi („vzdělávací a výchovná činnost“),
- II. vědeckou, výzkumnou, expertní a inovační činnost orientovat k zajištění plného spektra akreditací studijních programů a současně dbát na relevantnost výstupů této činnosti pro odběratele („tvůrčí činnost“),
- III. rozvíjet činnosti fakulty reflektující potřeby resortu MO ČR, partnerů a aktuální společenský vývoj („podpůrná činnost“) a
- IV. rozvíjet fakultu na principech efektivní a transparentní instituce („efektivita a zajišťování kvality“).

### I. Vzdělávací a výchovná činnost

**Vzdělávací a výchovnou činnost soustředit na zajišťování kvality pedagogického působení a uplatnitelnost absolventů v praxi.**

#### Výchozí stav

Systém vzdělávání umožňující profesionální rozvoj vojáka-příslušníka vojenské zdravotnické služby AČR zahrnuje:

- vojenské prezenční studium v akreditovaných vojensko-odborných, vojensko-medicínských a vojensko-farmaceutických předmětech magisterských studijních programů, oborů Vojenské všeobecné lékařství, Vojenské zubní lékařství a Vojenská farmacie,
- vojenské prezenční studium v akreditovaném bakalářském studijním programu Specializace ve zdravotnictví, v oboru Zdravotnický záchranář,
- doktorské studium v akreditovaných studijních programech Epidemiologie, Infekční biologie, Lékařská mikrobiologie, Toxikologie, Vojenská chirurgie, Vojenská radiobiologie, Vojenské vnitřní lékařství a Preventivní medicína a ochrana veřejného zdraví,
- výuku v kurzech celoživotního vzdělávání realizovaných v souladu s Plánem školení a kurzů FVZ UO ve spolupráci s Agenturou vojenského zdravotnictví AČR.



## CÍL 1

*Fakulta plní funkci centra zdravotnického vzdělávání AČR pokrývajícího plně potřeby vojsk v oblasti přípravy zdravotnických profesionálů všech odborností.*

### Opatření:

- 1) Kontinuálně monitorovat požadavky resortu MO ČR, popřípadě dalších subjektů bezpečnostního systému státu a operativně reagovat úpravou profilu absolventů fakulty.
- 2) Zabezpečit aktualizaci obsahu odborných zdravotnických kurzů v rámci celoživotního vzdělávání zdravotnických i nezdravotnických vojenských profesionálů a pracovníků AČR.
- 3) Zabezpečit platnost akreditace pregraduálních i postgraduálních studijních programů v souladu s požadavky novelizace vysokoškolského zákona.
- 4) Zabezpečit cílenou a trvalou marketingovou propagaci studia pro jednotlivé akreditované studijní programy s cílem naplnit požadavky (směrná čísla) resortu MO ČR.

## CÍL 2

*Absolventi fakulty disponují kompetencemi odpovídajícími požadavkům praxe.*

### Opatření:

- 1) Pravidelně revidovat a aktualizovat studijní programy a přizpůsobovat je aktuálním požadavkům praxe v souladu s požadavky na akreditační dokumentaci.
- 2) Zabezpečovat praxe a stáže studentů u vybraných zdravotnických součástí resortu MO ČR a dalších subjektů bezpečnostního systému státu.
- 3) Zkvalitňovat přístup k nejnovějším odborným informacím.
- 4) Zavádět moderní výukové postupy a metody s využitím nejnovějších dostupných informačních technologií formou simulací a modelování.
- 5) Usilovat o navýšení počtu zahraničních studentů v akreditovaných i neakreditovaných formách vzdělávání, a to cestou rozšíření nabídky studia v anglickém jazyce a jeho propagaci.



### CÍL 3

*Fakulta se podílí na internacionalizaci vzdělávací činnosti a zabezpečuje oboustranné mobility studentů na partnerských institucích v zahraničí.*

#### **Opatření:**

- 1) Zabezpečit, aby do roku 2020 minimálně 10 % studentů pregraduálních vojenských prezenčních studijních programů absolvovalo studijní nebo výcvikové pobyty, praxe nebo stáže v zahraničí trvající nejméně 14 dní.
- 2) Zajistit, aby do roku 2020 alespoň 90 % absolventů prezenční formy studia doktorských studijních programů absolvovalo v průběhu studia pobyt, praxi nebo stáž v zahraničí, z toho aby alespoň u 50 % z nich délka studijního nebo vědeckého pobytu dosáhla doby nejméně jednoho měsíce.
- 3) Příchozí studentské mobility trvající nejméně 14 dní realizovat v takové míře, aby počty zahraničních studentů přijímaných na studijní a výcvikové pobyty a stáže na fakultě odpovídaly alespoň 3 % celkového počtu studentů fakulty.



## II. Tvůrčí činnost

**Vědeckou, výzkumnou, expertní a inovační činnost orientovat k zajištění plného spektra akreditací studijních programů a současně dbát na relevantnost výstupů této činnosti pro odběratele.**

### Výchozí stav

Fakulta vojenského zdravotnictví představuje svými pracovišti hlavního garanta a řešitele výzkumných projektů se zdravotnickou tematikou, které prioritně řeší ve prospěch AČR, zejména ve prospěch vojenské zdravotnické služby. Vysoká úroveň biomedicínského výzkumu na pracovištích fakulty je nezbytnou podmínkou pro kvalitní a aktualizovanou výuku v akreditovaných bakalářských, magisterských a doktorských studijních programech. Výsledky dosažené řešením výzkumných projektů významně pozitivně ovlivňují kvalitu lékařské a zdravotnické péče poskytované ve zdravotnických zařízeních AČR v době míru, při nasazení vojenských zdravotnických jednotek v zahraničních misích a při přípravě řešení mimořádných událostí a nasazení AČR v době vojenského ohrožení státu.

S ohledem na složení odborností jednotlivých vědeckých oborů zaujímá FVZ UO významnou prestiž v rámci České republiky i v rámci světa, a to zejména ve zdravotnické problematice chemických, biologických, radiologických a nukleárních látek (CBRN) a v oblasti vojenských klinických oborů.

Vzhledem ke skutečnosti, že v rámci České republiky není od roku 2016 ustanovena koncepce obranného výzkumu a vývoje, pokračuje fakulta s ohledem na aktuální potřeby AČR a celosvětový vývoj bezpečnostní situace v rozvoji hlavních tematických směrů:

- příprava a výcvik vojenských profesionálů na výkon funkce a plnění úkolů v operacích,
- zdravotní péče typu přednemocniční neodkladné péče, nemocniční péče, ochrany veřejného zdraví, výroby, skladování a distribuce léčiv a zdravotnických prostředků,
- polní zdravotnická podpora v operacích mimo území ČR,
- ochrana obyvatelstva (v rámci bezpečnosti občanů),
- technologie a metody detekce, neutralizace a ochrany proti chemickým, biologickým a radiologickým látkám, jaderným materiálům a výbušninám.

## **CÍL 1**

*Fakulta usměrňuje tvůrčí činnosti podle požadavků akreditací studijních programů a s ohledem na potřeby resortu MO ČR, popřípadě dalších subjektů bezpečnostního systému státu, jako potenciálních odběratelů.*

### **Opatření:**

- 1) Usměrnovat tvůrčí úsilí akademických pracovníků ve vztahu ke konkrétním segmentům akreditovaných studijních programů, přitom klást důraz na oblasti, aplikace a mezioborové vazby, které jsou v porovnání s jinými vysokými školami a dalšími výzkumnými institucemi v České republice jedinečné.
- 2) Pravidelně monitorovat a vyhodnocovat tvůrčí činnost fakulty s ohledem na udržení a rozvoj garančního potenciálu.
- 3) Vytvářet prostředí motivující akademické pracovníky k dosahování hodnocených výsledků tvůrčí činnosti v oblastech, za kterou nese daný jednotlivec, tým anebo katedra odpovědnost.

## **CÍL 2**

*Fakulta navazuje a rozvíjí spolupráci v oblasti vědy a výzkumu, a to především ve smyslu podpory zapojení akademických pracovníků do národních a mezinárodních projektů v oblasti bezpečnostních oborů, jež jsou relevantní z hlediska odběratele, především resortu MO ČR, NATO a EU.*

### **Opatření:**

- 1) Rozšiřovat oblast kontaktů na národní i mezinárodní úrovni a prohlubovat spolupráci s vybranými partnery.
- 2) Poskytovat podporu pro zapojení akademických pracovníků do projektů (grantů) na mezinárodní úrovni.
- 3) Vyhodnocovat úspěšnost při získávání projektů (grantů) a klást důraz na kvalitu výstupů.
- 4) Spolupracovat s resortem MO ČR s ohledem na jeho aktuální požadavky a potřeby.
- 5) Koordinovat transfer (aplikaci) výsledků do praxe s důrazem na ozbrojené síly.





### III. Podpůrná činnost

**Rozvíjet činnosti fakulty reflektující potřeby resortu MO ČR, partnerů a aktuální společenský vývoj.**

#### **Výchozí stav**

Fakulta je v současné době informačním centrem vojenské zdravotnické služby AČR schopným předávat nejnovější poznatky z oblasti širokého spektra medicínských oborů. Soustavnou publikační a prezentační činností zveřejňuje výsledky své vědecké, výzkumné a inovační činnosti. Ve své expertní činnosti podporuje zavádění nejnovějších poznatků vědy, moderních technologií a soudobých poznatků z řešení krizových situací do praxe v rámci AČR a Integrovaného záchranného systému České republiky.

#### **CÍL 1**

*Fakulta představuje v oblasti bezpečnosti relevantní instituci ve vztahu mezi ozbrojenými silami a společností.*

#### **Opatření:**

- 1) Podporovat činnost v orgánech krizového managementu Královéhradeckého kraje.
- 2) Podporovat působení příslušníků FVZ UO jako expertů pro oblast ochrany proti zbraním hromadného ničení, prevence vzniku a šíření přenosných onemocnění, organizace likvidace hromadných zdravotnických ztrát a krizového plánování.
- 3) Zapojovat se do celospolečenských vzdělávacích programů realizovaných rezortem MO ČR.
- 4) Rozvíjet spolupráci s jednotlivými útvary a zařízeními vojenské zdravotnické služby a chemického vojska AČR.
- 5) Popularizovat výsledky vzdělávací a tvůrčí činnosti fakulty.
- 6) Ve spolupráci s dalšími součástmi Univerzity obrany využívat hromadné sdělovací prostředky k informování společnosti o dění ve vojenství a širší oblasti bezpečnosti.



## CÍL 2

*Fakulta je vojenskou konkurenceschopnou institucí v prostředí civilních vysokých škol a dalších vzdělávacích institucí.*

### Opatření:

- 1) Rozvíjet takový vizuální a komunikační styl, který zesílí povědomí o existenci fakulty v rámci AČR, na území města Hradce Králové, v ČR a v zahraničí.
- 2) Maximálně využívat své webové stránky jako hlavní platformu a poskytovatele vstupních informací o instituci.
- 3) Spolupracovat se středními školami při rozvoji motivace studentů jako potenciálních uchazečů o studium na FVZ UO.
- 4) Zprostředkovávat poradenské služby zájemcům o studium, studentům a účastníkům celoživotního vzdělávání akreditovaných i neakreditovaných forem studia zabezpečovaných fakultou.
- 5) Rozvíjet dlouholetou spolupráci s Lékařskou fakultou a Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové Univerzity Karlovy v Praze, Fakultou zdravotnických studií Univerzity Pardubice a dalšími vzdělávacími a výzkumnými institucemi v regionu východních Čech a v celé ČR.
- 6) Rozvíjet dlouhodobou spolupráci s jednotlivými útvary a zařízeními vojenské zdravotnické služby a chemického vojska AČR.
- 7) Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnerskými výukovými a vědeckými pracovišti, která řeší obdobnou problematiku.



## IV. Efektivita a zajišťování kvality

**Fakultu rozvíjet na principech efektivní a transparentní instituce.**

### Výchozí stav

Fakulta vojenského zdravotnictví je uznávanou vzdělávací institucí na národní i mezinárodní úrovni. Vysoká úroveň absolventů fakulty a kvalita vzdělávání jako celku je umožněna zejména díky akademickým pracovníkům se specifickými vojensko-medicínskými zkušenostmi, vědeckému potenciálu fakulty, který je představován řadou významných odborníků, a dále díky úzké spolupráci s Lékařskou fakultou a Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové Univerzity Karlovy v Praze a Fakultou zdravotnických studií Univerzity Pardubice, se kterými FVZ UO spolupracuje v oblasti vzdělávání svých studentů.

### CÍL 1

*Fakulta má vytvořený systém vnitřního hodnocení kvality pedagogického působení, je schopna interpretovat jeho výsledky a garantovat úroveň kvality vzdělávání studentů.*

### Opatření:

- 1) Rozvíjet systém vnitřního hodnocení kvality výuky, zejména motivovat studenty k zapojení se do systému vnitřního hodnocení kvality výuky, pravidelně provádět kontrolní činnost ve výuce z úrovně pedagogické komise, kateder a fakulty, vyhodnocovat výsledky systému vnitřního hodnocení kvality výuky, formulovat opatření a prosazovat jejich realizaci.
- 2) Průběžně revidovat metody a formy pedagogického působení s ohledem na požadované výstupy z učení.
- 3) Podporovat motivaci a angažovanost studentů prostřednictvím moderních didaktických nástrojů a aktivizujících forem výuky.
- 4) Prosazovat výchovu studentů jako součást pedagogického působení fakulty vycházejícího z osobního příkladu a profesionality akademického pracovníka.
- 5) Uplatňovat zásady otevřené komunikace směrem k pracovníkům i studentům a usilovat o formulaci společných hodnot a cílů a jejich sdílení napříč fakultou.

## **CÍL 2**

*Fakulta disponuje kvalifikovaným akademickým personálem a zabezpečuje jeho další odborný růst.*

### **Opatření:**

- 1) S ohledem na přirozené mezigenerační obměny zabezpečit odpovídající stabilní personální zajištění výuky ve všech oblastech vzdělávání, které fakulta poskytuje.
- 2) Vytvářet podmínky pro celoživotní rozvoj pedagogických kompetencí a rozvíjet motivační systém pro odborný růst a další vzdělávání akademických pracovníků v souladu s platnou legislativou.
- 3) Vzájemně koordinovat a propojovat působení akademických pracovníků v rámci studijních programů v souladu s přijatými zásadami systému práce se studenty.
- 4) Podporovat zvyšování odborné kvalifikace akademických pracovníků stážemi na zahraničních pracovištích, včetně dlouhodobých stáží, a to zejména se zaměřením na jedinečné obory fakulty v oblasti obrany a bezpečnosti.
- 5) Podporovat kompetence akademických pracovníků pro vedení výuky v anglickém jazyce.
- 6) Vytvářet podmínky pro zapojování lektorů ze zahraničních partnerských institucí do výuky na fakultě.

## **CÍL 3**


*Fakulta představuje transparentní vojenskou vzdělávací instituci s efektivním systémem řízení, jehož cílem je zajistit naplnění stanovených cílů.*

### **Opatření:**

- 1) Aktivně se podílet na alokaci finančních zdrojů.
- 2) Zajistit efektivní správu a využívání přidělených finančních prostředků k naplňování prioritních cílů fakulty.
- 3) Postupně realizovat investiční rozvoj a obnovu infrastruktury jednotlivých součástí fakulty.



Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany na období 2016 – 2020 byl v souladu s ustanovením čl. 10 odstavce 1 písm. h) Volebního a jednacího řádu AS FVZ schválen dne 24. května 2016 Akademickým senátem Fakulty vojenského zdravotnictví.



plk. doc. PharmDr. Daniel JUN, Ph.D., v. r.  
předseda Akademického senátu  
Fakulty vojenského zdravotnictví  
Univerzity obrany