



**Fakulta vojenských
technologií**



**Univerzita
obraný**

Dlouhodobý záměr

**vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační a další tvůrčí činnosti**

FAKULTY VOJENSKÝCH TECHNOLOGIÍ

na období let 2016 až 2020

Preambule

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenských technologií na období let 2016 až 2020 představuje strategický dokument, který stanovuje prioritní oblasti a prioritní činnosti fakulty a celé její akademické obce. V návaznosti na změny ve vnitřním i vnějším prostředí fakulty budou tyto priority rozpracovávány do plánu provádění klíčových opatření formou aktualizací.

Plnění dlouhodobého záměru jako celku i všech jeho dílčích cílů je předpokladem dosažení stanovené dlouhodobé vize fakulty.

Dlouhodobá vize

Fakulta vojenských technologií zajišťuje přípravu podpůrného personálu v souladu s požadavky ozbrojených sil, představuje respektovaný, jedinečný vzdělávací prvek Univerzity obrany, české soustavy terciárního vzdělávání, středoevropského vojenského vzdělávacího prostoru a je nositelem akreditací všech stupňů vysokoškolských studijních programů v oblasti vojenských technologií.

Poslání

Posláním Fakulty vojenských technologií je zajišťovat vysokoškolské vzdělávání podle potřeb rezortu obrany a dalších subjektů bezpečnostního systému státu a obranného a bezpečnostního průmyslu.

Východiska

Dlouhodobý záměr Fakulty vojenských technologií odráží současný stav evropského a českého vysokého školství, potřeby rezortu obrany a občanské společnosti. Vychází z následujících strategických dokumentů:

- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 – 2020.
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2016 – 2020.
- Dokumenty zveřejňované v souvislosti s přípravou a realizací reformy terciárního vzdělávání v ČR.

Východiskem pro formulaci prioritních cílů FVT je i vyhodnocení Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenských technologií na období 2011 – 2015. Při současném zohlednění výstupů dalších analytických materiálů FVT lze konstatovat následující:

- K silným stránkám fakulty patří vysoká schopnost akreditovat studijní programy všech typů dle potřeb MO ČR, státní správy a obranného a bezpečnostního průmyslu, a to i v anglickém jazyce. Kvalifikační struktura akademických pracovníků FVT je dostatečná pro zabezpečení realizace stávajících studijních programů. Fakulta má právo vést habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem ve všech rozhodujících oborech rozvíjených na fakultě. Průběžně se fakultě daří zvyšovat kvantitu i kvalitu výsledků vědecké činnosti.
- Ke slabým stránkám FVT patří vysoká neúspěšnost studia a s ní spojené dlouhodobé nenaplnění požadavků rezortu MO na počty absolventů. Další slabou stránkou, v dlouhodobějším horizontu, je nepříznivá věková struktura akademických pracovníků.

- Příležitostí pro další rozvoj FVT jsou rozšiřující se možnosti vícezdrojového financování umožňující kompenzovat limitované finanční příjmy z rozpočtu MO příjmy z jiných zdrojů (grantové agentury, jiné rezorty, obranný a bezpečnostní průmysl, operační programy EU, ...). Tato příležitost nabývá na významu v souvislosti se zvyšujícím se zájmem průmyslové sféry o spolupráci s FVT.
- Perspektiva fakulty může být ohrožena zejména nenaplněním politiky výchozích rezortních dokumentů, na nichž je založena budoucnost UO, systémovými změnami v terciárním vzdělávání v ČR a nestabilitou zdrojového rámce univerzity.

Prioritní cíle

Pro roky 2016 až 2020 Fakulta vojenských technologií vytýčila následující prioritní cíle vlastní činnosti:

- V oblasti vzdělávací a výchovné činnosti se soustředit na zajišťování kvality poskytovaného vzdělání a uplatnitelnost absolventů v praxi.
- Tvůrčí činnost zaměřit a provádět tak, aby její výsledky podporovaly oblast vzdělávání realizované na fakultě, byly konkurenceschopné na národní a mezinárodní úrovni, v souladu s potřebami Ministerstva obrany a přenositelné do aplikační sféry.
- Výchovnou činností rozvíjet osobnostní a kompetenční profil studentů - budoucích vojenských profesionálů a obránců demokratických hodnot, kteří dodržují morální a etické hodnoty příslušníka ozbrojených sil.
- Podpůrnou činností rozvíjet tzv. třetí roli fakulty, která odráží jak potřeby rezortu obrany, tak partnerů fakulty a reaguje na aktuální společenský vývoj.
- Rozvíjet fakultu na principech efektivní a transparentní organizace s fungujícím systémem vnitřní kontroly a podporovat úsilí UO k získání institucionální akreditace.

Vzdělávací a výchovná činnost

V oblasti vzdělávací a výchovné činnosti se soustředit na zajišťování kvality poskytovaného vzdělání a uplatnitelnost absolventů v praxi.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Fakulta vojenských technologií uskutečňuje vzdělávání podle potřeb praxe.

Cílový stav:

Absolventi fakulty disponují znalostmi a dovednostmi v souladu s požadavky praxe.

Opatření:

- Průběžně reagovat na požadavky rezortu obrany, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu na znalosti a dovednosti absolventů fakulty.
- Rozvinout účinné způsoby komunikace a formy spolupráce se správci vojenských odborností.
- Pravidelně aktualizovat studijní programy a přizpůsobovat je tak požadavkům praxe.

- Optimalizovat strukturu doktorských studijních programů z hlediska klíčových oblastí vzdělávání realizovaných fakultou a udržet jejich akreditaci s dlouhodobým výhledem po roce 2020.
- Zabezpečovat praxe a stáže studentů u vybraných součástí rezortu obrany a dalších potenciálních zaměstnavatelů absolventů fakulty.
- Spolupracovat při realizaci přípravy studentů s odborníky z praxe, zejména z rezortu obrany a dalších subjektů bezpečnostního systému státu.
- Vytvářet podmínky pro absolvování praxí a stáží akademických pracovníků jako nedílné součásti rozvoje jejich kariéry.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Fakulta vojenských technologií zabezpečuje soulad mezi počty absolventů vojenského studia a souvisejícími požadavky rezortu obrany (směrnými čísly).

Cílový stav:

Prostřednictvím Fakulty vojenských technologií je realizován nábor a příprava vysokoškolsky vzdělaného podpůrného personálu ozbrojených sil.

Opatření:

- Soustředěným marketingovým působením, operativně využívajícím dostupné nástroje, oslovovat studenty středních škol i širší veřejnost k získání dostatečného počtu uchazečů o studium.
- Vyhodnocovat příčiny neúspěšnosti studentů a včas přijímat opatření k jejímu snížení.
- Systém práce se studenty rozvíjet za účelem udržení, případně zvýšení motivace studentů ke zvládnutí studijních povinností a zajištění individuální podpory rozvoje jejich schopností.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Fakulta vojenských technologií zajišťuje kvalitní pedagogické a výchovné působení na studenty.

Cílový stav:

Fakulta využívá systém vnitřního hodnocení kvality výchovně vzdělávacího procesu, je schopna interpretovat jeho výsledky a garantovat tak úroveň přípravy studentů.

Opatření:

- Zlepšit podmínky pro přijímání vysoce kvalifikovaných akademických pracovníků a omlazování vědeckopedagogického sboru.
- Zavést a rozvíjet systém vnitřního hodnocení kvality výuky, vyhodnocovat výsledky systému vnitřního hodnocení kvality výuky, formulovat případná nápravná opatření a zabezpečovat jejich realizaci.
- Zapojit studenty do systému vnitřního hodnocení kvality výuky.

- Průběžně revidovat metody a formy pedagogického působení s ohledem na stanovené výstupy z učení.
- Vytvářet podmínky pro celoživotní rozvoj pedagogických schopností akademických pracovníků.
- Podporovat schopnosti akademických pracovníků pro vedení výuky v anglickém jazyce.
- Koordinovat působení akademických pracovníků v rámci příslušného studijního programu v souladu s přijatými zásadami systému práce se studenty.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Fakulta vojenských technologií je otevřenou vzdělávací institucí v evropském vzdělávacím prostoru.

Cílový stav:

Fakulta vojenských technologií se podílí na internacionalizaci vzdělávací činnosti a zabezpečuje oboustranné mobility studentů a akademických pracovníků na partnerských institucích v zahraničí.

Opatření:

- Vytvářet podmínky studentům bakalářského, magisterského a magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský pro absolvování studijních nebo výcvikových pobytů, praxí nebo stáží v zahraničí trvajících nejméně 14 dní.
- Umožnit, aby maximálně možný počet studentů doktorských studijních programů absolvoval v rámci studia studijní pobyt, praxi nebo stáž v zahraničí.
- Vytvářet podmínky pro studentské mobility trvajících nejméně 14 dní.
- Podporovat aktivity směřující k získání studentů ze zahraničí ke studiu na fakultě v odborných kurzech.
- Vytvářet podmínky pro zapojování pedagogů ze zahraničních partnerských institucí do výuky na fakultě.
- Společně se zahraničními partnerskými institucemi získat akreditaci a podílet se na realizaci společného studijního programu (tzv. double nebo joint degree).

Tvůrčí činnost

Tvůrčí činnost zaměřit a provádět tak, aby její výsledky podporovaly oblasti vzdělávání realizované na fakultě, byly konkurenceschopné na národní a mezinárodní úrovni, v souladu s potřebami Ministerstva obrany a přenositelné do aplikační sféry.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Fakulta vojenských technologií vytváří podmínky pro tvůrčí činnost a usměrňuje ji s ohledem na realizované studijní programy a potřeby rezortu obrany, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu jako potenciálních odběratelů.

Cílový stav:

Fakulta vojenských technologií realizuje tvůrčí činnost, která podporuje získání akreditace a kvalitní realizaci studijních programů v oblasti vojenských technologií.

Opatření:

- Definovat vnitřní priority tvůrčí činnosti fakulty s důrazem na podporu institucionální akreditace a garančního potenciálu pracovišť fakulty.
- Vytvářet podmínky pro rozvoj tvůrčí činnosti akademických pracovníků, odpovídající dnešním standardům vysokoškolského prostředí.
- Usměrnovat tvůrčí úsilí akademických pracovníků ve vztahu ke konkrétním studijním programům, přitom klást důraz na vědní obory, které jsou v porovnání s jinými vysokými školami a dalšími výzkumnými institucemi v České republice jedinečné.
- Pravidelně monitorovat a vyhodnocovat tvůrčí činnost s ohledem na udržení a rozvoj garančního potenciálu.
- Vytvářet prostředí motivující akademické pracovníky k tvorbě výsledků a k jejich publikování v časopisech a sbornících evidovaných v respektovaných databázích.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Fakulta vojenských technologií navazuje a rozvíjí spolupráci v oblasti tvůrčí činnosti a podporuje zapojení akademických pracovníků do národních a mezinárodních projektů (grantů) v oblasti vojenských technologií v souladu s potřebami rezortu obrany a NATO, ale i bezpečnostního a obranného průmyslu a dalších oblastí vědy a výzkumu.

Cílový stav:

Fakulta vojenských technologií spolupracuje v oblasti tvůrčí činnosti s rezortem obrany a dalšími národními a mezinárodními partnery, její příslušníci jsou řešiteli a spoluřešiteli národních a mezinárodních projektů.

Opatření:

- Rozšiřovat oblast kontaktů na národní i mezinárodní úrovni a prohlubovat spolupráci s vybranými partnery, která bude podporovat oblasti vzdělávání na fakultě a bude splňovat potřeby MO.
- Vytvořit podmínky pro přijetí zahraničních odborníků na fakultu a nabízet spolupráci na projektech, řešených na fakultě.
- Podílet se na tvorbě a zavádění motivačního systému hodnocení vědecké způsobilosti akademických pracovníků v rámci UO.
- Usilovat o získávání projektů mimorezortních poskytovatelů, vyhodnocovat úspěšnost podaných návrhů a na základě analýzy neúspěšných návrhů přijímat opatření ke zkvalitňování podávaných návrhů.

Osobnostní a kompetenční profil studentů

Výchovnou činností rozvíjet osobnostní a kompetenční profil studentů - budoucích vojenských profesionálů a obránců demokratických hodnot, kteří dodržují morální a etické hodnoty příslušníka ozbrojených sil.

Fakulta vojenských technologií prosazuje v průběhu výchovně vzdělávacího procesu profesionální kompetence, úctu, příkladnost a obětavost ke službě a morální zásadovost, které jsou základními hodnotami UO.

Cílový stav

Respektování základních hodnot UO je osobním závazkem každého absolventa fakulty.

Opatření:

- Usilovat o dosažení odpovědnosti za soustavné uplatňování základních hodnot UO u všech pracovníků fakulty.
- vést trvalý dialog se všemi zaměstnanci fakulty o způsobech vštěpování základních hodnot UO studentům fakulty.
- Trvale sledovat a vyhodnocovat etické klima na všech pracovištích a podle potřeby přijímat opatření k jeho zlepšení.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Fakulta vojenských technologií rozvíjí a motivuje svůj personál ke schopnosti naplnit vize a poslání UO v oblasti výchovného působení na studenty.

Cílový stav:

Fakulta vojenských technologií disponuje kompetentním personálem uplatňujícím efektivní výchovné formy a metody zohledňující jak současné podmínky, tak i potřeby a představy mladé generace.

Opatření:

- Programově rozvíjet výchovnou schopnost zejména u mladých akademických pracovníků.
- Vyhodnocovat účinnost výchovného působení akademických pracovníků na studenty fakulty.

Třetí role

Podpůrnou činností rozvíjet tzv. třetí roli fakulty, která odráží jak potřeby rezortu obrany, tak partnerů fakulty a reaguje na aktuální společenský vývoj.

Fakulta vojenských technologií informuje odbornou i laickou veřejnost o aktuálním vývoji v oblasti vojenských a bezpečnostních technologií.

Cílový stav

Fakulta vojenských technologií představuje důležitý článek ve vztahu mezi ozbrojenými silami a společností.

Opatření:

- Zapojovat se do celospolečenských vzdělávacích a výchovných programů realizovaných rezortem obrany.
- Při naplňování primárních funkcí fakulty identifikovat specifické schopnosti fakulty využitelné ve prospěch společnosti na národní úrovni.
- Popularizovat výsledky vzdělávací a tvůrčí činnosti fakulty.
- Ve spolupráci s dalšími součástmi UO využívat hromadné sdělovací prostředky k informování společnosti o dění v oblasti vojenských a bezpečnostních technologií.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Fakulta vojenských technologií podporuje v technické oblasti činnost ozbrojených sil, bezpečnostního systému státu a podílí se na jejich aktivitách v rámci NATO/EU.

Cílový stav:

Fakulta vojenských technologií disponuje v technické oblasti schopnostmi podporujícími činnost ozbrojených sil, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu a partnerských zemí.

Opatření:

- Průběžně sledovat potřeby ozbrojených sil, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu a identifikovat možnosti podpory jejich činnosti ze strany fakulty.
- Rozvíjet schopnosti fakulty pro bezprostřední podporu činnosti ozbrojených sil, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu.
- Podílet se na činnosti expertních týmů pod hlavičkou mezinárodních organizací, především NATO a EU.

Efektivita a zajišťování a hodnocení kvality

Rozvíjet fakultu na principech efektivní a transparentní organizace s fungujícím systémem vnitřní kontroly a podporovat úsilí UO k získání institucionální akreditace.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Fakulta vojenských technologií je rozvíjena jako efektivní vojenská vzdělávací instituce.

Cílový stav:

Fakulta vojenských technologií představuje transparentní vojenskou vzdělávací instituci, která disponuje systémem zajišťování a řízení kvality a rizik.

Opatření:

- Podílet se na zavedení a průběžném rozvoji systému hodnocení a řízení kvality činnosti fakulty.
- Podílet se na zavádění a průběžném rozvoji systému hodnocení a řízení rizik ve všech činnostech fakulty.
- Uplatňovat zásady otevřené komunikace směrem k pracovníkům i studentům a usilovat o formulaci společných hodnot a cílů a jejich sdílení napříč fakultou.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulta vojenských technologií na období 2016-2020 byl projednán Vědeckou radou Fakulty vojenských technologií a schválen Akademickým senátem Fakulty vojenských technologií dne 26. ledna 2016