

# **Výroční zpráva**

**Fakulty ekonomiky a managementu**

**Univerzity obrany v Brně**

**za rok 2005**

Brno 2006

OBSAH:	2
1 Úvod	4
2 Organizační schéma Fakulty ekonomiky a managementu	6
2.1 Struktura Fakulty ekonomiky a managementu a jejích součástí	6
3 Složení orgánů Fakulty ekonomiky a managementu	8
3.1 Vedení Fakulty ekonomiky a managementu	8
3.1.1 Vedení Fakulty ekonomiky a managementu do 15. 9. 2005	8
3.1.2 Vedení Fakulty ekonomiky a managementu od 15. 9. 2005	8
3.2 Vědecká rada	8
3.3 Akademický senát	9
3.4 Disciplinární komise	10
3.5 Další orgány dle vnitřních předpisů Fakulty ekonomiky a managementu	10
3.5.1 Rady studijních programů	10
3.5.2 Oborové rady	11
3.5.3 Komise pro ediční činnost Fakulty ekonomiky a managementu	12
3.5.4 Vedoucí kateder do transformace Fakulty ekonomiky a managementu k 31. 8. 2005	13
3.5.5 Vedoucí kateder po transformaci Fakulty ekonomiky a managementu od 1. 9. 2005	13
4 Vzdělávací činnost	14
4.1 Studijní programy (obory) prezenčního a kombinovaného studia	14
4.1.1 Bakalářské studijní programy	14
4.1.2 Výsledky státních závěrečných zkoušek	16
4.1.3 Přijímací řízení na Fakultu ekonomiky a managementu pro akademický rok 2005/2006	18
4.1.4 Počty uchazečů doktorských studijních programů	19
4.1.5 Počty a odchodovost studentů bakalářského, magisterského navazujícího a magisterského studijního programu	19
4.1.6 Studijní neúspěšnost v doktorských studijních programech	20
4.1.7 Programy celoživotního vzdělávání uskutečňované v roce 2005	21
4.1.8 Využívání kreditního systému na Fakultě ekonomiky a managementu, typ kreditního systému	21
4.2 Příprava pedagogických pracovníků fakulty	21
4.3 Počty studentů v doktorských studijních programech	22
4.4 Počty absolventů v doktorských studijních programech	22
4.5 Možnost studia handicapovaných uchazečů	22
5 Informační a komunikační technologie	22
5.1 Nově vybudované prvky informační infrastruktury UO	22
6 Výzkum a vývoj	24
6.1 Oblasti výzkumu a vývoje, na kterých se Fakulta ekonomiky a managementu podílí	24
6.2 Zaměření Výzkumného záměru Fakulty ekonomiky a managementu	24
6.3 Významná spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu ve výzkumu	27
6.4 Projekty výzkumu podporované z účelových prostředků státního rozpočtu	29
6.5 Využití institucionální podpory specifického výzkumu na Fakultě ekonomiky a managementu	29
6.6 Přehled studentské tvůrčí činnosti na Fakultě ekonomiky a managementu	34
6.7 Výsledky výzkumu a vývoje na Fakultě ekonomiky a managementu	36
6.8 Studium v doktorských studijních programech	37
6.9 Habilitační a jmenovací řízení na Fakultě ekonomiky a managementu	38
7 Pracovníci fakulty	39
7.1 Kvalifikační a věková struktura akademických a ostatních pracovníků	39
7.2 Stav naplnění požadavků na zastávané systemizované místo	40

7.3	Vzdělávání akademických pracovníků vysoké školy.....	41
7.3.1	Personální oblast .....	41
7.3.2	Povýšení a vyznamenání vojáků .....	41
7.3.3	Jazyková příprava.....	42
7.3.4	Tělesná zdatnost .....	42
8	Hodnocení činnosti.....	43
8.1	Systém hodnocení kvality na Fakultě ekonomiky a managementu .....	43
9	Mezinárodní spolupráce ve vzdělávání .....	44
9.1	Mezinárodní spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu.....	44
9.2	Zapojení Fakulty ekonomiky a managementu do mezinárodních programů.....	45
9.3	Zahraníční mobilita studentů a akademických pracovníků.....	46
10	Činnost kateder a školního praporu.....	47
10.1	Katedra ekonometrie K-101 .....	47
10.2	Katedra ekonomie K-102 .....	47
10.3	Katedra jazyků K-103 .....	48
10.4	Katedra logistiky K-104 .....	48
10.5	Katedra materiálu a služeb K-105 .....	48
10.6	Katedra ochrany obyvatelstva K-106.....	49
10.7	Katedra řízení palebné podpory K-107 .....	49
10.8	Katedra řízení zabezpečení boje K-108 .....	49
10.9	Katedra sociálních věd a práva K-109 .....	50
10.10	Katedra vojenského managementu a taktiky K-110 .....	50
10.11	Školní prapor – špr .....	51
11	Další aktivity Fakulty ekonomiky a managementu.....	51
12	Finanční a logistické zabezpečení .....	54
13	Rozvoj fakulty .....	55
14	Závěr.....	56

## 1 Úvod

V průběhu roku 2005 došlo ke stabilizaci činnosti a chodu fakulty v nových podmínkách, které souvisejí s tím, že k 31. srpnu 2004 na základě rozhodnutím ministra obrany ČR podle § 95 odst. 7 písm. b) Zákona 111/1998 Sb., o vysokých školách zanikla VVŠ PV ve Vyškově, jejímž článkem fakulta do uvedeného data byla, a k 1. září 2004 vznikla Univerzita obrany (UO) se sídlem v Brně. Fakulta ekonomiky a managementu (FEM) se stala její pevnou součástí, která plní jedinečnou a nezastupitelnou roli jako vzdělávací instituce v oblasti vojenství.

Přes počáteční problémy související se strukturou a organizací školy, ale také s dislokací do nových prostor, se postupně příslušníci fakulty, pedagogové, studenti i ostatní zaměstnanci, vyrovnali s touto situací a v rámci výchovně vzdělávacího procesu, vědecké a výzkumné práce, jakož i v ostatních oblastech života fakulty byly naplňovány cíle, stanovené v „Plánu činnosti FEM na rok 2005“ a v dalších dokumentech. Realizace některých dílčích úkolů byla ovlivněna personálními změnami, ke kterým došlo ve vrcholovém managementu Univerzity obrany a také fakulty. Pokud jde o strukturální změny, od 1. září 2005 není součástí fakulty Katedra tělesné výchovy a sportu, neboť na FVT UO byla nově vytvořena a na základě výběrového řízení obsazena Katedra tělesné výchovy, která garantuje výuku akreditovaného předmětu tělesná výchova a zabezpečuje tělesnou přípravu vojáků a sportovní vyžití pro celou univerzitu.

Přestože nebyl zpracován „Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na roky 2006-2010“, vedení FEM projednalo směry rozvoje fakulty pro léta 2006-2010 a stanovilo cíle a hlavní úkoly, které budou v jednotlivých oblastech řešeny. Současně byl projednán časový harmonogram jejich realizace.

V souladu s hlavními úkoly FEM byla ve studijní a pedagogické činnosti fakulty zajišťována výuka v akreditovaných formách studia, přičemž akreditované studijní programy byly rozvíjeny v souladu s potřebami rezortu obrany. V návaznosti na požadavky Generálního štábu AČR fakulta připravila další studijní moduly:

- velitel mechanizovaných jednotek,
- velitel průzkumných jednotek,
- velitel dělostřeleckých jednotek,
- velitel ženijních jednotek,
- velitel chemických jednotek,
- ekonomika vojenské dopravy,

do nichž byli na základě stanovených kritérií a uskutečněných pohovorů zařazeni studenti 2. ročníku a jejichž výuka v rámci jednotlivých modulů byla zahájena v LS 2004/2005. V prosinci 2005 byla předložena žádost o prodloužení akreditace studijního programu Ekonomika a management, studijního oboru Ekonomika obrany státu pro magisterský navazující stupeň. Akreditační komise žádost projednala a schválila. Současně byla zahájena příprava akreditačních materiálů k prodloužení akreditace studijního oboru Vojenský management.

Jazyková příprava studentů probíhala v rámci modulového systému. Zvýšená pozornost byla věnována tomu, aby se studenti výstupních ročníků vedle vysokoškolské zkoušky podrobili testování podle STANAG 6001 a dosáhli minimálně úrovně dva ve dvou dovednostech.

V roce 2005 pokračovala vědecká a výzkumná činnost pracovníků fakulty. Podařilo se zkvalitnit prezentaci dosažených výsledků na mezinárodní i národní úrovni. Rezervy zůstávají v zapojení do mezinárodních projektů a ve spolupráci s odběrateli výsledků vědecké a výzkumné činnosti. Byla schválena kritéria pro habilitační a jmenovací řízení. Tím byly vytvořeny organizační podmínky pro zahájení uvedených řízení na FEM. V rámci zkvalitňování studia v doktorském studijním programu byly inovovány podmínky studia připraveny upřesněné podmínky pro přijímací řízení.

V uplynulém roce byla vydána a distribuována hlavním funkcionářům MO a jím podřízeným složkám tzv. Bílá kniha o Fakultě ekonomiky a managementu, která podává bližší informace o současném stavu i plánovaném vývoji pedagogického zaměření, nových formách studia, odborném zaměření, vědecké a výzkumné činnosti, partnerech a oblastech spolupráce, vědecko-pedagogickém růstu pracovníků všech kateder fakulty.

V souvislosti s hodnocením kvality byla v minulém roce věnována pozornost také otázkám evaluace pedagogů. V souladu se záměry vedení školy bude tato problematika dále řešena.

Spolupráce se zahraničními partnery z vojenských škol a institucí, jakož i z civilních zařízení probíhala v souladu se schváleným plánem zahraničních aktivit. Bližší přehledy o jednotlivých aktivitách podávají dále uvedené tabulky a rovněž vydaná Ročenka zahraničních aktivit za rok 2005. Katedry FEM prohloubily a zintenzívnily spolupráci s vybranými partnery z vojenských velitelství a zařízení, s civilními školami a institucemi. K podepsání dohod došlo zatím jen v omezené míře.

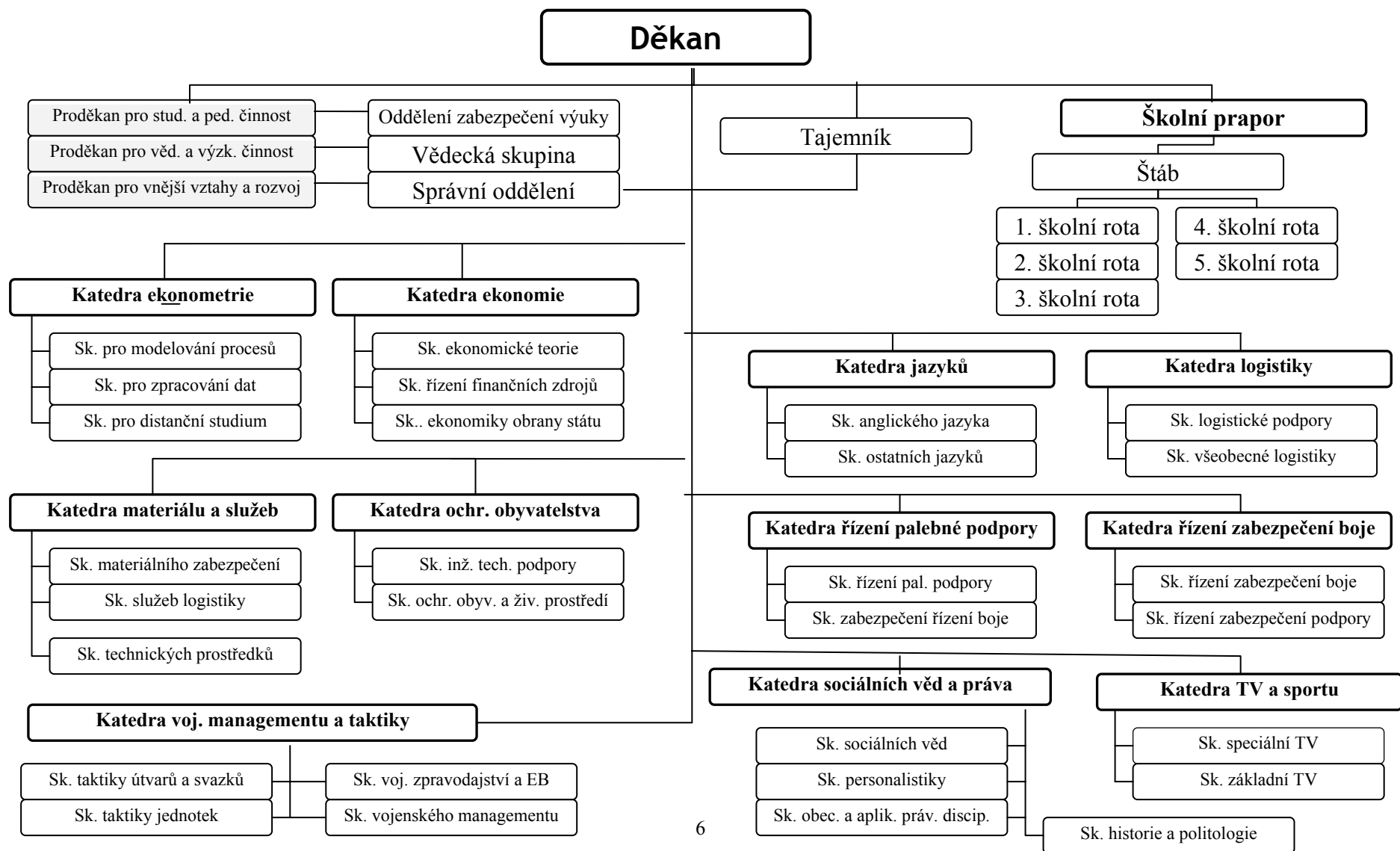
Fakulta a výsledky práce jejích příslušníků byly prezentovány např. v rámci veletrhů IDET a GAUDEAMUS, Dnů otevřených dveří, na domácích i zahraničních konferencích a seminářích, rovněž v odborných časopisech a sbornících, na webových stránkách školy i fakulty.

Podrobné hodnocení po jednotlivých oblastech uvádí příslušné kapitoly této zprávy.

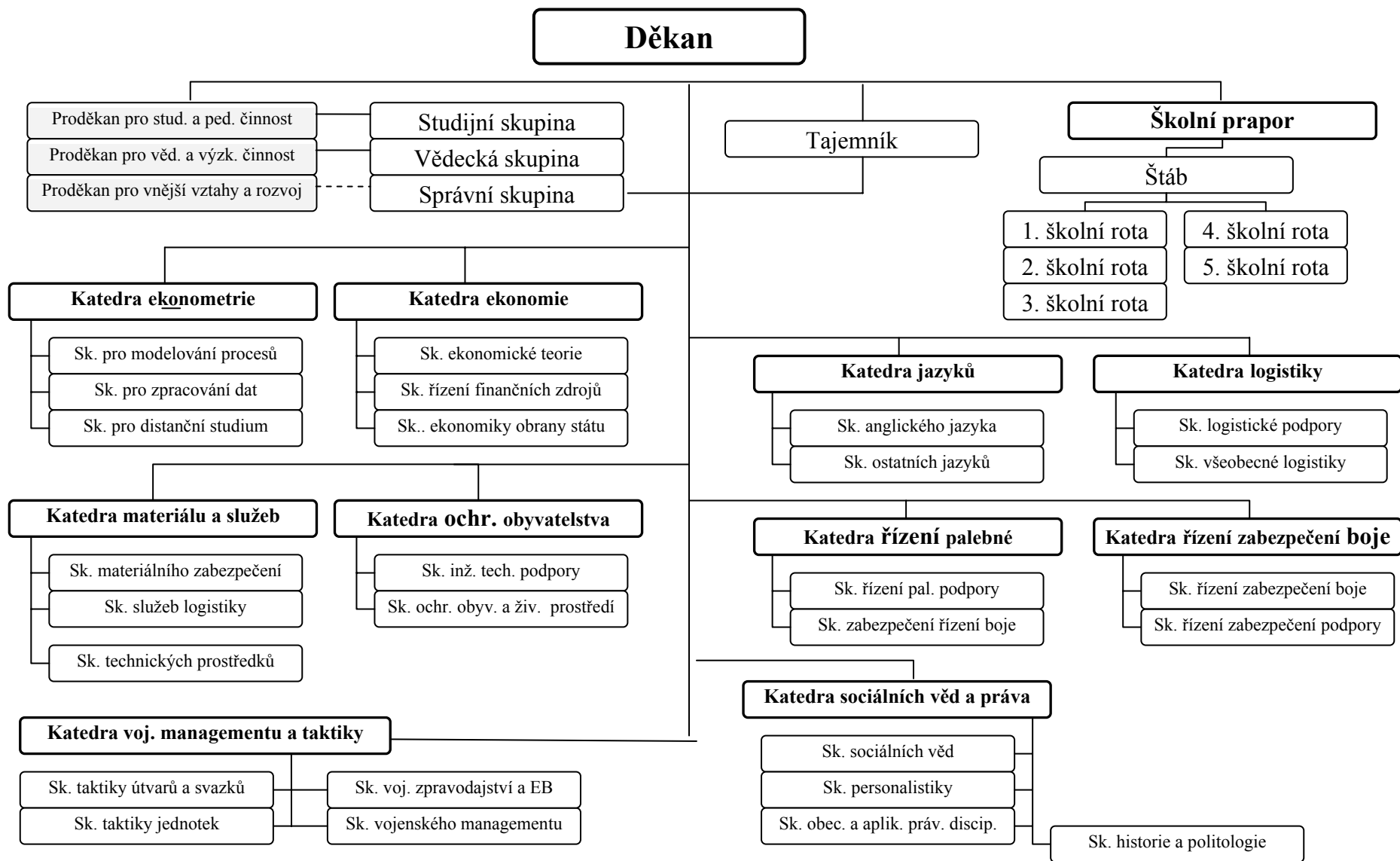
## 2 Organizační schéma Fakulty ekonomiky a managementu

### 2.1 Struktura Fakulty ekonomiky a managementu a jejích součástí

Organizační schéma Fakulty ekonomiky a managementu Univerzity obrany v Brně do 31. 8. 2005.



Organizační schéma Fakulty ekonomiky a managementu Univerzity obrany v Brně od 1. 9. 2005.



### 3 Složení orgánů Fakulty ekonomiky a managementu

#### 3.1 Vedení Fakulty ekonomiky a managementu

##### 3.1.1 Vedení Fakulty ekonomiky a managementu do 15. 9. 2005

Děkan:	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.
Proděkan pro studijní a pedagogickou činnost:	plk. prof. Ing. Petr HAJNA, CSc. <i>odvolán dnem 30. 6. 2005</i>
Proděkan pro vědeckou a výzkumnou činnost:	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.
Proděkanka pro vnější vztahy a rozvoj:	PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.
Tajemník:	pplk. Ing. Jaroslav HOLÝ
Velitel školního praporu:	pplk. Ing. Miloš ŠKODA

##### 3.1.2 Vedení Fakulty ekonomiky a managementu od 15. 9. 2005

Děkan:	funkce neobsazena
Proděkan pro vědeckou a výzkumnou činnost:	pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D. <i>pověřen zastupováním ve funkci děkana</i>
Proděkan pro studijní a pedagogickou činnost:	Ing. Lenka JAKLOVÁ <i>pověřena zastupováním ve funkci proděkana</i>
Proděkanka pro vnější vztahy a rozvoj:	PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.
Tajemník:	pplk. Ing. Jaroslav HOLÝ
Velitel školního praporu:	pplk. Ing. Miloš ŠKODA

#### 3.2 Vědecká rada

Vědecká rada Fakulty ekonomiky a managementu pracovala do 15. 9. 2005 ve složení:

#### **Interní členové**

##### **Předseda:**

plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. Děkan FEM

##### **Místopředseda:**

pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D. PdVVČ

##### **Členové:**

prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	K-106
doc. Ing. Miroslav DŘÍMAL, CSc.	K-110
prof. MUDr. Josef FUSEK, DrSc.	FVZ Hradec Králové
plk. prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	K-104
doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc.	K-109
PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.	K-103
prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
plk. doc. Ing. Zdeněk MANDOVEC, CSc.	K-108
prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
brig. gen. prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	K-106
plk. prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	ÚOPZHN Vyškov



prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc. K-101

#### Externí členové

plk. Ing. Zdeněk ČÍŽEK, MSc.	OPS MO Praha
prof. Ing. Ignác HOZA, CSc.	UTB Zlín
prof. RNDr. Jan CHVALINA, DrSc.	FEKT VUT Brno
Ing. Milan MÁČEL	SP MO Praha
prof. PhDr. František OCHRANA, DrSc.	VŠE Praha
prof. Ing. Martin PETRUF, Ph.D.	TU Košice SR
prof. Ing. Leo VODÁČEK, DrSc.	VŠE Praha

#### Stálí hosté

doc. Ing. Zdeněk ANTOŠ, CSc.	MŠMT Praha
brig. gen. Ing. Pavel JEVULA	MO Praha
Ing. Josef RYCHEL, Ph.D.	MO Praha

Předsednictvo VR pracovalo ve složení:

pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	PdVVČ
doc. Ing. Miroslav DŘÍMAL, CSc.	K-110
plk. prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	K-104
PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.	PdVVVR
prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	Děkan FEM
brig. gen. prof. Ing. Rudolf URBAN CSc.	K-106
prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK CSc.	K-101

Od 16. 9. 2005, vzhledem k odchodu děkana FEM na funkci prorektora UO, vedl VR FEM její místopředseda. Z VR byl k 1. září 2005 uvolněn na vlastní žádost prof. PhDr. František OCHRANA, DrSc. a VR do konce roku 2005 pracovala ve složení 20 řádných členů.

### 3.3 Akademický senát

#### Akademičtí pracovníci

#### Studenti

##### **Předseda:**

pplk. Ing. Lubomír POROČÁK, Ph.D

##### **Místopředsedové:**

mjr. Ing. Jozef HERETÍK

prap. Jan ŠROTÍŘ

##### **Členové:**

Ing. Dalibor PLUSKAL  
Ing. Pavel VYLEŤAL  
Mgr. Ludmila KOLÁČKOVÁ  
Ing. Jan STROHMANDL  
pplk. Ing. Radomil NOVOTNÝ  
Ing. Marián BARTOŠ  
Mgr. Radim VIČAR

prap. Jaroslav KOZEL  
prap. Marek KRAJČÍK  
prap. David KACHLÍK  
Petra SZELIGOVÁ  
Alexandra MALÁ  
Ladislav GRÁF

**Akademičtí pracovníci**  
pplk. Ing. Milan PODHOREC, Ph.D.

**Studenti**

### 3.4 Disciplinární komise

**Akademičtí pracovníci**

**Studenti**

**Předseda:**

pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.

**Členové:**

Ing. Jan MRNUŠTÍK

prap. René KRÁTKÝ

pprap. Adriana SOJKOVÁ

Náhradníci:

Ing. Monika DAVIDOVÁ

pprap. Gabriela KLÁŠKOVÁ

Ing. Bedřich SEDLÁK

pprap. Pavel ŠANC

### 3.5 Další orgány dle vnitřních předpisů Fakulty ekonomiky a managementu

#### 3.5.1 Rady studijních programů

Rada studijního programu „**Ekonomiky a managementu**“ do 31. 8. 2005

**Předseda:** plk. prof. Ing. Petr HAJNA, CSc. K-104

**Členové:**

Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc.	K-104
doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc.	K-109
plk. prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	K-105
PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.	K-103
prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
plk. doc. Ing. Zdeněk MANDOVEC, CSc.	K-108
pplk. Ing. Milan PODHOREC, Ph.D.	K-110
plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	K-107
Ing. Jozef RYCHEL, Ph.D.	poradce NGŠ
pplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	K-110
brig. gen. prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	K-106
plk. prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	UOPZHN
prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	K-101

Rada studijního programu „**Ekonomiky a managementu**“ od 1. 9. 2005

<b>Předseda:</b>	Ing. Lenka JAKLOVÁ	pověřena zastupováním ve funkci PdSPČ
<b>Členové:</b>	Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc.	K-104
	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc.	K-109
	plk. prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	K-105
	PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.	K-103
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
	plk. doc. Ing. Zdeněk MANDOVEC, CSc.	K-108
	pplk. Ing. Milan PODHOREC, Ph.D.	K-110
	plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	K-107
	Ing. Jozef RYCHEL, Ph.D.	poradce NGŠ
	pplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	K-110
	brig. gen. prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	K-106
	plk. prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	UOPZHN
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	K-101

3.5.2 Oborové rady

Oborová rada studijního programu „**Ochrana vojsk a obyvatelstva**“  
(*Oborová rada programu UO, v administrativní správě FEM*)

<b>Předseda:</b>	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	K-101
<b>Místopředsedové:</b>	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	K-106
	plk. prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	ÚOPZHN
<b>Členové:</b>	doc. RNDr. Jaromír BAŠTINEC, CSc.	FEKT VUT v Brně
	prof. PhDr. Ján BUZALKA, CSc.	APS Bratislava
	pplk. doc. Ing. Jiří CABAL, CSc.	FVZ
	doc. Ing. Miroslav DŘÍMAL, CSc.	K-110
	pplk. doc. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	ÚOPZHN
	prof. Ing. Emil HALÁMEK, CSc.	ÚOPZHN
	prof. RNDr. Jan CHVALINA, DrSc.	K-101
	prof. Ing. Zbyněk KOBLIHA, CSc.	ÚOPZHN
	doc. RNDr. Petr LINHART, CSc.	IOO Lázně Bohdaneč
	plk. doc. Ing. Zdeněk MANDOVEC, CSc.	K-108
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	K-101
	Ing. Zdeněk PROCHÁZKA	GŘ HZS ČR Praha
	doc. Dr. Ing. Michail ŠENOVSKÝ	FBI VŠB-TU Ostrava

Oborová rada studijního programu „**Ekonomika a management**“ studijního oboru „**Ekonomika obrany státu**“

<b>Předseda:</b>	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102
<b>Místopředseda:</b>	plk. prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	K-104
<b>Členové:</b>	prof. Ing. Ivan GROS, CSc. prof. Ing. Dušan HALÁSEK, CSc. prof. Ing. Ladislav IVÁNEK, DrSc. doc. Ing. Oto KUBIK, CSc. mjr. Ing. Bohuslav PERNICA, Ph.D. plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. Ing. Jozef RYCHEL, Ph.D. prof. PhDr. Vladimír ŠEFČÍK, CSc. doc. PhDr. Jan ŠELEŠOVSKÝ, CSc. brig. gen. prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc. prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	FCHI VŠCHT Praha EF VŠB-TU Ostrava ESF MU v Brně Akademie STING K-102 K-107 MO ČR Praha UTB ve Zlíně ESF MU v Brně K-106 K-101

Oborová rada studijního programu „**Ekonomika a management**“ studijního oboru „**Vojenský management**“

<b>Předseda:</b>	doc. Ing. Miroslav DŘÍMAL, CSc.	K-110
<b>Místopředseda:</b>	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	K-107
<b>Členové:</b>	plk. gšt. Ing. Vladimír KARAFFA, CSc. doc. Ing. Miloslav KEŘKOVSKÝ, CSc. prof. Ing. Miloš KONEČNÝ, DrSc. doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc. plk. doc. Ing. Zdeněk MANDOVEC, CSc. plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. pplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc. doc. Ing. Pavel TOMŠÍK, CSc. plk. prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	ŘeVD Vyškov B.I.B.S., a. s. Brno FP VUT v Brně ÚOTS K-108 K-107 K-110 MZLU v Brně ÚOPZHN

3.5.3. Komise pro ediční činnost Fakulty ekonomiky a managementu

<b>Předseda:</b>	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	K-101
<b>Členové:</b>	doc. RSDr. Rostislav KOZÍLEK, CSc. pplk. Ing. Petr MAREK doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D. mjr. Ing. Bohuslav PERNICA, Ph.D. RNDr. Renáta URBANOVÁ pplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	K-109 K-104 K-101 K-102 K-106 K-110

### 3.5.4 Vedoucí kateder do transformace Fakulty ekonomiky a managementu k 31. 8. 2005

#### **K-101 – Katedra ekonometrie**

Vedoucí: prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.

#### **K-102 – Katedra ekonomie**

Vedoucí: prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.

#### **K-103 – Katedra jazyků**

Vedoucí: PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.

#### **K-104 – Katedra logistiky**

Vedoucí: plk. prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.

#### **K-105 – Katedra materiálu a služeb**

Vedoucí: plk. prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.

#### **K-106 – Katedra ochrany vojsk a obyvatelstva**

Vedoucí: brig. gen. prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.

#### **K-107 – Katedra řízení palebné podpory**

Vedoucí: plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.

#### **K-108 – Katedra řízení zabezpečení boje**

Vedoucí: plk. doc. Ing. Zdeněk MANDOVEC, CSc.

#### **K-109 – Katedra sociálních věd a práva**

Vedoucí: doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc.

#### **K-110 – Katedra tělovýchovy a sportu**

Vedoucí: plk. PaedDr. Zdenko KVAKA

#### **K-111 – Katedra vojenského managementu a taktiky**

Pověřený vedoucí: pplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.

### 3.5.5 Vedoucí kateder po transformaci Fakulty ekonomiky a managementu od 1. 9. 2005

Nové vedení kateder je uvedeno v kapitole 10.

## 4 Vzdělávací činnost

### 4.1 Studijní programy (obory) prezenčního a kombinovaného studia

Studium na Fakultě ekonomiky a managementu bylo v roce 2005 realizováno v akreditovaných studijních programech a oborech. V průběhu roku byly připravovány poklady pro podání žádosti o prodloužení akreditace u studijních oborů, jejichž platnost v tomto roce končila.

Rozhodnutím děkana fakulty byla zřízena Rada studijního programu. Jejím cílem je provádět revizi předmětů a garantů studijních programů na FEM, zabezpečovat zpracování a předkládání žádostí o prodloužení platnosti doby akreditace nebo rozšíření akreditace studijních programů a jejich studijních oborů akreditační komisi vlády ČR.

K základním úkolům Rady studijního programu patří – sledovat, posuzovat a řídit kvalitu jednotlivých modulů v rámci studijních oborů studijního programu. Připravovat prognózu dalšího rozvoje studijního programu, studijních oborů a modulů vzhledem k měnícím se požadavkům na připravenost absolventů fakulty.

Strukturu a obsah studijních programů, oborů a modulů platných v roce 2005 ukazují následující tabulky:

#### 4.1.1 Bakalářské studijní programy

Akreditované studijní programy – bakalářský stupeň

Tabulka č. 1

<i>Název studijního programu</i>	Ekonomika a management
<i>Forma</i>	Prezenční a kombinovaná
<i>Studijní obory</i>	1) Ekonomika obrany státu 2) Vojenský management
<i>Čj. a termín platnosti akreditace</i>	1) 30 384/2001-30 - do 31. ledna 2008 2) 30 383/2002-30 - do 31. prosince 2006
<i>Název studijního programu</i>	Teorie řízení a použití jednotek a útvarů pozemního vojska a sil územní obrany
<i>Forma</i>	Kombinovaná
<i>Studijní obory</i>	Velitel mechanizovaných jednotek – manažer, Velitel průzkumných jednotek – manažer, Velitel dělostřeleckých jednotek – manažer, Velitel chemických jednotek – manažer, Velitel ženijních jednotek – manažer, Velitel jednotek územní obrany – manažer
<i>Čj. a termín platnosti akreditace</i>	19 561/2002-30 - do 8. února 2006

<i>Název studijního programu</i>	Ekonomika a management
<i>Forma</i>	Prezenční a kombinovaná
<i>Studijní obory</i>	1) Ekonomika obrany státu 2) Vojenský management
<i>Čj. a termín platnosti akreditace</i>	1) 30 384/2001-30 - do 31. ledna 2006 2) 30 383/2002-30 - do 31. prosince 2006
<i>Název studijního programu</i>	Teorie řízení a použití jednotek a útvarů pozemních sil a sil územní obrany Armády ČR
<i>Forma</i>	1) Prezenční 2) Kombinovaná
<i>Studijní obory</i>	Velitel mechanizovaných jednotek – manažer, Velitel průzkumných jednotek – manažer, Velitel dělostřeleckých jednotek – manažer, Velitel chemických jednotek – manažer, Velitel ženijních jednotek – manažer, Velitel jednotek územní obrany – manažer
<i>Čj. a termín platnosti akreditace</i>	1) 10 060/2005-30 – do 31. října 2006 2) 10 060/2005-30 – do 31. října 2007

<i>Název studijního programu</i>	Ekonomika a management
<i>Forma</i>	Prezenční
<i>Studijní obory</i>	Ekonomika obrany státu
<i>Čj. a termín platnosti akreditace</i>	30 384/2001-30 - do 31. ledna 2012

Studijní program **Teorie řízení a použití jednotek a útvarů pozemních sil a sil územní obrany Armády ČR** ve všech formách a studijních oborech již dále, podle dříve přijatých rozhodnutí, prodloužován nebude. Studenti, kteří studují v uvedeném studijním programu, v jednotlivých oborech a modulech dostudují podle stávající učební dokumentace do ukončení platnosti akreditace.

Začátkem prosince byla akreditační komisi vlády po projednání a schválení Radou studijního programu a Vědeckou radou FEM předložena žádost o prodloužení akreditace studijního programu **Ekonomika a management, studijního oboru Ekonomika obrany státu** pro magisterský navazující stupeň. Akreditační komise žádost projednala a svým rozhodnutím ze dne 18. 1. 2006 pod čj. 37260/2005-30/1 akreditaci prodloužila do 18. ledna 2010.

Zároveň bylo zažádáno o prodloužení akreditace studijního programu **Ekonomika a management, studijního oboru Ekonomika obrany státu** pro bakalářský stupeň v souladu se zákonem 552/2006 Sb., kterým se doplňuje zákon o vysokých školách.

V prosinci 2005 byla zahájena příprava podkladů pro akreditaci studijního oboru Vojenský management (platnost akreditace do 31. prosince 2006). Podklady pro akreditaci budou projednány a schváleny Radou studijního programu a předloženy Vědecké radě FEM tak, aby do konce května 2006 byly připraveny pro předložení Akreditační komisi vlády ČR.

#### 4.1.2 Výsledky státních závěrečných zkoušek

Státní zkoušky probíhaly ve stanovených termínech v souladu se studijní dokumentací a studijními a zkušebními řády fakulty. Státní zkoušky absolvovalo 311 studentů bakalářských a magisterských studijních programů, to je o 43 méně, než v akademickém roce 2003/2004. Tři studenti nebyli klasifikováni. Celkem 26 studentů bylo hodnoceno jako nevyhovující. Studenti hodnocení nevyhovující známkou absolvovali závěrečné zkoušky v náhradním termínu v listopadu. Z 26 nevyhovujících neuspěli v náhradním termínu celkem 3 studenti. Při porovnání výsledků SZZ (tabulka viz níže) za předcházející akademický rok je zřejmé, že se o 0,1 zhoršilo celkové průměrné hodnocení studentů. V procentuálním vyjádření však vzrostl počet studentů hodnocených výborně. Zároveň vzrostl počet nevyhovujících studentů (o 4%).

Výsledky státních závěrečných zkoušek

Tabulka č. 4

Učební Skupina	Spec.	Počet stud.	Klasifikováno	Z toho hodnoceno klasifikačním stupněm								Neklasifikováno	Průměr
				výborně		velmi dobře		dobře		nevyhovělo			
				počet	%	počet	%	počet	%	počet	%		
13-BC-OB	CIV	18	18	10	55,56	7	38,89	1	5,56	0	0,00	0	1,500
13-BC-F	FIN	9	9	7	77,78	1	11,11	1	11,11	0	0,00	0	1,333
13-BC-HV	HYG.V	6	6	3	50,00	2	33,33	1	16,67	0	0,00	0	1,667
13-BC-L	LOG	8	8	1	12,50	3	37,50	3	37,50	1	12,50	0	2,500
13-BC-PH	PHM	4	4	4	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	1,000
13-BC-SL	SL.LOG	4	4	2	50,00	1	25,00	1	25,00	0	0,00	0	1,750
13-BC-M	MECH	9	9	2	22,22	5	55,56	1	11,11	1	11,11	0	2,111
13-BC-PZ	PZ	15	15	7	46,67	6	40,00	1	6,67	1	6,67	0	1,733
13-BC-C	CHEM	13	13	2	15,38	8	61,54	3	23,08	0	0,00	0	2,077
13-BC-D	DEL	5	5	0	0,00	2	40,00	1	20,00	2	40,00	0	3,000
13-BC-Z	ZEN	8	7	0	0,00	6	85,71	1,00	14,29	0	0,00	0	2,143
3.roč.voj.		81	80	28	35,00	34	42,50	13	16,25	5	6,25	0	1,938
3.roč.celkem		99	98	38	38,78	41	41,84	14	14,29	5	5,10	0	1,857

Učební Skupina	Spec.	Počet stud.	Klasifikováno	Z toho hodnoceno klasifikačním stupněm								Neklasifikováno	Průměr
				výborně		velmi dobře		dobře		nevyhovělo			
				počet	%	počet	%	počet	%	počet	%		
14-BC-M-K	MECH	7	6	2	33,33	1	16,67	3	50,00	0	0,00	1	2,167
14-BC-PZ-K	PRUZ	2	2	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	2,000
14-BC-LT-K	LT	3	3	1	33,33	1	33,33	1	33,33	0	0,00	0	2,000
14-BC-L-K	LOG	11	11	4	36,36	3	27,27	3	27,27	1	9,09	0	2,091
14-BC-LZ-K	LID. ZDR.	14	13	2	15,38	5	38,46	0	0,00	6	46,15	0	2,769
14-BC-CO-K	CO	7	7	2	28,57	4	57,14	1	14,29	0	0,00	0	1,857
14-BC-KM-K	KRIZ. MAN.	5	5	1	20,00	2	40,00	2	40,00	0	0,00	0	2,200
4.roč. DS		49	47	12	25,53	18	38,30	10	21,28	7	14,89	1	2,255



Učební Skupina	Spec.	Počet stud.	Klasifikováno	Z toho hodnoceno klasifikačním stupněm								Neklasifikováno	Průměr
				výborně		velmi dobře		dobře		nevyhovělo			
				počet	%	počet	%	počet	%	počet	%		
15-OHL	CIV	10	10	6	60,00	2	20,00	1	10,00	1	10,00	0	1,700
15-OLZ	CIV	16	16	5	31,25	7	43,75	2	12,50	2	12,50	0	2,063
15-OZP	CIV	11	11	4	36,36	3	27,27	2	18,18	2	18,18	0	2,182
15-OM	CIV	12	12	6	50,00	5	41,67	1	8,33	0	0,00	0	1,583
12-MN-PZ	PRUZ	2	2	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	1,000
12-MN-M	MECH	3	3	2	66,67	1	33,33	0	0,00	0	0,00	0	1,333
12-MN-C	CHEM	6	6	5	83,33	1	16,67	0	0,00	0	0,00	0	1,167
12-MN-D	DEL	6	6	2	33,33	3	50,00	0	0,00	1	16,67	0	2,000
12-MN-Z	ZEN	6	6	3	50,00	2	33,33	1	16,67	0	0,00	0	1,667
12-MN-L	LOG	14	14	7	50,00	2	14,29	3	21,43	2	14,29	0	2,000
ZP5	ŽIV.PR.	6	6	2	33,33	1	16,67	2	33,33	1	16,67	0	2,333
F5	FIN.ZAB.	10	10	8	80,00	0	0,00	2	20,00	0	0,00	0	1,400
5.roč.voj.stud.		53	53	31	58,49	10	18,87	8	15,09	4	7,55	0	1,717
5.roč. celkem		102	102	52	50,98	27	26,47	14	13,73	9	8,82	0	1,804

Učební Skupina	Spec.	Počet stud.	Klasifikováno	Z toho hodnoceno klasifikačním stupněm								Neklasifikováno	Průměr
				výborně		velmi dobře		dobře		nevyhovělo			
				počet	%	počet	%	počet	%	počet	%		
12-MN-M-K	MECH	17	17	6	35,29	8	47,06	3	17,65	0	0,00	0	1,824
12-MN-PZ-K	PRUZ	12	12	8	66,67	2	16,67	0	0,00	2	16,67	0	1,667
12-MN-C-K	CHEM	6	5	2	40,00	2	40,00	1	20,00	0	0,00	1	1,800
12-MN-D-K	DEL	2	2	1	50,00	0	0,00	0	0,00	1	50,00	0	2,500
12-MN-Z-K	ZEN	3	3	0	0,00	2	66,67	1	33,33	0	0,00	0	2,333
12-MN-LZ-K	LID.ZDR.	9	9	3	33,33	4	44,44	1	11,11	1	11,11	0	2,000
12-MN-CO-K	CO	9	8	3	37,50	2	25,00	3	37,50	0	0,00	1	2,000
12-MN-L-K	LOG	9	8	3	37,50	2	25,00	2	25,00	1	12,50	1	2,125
MN-KS		67	64	26	40,63	22	34,38	11	17,19	5	7,81	3	1,921

		Počet stud.	Klasifikováno	Z toho hodnoceno klasifikačním stupněm								Neklasifikováno	Průměr
				výborně		velmi dobře		dobře		nevyhovělo			
				počet	%	počet	%	počet	%	počet	%		
FEM Voj.stud.		244	239	95	39,75	82	34,31	41	17,15	21	8,79	3	1,950
FEM Civ.stud.		67	67	31	46,27	24	35,82	7	10,45	5	7,46	0	1,791
FEM Celkem		311	306	126	41,18	106	34,64	58	18,95	26	8,5	15,69	1,686

Promoce úspěšných absolventů studia na Fakultě ekonomiky a managementu proběhly ve dnech 28. a 29. 7. 2005 v aule Právnické fakulty Masarykovy univerzity.

4.1.3 Přijímací řízení na Fakultu ekonomiky a managementu pro akademický rok 2005/2006  
 Ve stanoveném termínu bylo v souladu s platnými předpisy provedeno přijímací řízení do všech forem studia na FEM. Podrobné výsledky ukazuje následující tabulka:

Přijímací řízení na FEM 2005/2006

Tabulka č. 5

KKOV	Program/obor studia	Forma studia doba studia	Přihlášky ke studiu	Počet uchazečů na přijímacích zkouškách	Splnění podmínek k přijetí/v náhradním oboru	Nesplnění podmínek k přijetí	Přijetí uchazeči	Přijetí uchazeči celkem
B-62-08	Bakalářské studium							
	Ekonomika a management							
	Ekonomika obrany státu	Prezenční 3 roky	139	106	84/52	22	35	50
		Prezenční 3 roky	41	37	35/6	2	19	25
	Vojenský management	Prezenční 3 roky	168	135	110/47	25	67	87
Celkem			348	278	229/105	49	121	162
N-62-08	Magisterské navazující na bakalářské							
	Ekonomika a management							
	Ekonomika obrany státu	Kombinované 2 roky	45	41	41/11	0	14	15
		Kombinované 2 roky	44	41	41/5	0	10	17
		Prezenční 2 roky	15	15	15/3	0	15	15
N-91-17	Teorie řízení a použití jednotek a útvarů pozemních vojska a sil územní obrany							
	Velitel dělostřeleckých jednotek – manažer	Kombinované 2 roky	3	3	3/2	0	3	3
	Velitel chemických jednotek – manažer	Kombinované 2 roky	5	5	4/1	1	4	4
	Velitel mechanizovaných jednotek – manažer	Kombinované 2 roky	25	24	24/10	0	13	16
	Velitel průzkumných jednotek – manažer	Kombinované 2 roky	30	28	24/10	4	25	25
Celkem			167	157	152/42	5	84	95
Celkem			515	435	381/147	54	205	257

#### 4.1.4 Počty uchazečů o studium v doktorských studijních programech

Počty doktorských stud. programů Tabulka č. 6

Kód	Studijní program /studijní obor	Forma studia /doba studia	Počet podaných přihlášek ke studiu	Počet uchazečů na přijímacích zkouškách	Splnění podmínek k přijetí / v náhradním stud. oboru	Nesplnění podmínek k přijetí	Přijetí uchazeči	Přijetí uchazeči celkem
DOKTORSKÉ STUDIUM								
P- 26- 11	Ochrana vojsk obyvatelstva							
	Doktorský studijní program	Kombinované 5 let	15	15	14/ 0	1	13	13
	Doktorský studijní program	Prezenční 3 roky	3	2	2/ 0	0	2	2
P- 23- 04	Ekonomika a management							
	Doktorský studijní program	Kombinované 5 let	18	12	10/ 1	1	11	11
	Doktorský studijní program	Prezenční 3 roky	8	8	6/ 0	2	6	6

#### 4.1.5 Počty a odchodovost studentů bakalářského, magisterského navazujícího a magisterského studijního programu

Při zahájení akademického roku měla FEM celkem 520 studentů. Změny v průběhu roku jsou dány jednak řádným ukončením studia státními závěrečnými zkouškami a také odchodovostí studentů podle § 56 zákona (-), nebo i opětovným zápisem ke studiu a přestupem rámci počtů studentů (+). Počty studentů se stavem k 1. 10. 2005 ukazuje následující tabulka:

Počty a odchodovost studentů Tabulka č. 7

Ročník	Prezenční studium								Kombinované studium				Zahraniční studenti	Celkem
	Vojenské				Civilní									
	MS	MN	BS-3L	BS-4L	MS	MN	BS-3L	BS-4L	MS	MN	BS-3L	BS-4L		
1.	0	1	120	0	0	13	15	0	0	89	0	0	0	238
2.	0	15	56	0	0	14	15	0	0	73	0	20	1	194
3.	0	0	73	0	0	0	13	0	0	0	0	26	1	113
4.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42	0	42
5.	10	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	20
6.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	10	16	249	0	10	27	43	0	0	162	0	88	2	607

Vysvětlivky: MS – magisterské studium, MN – magisterské studium navazující na bakalářský, BS – bakalářské studium, 3L – 3-leté studium, 4L – 4-leté studium.

Počty studentů jsou v průběhu roku ovlivňovány jejich odchodovostí, a to z různých důvodů. Přehled studentů, kteří odešli ze studia v průběhu akademického roku k 31. 7. 2005, ukazuje následující tabulka:

Počty a odchodovost studentů

Tabulka č. 8

Ročník	Prezenční studium								Kombinované studium				Zahraniční studenti	Celkem
	Vojenské				Civilní									
	MS	MN	BS-3L	BS-4L	MS	MN	BS-3L	BS-4L	MS	MN	BS-3L	BS-4L		
1.	0	0	17	0	0	0	4	0	0	14	0	12	0	47
2.	0	1	9	0	0	0	0	0	0	30	0	26	0	66
3.	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	16
4.	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	4
5.	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
6.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	4	1	33	0	0	0	4	0	0	44	0	49	0	135

Největší odchodovost studentů je z důvodu nesplnění studijních povinností. V prvním ročníku ukončila studium na vlastní žádost přibližně polovina studentů a druhá polovina z důvodu nesplnění studijních povinností. V druhém ročníku je největší počet studentů, kterým bylo studium ukončeno z důvodu nesplnění studijních povinností. S vyššími ročníky odchodovost studentů významně klesl, a to až k 2%-nímu podílu v 5. ročníku.

V roce 2005 se ke studiu magisterského navazujícího studia přihlásila řada absolventů bakalářského studia, kteří jsou v rámci armády zařazeni na funkce v různých odbornostech. Přihlásili se však ke studiu jiného studijního programu, oboru a modulu, než je studijní program a obor, v němž absolvovali bakalářské studium (rozdílné KKO). Na základě požadavků v rámci celé armády byla projednána možnost přijetí opatření, aby se tito studenti mohli v budoucnu přihlásit ke studiu magisterského navazujícího studijního programu v požadovaném oboru a modulu.

Byl zpracován program ročního vyrovnávacího studia. Rada studijního programu projednala a schválila jeho obsah a tato vzdělávací aktivita byla zveřejněna ve Věstníku vzdělávacích aktivit sekce personální MO. Absolvování tohoto typu studia umožní uchazečům přihlásit se k magisterskému navazujícímu studiu.

#### 4.1.6 Studijní neúspěšnost v doktorských studijních programech

Studijní neúspěšnost v doktorských studijních programech

Tabulka č. 9

Skupiny oborů	Kód skupiny	Neúspěšní studenti v doktorském studijním programu
	kmen. oborů	
Ekonomie	62	8
Teorie vojenského umění	91	6
CELKEM	62 a 91	14

#### 4.1.7 Programy celoživotního vzdělávání uskutečňované v roce 2005

Fakultou byla v průběhu roku 2005 věnována pozornost také aktivitám v rámci celoživotního vzdělávání. Fakulta po své redislokaci z Vyškova do Brna k 1. září roku 2004 převzala garance třísemestrálního kombinovaného doplňujícího studia zaměřeného na vzdělávání učitelů středních škol. Garantem se stala katedra sociálních věd a práva. Studenti zařazení do tohoto typu studia absolvují zbytek studia podle původních programů. V době převzetí garancí bylo zařazeno ke studiu celkem 16 studentů. V roce 2004, hodnotíme 2005

V září 2005 bylo zahájeno třísemestrální „Doplňující studium k získání pedagogické způsobilosti“ pro pedagogy Univerzity obrany“. Cílem studia je zvýšení pedagogické připravenosti učitelů odborných předmětů, kteří neabsolvovali pedagogické vzdělání.

Ve stejném termínu bylo u fakulty zahájeno také kombinované třísemestrální studium pro lektory prevence sociálně nežádoucích jevů ve prospěch Sekce personální MO, ve kterém jsou zařazení studenti z celé AČR.

#### 4.1.8. Využívání kreditního systému na Fakultě ekonomiky a managementu, typ kreditního systému

Pro kvantifikaci studijní zátěže jednotlivých předmětů a usnadnění mobility studentů se užívá kreditní systém kompatibilní s ECTS, který zároveň slouží k prokázání splněných studijních povinností.

Kredity vyjadřují míru studijní zátěže. Standardní roční studijní plán je hodnocen počtem 60 kreditů, které jsou rozděleny poměrně mezi předměty při respektování jejich časové náročnosti. Každý předmět má ve studijním plánu přiřazen počet kreditů zpravidla v rozmezí 1 až 9.

#### 4.2 Příprava pedagogických pracovníků fakulty

Příprava pedagogických pracovníků FEM probíhá v rámci kurzu pedagogiky a psychologie v délce trvání tří semestrů. Vybraní akademičtí pracovníci FEM absolvují komerční kurzy zaměřené na e-learning. Ve dnech 14. 4. až 2. 6. 2005 absolvovali kurz distančního minima vybraní akademičtí pracovníci fakulty:

Ing. Monika DAVIDOVÁ  
mjr. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.  
mjr. Ing. Vítězslav JAROŠ  
Mgr. Ludmila KOLÁČKOVÁ  
Ing. Jan MRNUŠTÍK  
Ing. Stanislav PRŮCHA  
Ing. Hana SEDLÁKOVÁ  
RNDr. Bedřich SMETANA  
RNDr. Jarmila ŠOTOVÁ, Ph.D.  
Doc. Ing. Gabriel ŠTEVKO, CSc.  
Ing. Jana VODÁKOVÁ

#### 4.3 Počty studentů v doktorských studijních programech

Počty studentů FEM s českým občanstvím

Tabulka č. 10

Skupiny oborů	Kód skupiny	Studenti v doktorském studijním programu	Celkem studenti
	kmen. oborů		
Ekonomie	62	43	43
Teorie vojenského umění	91	37	37
CELKEM	62 a 91	80	80

Počty zahraničních studentů FEM

Tabulka č. 11

Skupiny oborů	Kód skupiny	Studenti v doktorském studijním programu	Celkem studenti
	kmen. oborů		
Teorie vojenského umění	91	1	1
CELKEM		1	1

#### 4.4 Počty absolventů v doktorských studijních programech

Počty absolventů FEM

Tabulka č. 12

Skupiny oborů	Kód skupiny	Absolventi v doktorském studijním programu	Celkem absolventi
	kmen. oborů		
Ekonomie	62	3	3
teorie vojenského umění	91	8	8
CELKEM	62 a 91	11	11

Pozn.: Údaje k 31. 10. zahrnují všechny formy studia a počty studentů včetně cizinců 11.

#### 4.5 Možnost studia handicapovaných uchazečů

Na FEM se vzhledem k charakteru a zaměření vojenského studia nepředpokládá studium handicapovaných studentů, protože podmínkou pro přijetí je i odpovídající zdravotní a fyzická způsobilost. Handicapovaní uchazeči mohou studovat studijní obor „Ekonomika obrany státu“, studijní modul „Ochrana obyvatelstva“, který je akreditován pro civilní studium.

### 5 **Informační a komunikační technologie**

#### 5.1 Nově vybudované prvky informační infrastruktury UO

FEM využívá studijní intranet, služební intranet a stránky UO na internetu, do kterých také dodává relevantní data.

Součástí studijního intranetu jsou:

- základní informace ke studiu,
- platné celoškolské a fakultní vnitřní normy a předpisy,
- rozvrhy, plánování výuky, PSP, harmonogram akademického roku,
- sdělení a pokyny ke studiu z oddělení zabezpečení výuky fakult,
- orgány, rady a komise UO a fakult,
- přijímací řízení,
- katalogy a prezentace fakult, ústavů a kateder,
- studijní materiály od učitelů,
- formuláře, vzory a šablony,
- materiály k problematice studia ze seminářů, konferencí apod.,
- fondy knihoven,

- podkladové materiály pro E-learning,
- hardware a software.

#### Součástí služebního intranetu jsou:

- řízení,
- koncepce a dlouhodobé záměry,
- vědecké rady ústavů a právní předchůdci samosprávy UO,
- rozkazy,
- vnitřní normy a předpisy, jiné právní předpisy, věstníky a loga,
- poradní sbory a rady,
- personalistika,
- vědecká činnost,
- logistika,
- fond kulturních a sociálních potřeb,
- rozbory, sborníky a ročenky,
- ediční plán,
- rozvrhy hodin učitelů, učeben,
- formuláře, vzory, šablony, přihlášky,
- odbory,
- ukázky z výuky služ. charakteru,
- katalogy služebního charakteru,
- kultura, sport, zábava, rekreace, rehabilitace a zájmová činnost,
- WH, SW síť - návody, o službách,
- zahraniční styky,

Dále využívá aktivně i pasivně aplikace FOX-PRO pro správu údajů o studentech a jejich studijních výsledcích v následujících oblastech:

#### Personalistika

- Oprava údajů studentů
- Přehled všech studentů pro fakulty
- Studijní skupiny – aktualizace
- Počty studentů

#### Přijímací řízení

- Poštovní podací arch
- Pozvánky a rozhodnutí
- Přijímací řízení

#### Semestrální zkoušky

- Aktualizace pro katedry
- Aktualizace pro SSk fakult – Matrika studentů-aktualizace
- Přehledy pro funkcionáře
- Přehledy pro katedry

#### Státní závěrečné zkoušky

- Aktualizace pro katedry
- Aktualizace pro SSk fakult
- Přehledy pro funkcionáře

#### Studijní plány

## 6 Výzkum a vývoj

### 6.1 Oblasti výzkumu a vývoje, na kterých se Fakulta ekonomiky a managementu podílí

Oblast vědecké a výzkumné činnosti v podmínkách FEM je organizována k řešení aktuálních úkolů AČR, rozvíjí spolupráci s řadou vzdělávacích a výzkumných institucí, včetně společné organizace kolokvií, konferencí a seminářů na FEM, na národní i mezinárodní úrovni. Ke srovnání úrovně dosažených výsledků v oblasti vědecké a výzkumné činnosti a k vytvoření předpokladů pro mobilitu akademických pracovníků a studentů využívá rovněž zahraniční spolupráci.

V roce 2005 byla vědecká a výzkumná činnost FEM orientována především na:

- Rozvoj vědy ve vojenství, zejména vojensko-vědních disciplín.
- Výzkumný záměr FEM.
- Projekty Vnitřní grantové agentury FEM.
- Resortní úkoly, které reagují na okamžité potřeby armádní praxe.
- Recenzní, oponentskou a expertní činnost pro potřeby AČR, jejich jednotlivých zařízení a institucí pracujících ve prospěch AČR.
- Tvorbu normativů pro potřeby AČR.

### 6.2 Zaměření Výzkumného záměru Fakulty ekonomiky a managementu

Na Fakultě ekonomiky a managementu je řešen jeden výzkumný záměr s předpokládanou dobou řešení do roku 2009. Na jeho řešení se podílí akademičtí pracovníci všech kateder, protože svým zaměřením pokrývá všechny vědní oblasti rozvíjené na fakultě.

Zaměření Výzkumného záměru FEM

Tabulka č. 13

<b>Vojenské a ekonomické aspekty procesu výstavby profesionální AČR a perspektiva jejího dalšího rozvoje</b>
<b>Zodpovědný řešitel:</b> plk. Ing. Miroslav ŠUHAI, Ph.D.
<b>Doba řešení:</b> 2004 – 2009
Nově vymezené procesy zabezpečování obrany státu a zájmů Aliance si vyžádají nové organizační struktury ozbrojených sil, nové technologie a prostředky, dostatečné a správně rozdělované zdroje, ale zejména změněné chování a jednání lidí, které bude vycházet z nového myšlení a potřebné hodnotové orientace. Cílem výzkumného záměru je, ve smyslu realizované transformace AČR, nově koncipované doktríny AČR a jejích nových úkolů, vypracovat teoretické studie, návrhy a doporučení, která napomohou k efektivnímu naplnění vytyčených cílů transformace AČR, zabezpečování obranyschopnosti ČR a k plnění našich závazků v rámci Aliance.



Řešení dílčích oblastí výzkumného záměru je soustředěno do tří rozhodujících částí, v rámci kterých byly řešeny následující dílčí úkoly:

### Vojenské aspekty procesu výstavby profesionální AČR

➤ **Soudobé operace:**

- použití jednotek, útvarů a svazků mechanizovaného vojska AČR v soudobých operacích (*K-110*),
- vývojové tendence způsobů a metod plnění úkolů ženíjního zabezpečení z hlediska požadavku soudobého boje a požadavků na zabezpečení nebojových operací (*K-108*),
- modernizace výzbroje, bojové techniky a prostředků ženíjního vojska AČR (*K-108*),,
- všeobecná ženíjní podpora (*K-108*),
- projektování ženíjních prací (*K-108*),
- ženíjní zabezpečení boje na teritoriu ČR a ve zvláštních podmínkách, budování ochranných staveb a vytváření systémů ženíjních zátarasů (*K-108*),
- výstavba a optimalizace organizační struktury profesionální AČR (*K-110*),
- možnosti a perspektivy použití dělostřelectva v soudobých operacích (*K-107*),
- modernizace výzbroje bojové techniky a prostředků dělostřelectva (*K-107*),
- možnosti perspektivy využití dělostřelectva při palebném ničení nepřítele (*K-107*).

➤ **Velení a řízení:**

- řízení jednotek, útvarů a svazků pozemních sil AČR v soudobých operacích (*K-110 a K-108*),
- automatizace řízení palby dělostřelectva AČR (*K-107*),
- realizace zpravodajského cyklu v podmínkách digitalizace bojiště (*K-110*),
- využití operačně taktického systému velení a řízení pozemních sil při řízení zpravodajské činnosti (*K-107*).

➤ **Ochrana vojsk a obyvatelstva:**

- zvyšování environmentální bezpečnosti na úrovni vyspělých armád NATO a vytváření předpokladů k řízení efektivní odpovědi na rizika (*K-106*),
- aplikace kvantitativních metod při modelování rozhodovacích procesů v oblasti ekonomiky, logistiky a managementu (*K-101*),
- řízení efektivní odpovědi na rizika při úniku nebezpečných látek (*K-106*).

### Ekonomické aspekty procesu výstavby profesionální AČR

➤ **Efektivnost využívání zdrojů:**

- efektivní alokace obranných zdrojů ČR a formování ekonomického myšlení v AČR (*K-102*),
- efektivnost a hospodárnost v procesu profesionalizace AČR (*K-102*),
- analýza nákladů a užitku v resortu obrany (*K-102*),
- časové řady jako nástroj statistického prognózování vztahu ekonomiky a obrany (*K-101*).

➤ **Logistika:**

- aspekty výstavby logistiky v bližší perspektivě (2009) v rámci profesionální AČR (*K-104*),
- aktualizace logistické doktríny v rámci tvorby nové logistické doktríny ŘeVD (*K-104*),
- centralizace zásob a jejich systémové využití (*K-105*),
- přestavba zásob a přepočtů DOS na SDOS pro zabezpečení přísunu pro spotřebitele (*K-104*),

- optimalizace materiálových toků (K-104),
  - moderní nákupní strategie v podmínkách AČR (K-104),
  - logistická podpora nebojových operací (K-104),
  - logistická podpora nevojenských krizových situací (K-106).
- **Materiál a služby:**
- technické zabezpečení použití jednotek a útvarů pozemních sil AČR v rámci mnohonárodních sil a při operacích nevojenského charakteru (K-105),
  - provoz a údržba výzbroje a techniky jednotek a útvarů pozemních sil (K-105),
  - hodnocení bojových poškození bojových prostředků a jejich provizorní obnova v boji (K-105),
  - reforma systému stavování a zásobování potravinami (K-105),
  - optimalizace standardů materiálního zabezpečení (K-105).

<b>Příprava vojenského profesionála</b>
---

- **Metody a prostředky:**
- využívání trenažérové a simulační techniky v pozemních silách AČR a jejich modernizace, případně ideové požadavky na moderní prostředky (K-110),
  - pedagogika a psychologie (K-109),
  - kritické myšlení a argumentace v komunikačním procesu (K-109),
  - výuka cizích jazyků (K-103),
  - anglická vojenská terminologie v přípravě vojenských profesionálů (K-103),
  - vývoj a výstavba produktů terminologické databáze na základě překladových prostředků NATO k podpoře jednotných překladů (K-103),
  - tvorba standardizované multilingvální terminologické databáze pro studijní program fakulty (K-103).
- **Personalistika a právo:**
- Zkoumání rekrutačních zdrojů a procesů při profesionalizaci AČR a kalkulace nákladů na získávání a kvalifikační vzdělávání vojenských profesionálů (K-109),
  - zkoumání modelu služebních kariér u speciálních jednotek a jejich provázání se systémem odměňování a možnosti využití pro realizaci personálně marketingové strategie rezortu (K-102, K-109 a K-110),
  - zkoumání procesu formování kultury vojenské organizace se zaměřením na faktory a formy identifikace vojenských profesionálů s etickým kodexem vojenské organizace (K-109),
- **Distanční vzdělávání:**
- optimalizace informačního a komunikačního zabezpečení odborné a výukové aktivity fakulty (K-101),
  - vývoj a implementace technologií distančního studia dle požadavků akreditačního řízení (K-101),
  - standardizace studijní dokumentace a modelování procesů akreditace studijního programu (K-101),
  - modernizace obsahu a metod výuky aplikovaných disciplín založených na matematickém modelování (K-101),
  - analýza a kategorizace softwarových produktů pro krizové řízení a ochranu obyvatelstva (K-101).
- **Vojenské dějiny:**
- zkoumání postavení armády v novodobé historii české společnosti jako součást identifikace vojenských profesionálů s jejími demokratickými hodnotami (K-109).
- **Tělesná příprava:**

- vojenská tělovýchova a její složka v systému služební tělesné přípravy AČR a výchovně-vzdělávacího procesu v oblasti tělesné výchovy v rámci UO (K-219),
- podíl tělesné přípravy na celkové přípravě vojenského profesionála AČR a proporcionalizace tělesné přípravy na celkové přípravě vojenského profesionála (K-219).

### 6.3 Významná spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu ve výzkumu

Fakulta ekonomiky a managementu v roce 2005 i nadále rozvíjela spolupráci s řadou vzdělávacích a výzkumných institucí a s dalšími subjekty státní správy a samosprávy, včetně společné organizace kolokvií, konferencí a seminářů na FEM, na národní i mezinárodní úrovni.

Významná spolupráce FEM ve výzkumu

Tabulka č. 14

Název a místo instituce	Druh spolupráce
4. brn v Žatci	Tvorba organizační struktury průzkumných jednotek AČR a jejich schopnosti při plnění předpokládaných úkolů
AOS Liptovský Mikuláš, Slovenská republika	Plánování vojenských výdajů a efektivní hospodářská politika. Zapojení do výzkumného úkolu Katedry managementu AOS.
Akademie policejného zboru v Bratislavě, Slovenská republika	Sledování nebezpečných látek v životním prostředí, možné přístupy používané v SR k zabezpečení ochrany osob a majetku před působením škodlivin.
CFLS v St. Jean, Kanada	On-line výuka za použití videokonferenčního softwaru v rámci DÚ Multimediální pomůcky v procesu jazykové přípravy vojenských profesionálů
Česko-francouzská terminologická skupina v Paříži, Francie	Multilingvální terminologická databáze pro logistickou a zdravotní službu.
GŘ HZS ČR	Analýza a kategorizace softwarových produktů pro krizové řízení a ochranu obyvatelstva.
Imperial College, Londýn, Velká Británie	Analogické efekty způsobené zesilovacími stanicemi pro síť mobilních telefonů.
Jazykový institut NUO v Budapešti, Maďarsko	Prezentace výsledků využívání metodologie didaktiky cizích jazyků pro zvýšení efektivnosti cizojazyčného vyučování vojenských profesionálů.
Ministerstvo zdravotnictví	Řešení zdravotních a environmentálních dopadů nebezpečných látek.
MO, Ekonomická sekce	Transformace lidských zdrojů resortu obrany jako subsystému rozvoje ekonomicko obranného potenciálu
MO, Sekce podpory GŠ	Možnosti centralizace zásob AČR v míru
MO, Sekce podpory, Ředitelství logistické a zdravotnické podpory	Aspekty výstavby logistiky v bližší perspektivě v rámci profesionální AČR. Moderní nákupní strategie v podmínkách AČR.
NATO/CCMS - MERREA	Užití postupů pro hodnocení rizik regionu, který bude uplatněn v modifikované podobě i pro potřeby řízení rizik při nakládání s nebezpečnými látkami u útvarů a vojenských zařízení.
NATO FIBUA, pracovní skupina	Řízení sil a prostředků jednotek, útvarů a svazků mechanizovaného vojska AČR v soudobých operacích v zastavěných prostorech
NATO/NTG/ASG/ETWG, výcviková skupina NATO	Hodnocení environmentálních rizik spojených s výcvikem vojsk ve vojenských výcvikových prostorech.
NUO v Budapešti, Maďarsko	Místo a úloha vojenské výroby v zabezpečení efektivní obrany a makroekonomickém vývoji.
NŽV AČR	Zřizování a překonávání výbušných zátarasů, trhací práce.
Vysoká škola pozemního vojska ve Wroclavi, Polsko	Porovnávání systému jazykové přípravy na vojenských univerzitách. Pojetí obranných rezerv, hledání efektivního skladování. Efektivní alokace zdrojů v prostředí obrany.

Název a místo instituce	Druh spolupráce
	Otázky armády jako ekonomického subjektu a možnosti měření „ekonomických veličin“ v její činnosti.
Trenčianská univerzita A. Dubčeka	Současný stav a nové trendy v cizojazyčném vzdělávání
Ústav jazykové přípravy AOS v Liptovském Mikuláši, Slovenská republika	Konzultace v oblasti metod a forem výuky cizích jazyků, testování podle normy STANAG 6001, modulovém systému výuky cizích jazyků
VTÚ PV Vyškov	Vliv elektromagnetických polí na obsluhu pohybující se v zatíženém prostoru.
	Možnosti implementace metody provizorních oprav pozemní výzbroje a techniky do systému jednotek logistické podpory mechanizované brigády.
	Tvorba českého obranného standardu 051634 „Terminologický slovník pojmů a definic z oblasti manipulace s materiálem“.
	Tvorba ČOS 399002, 399004, 399006, 811501, 990502, 990504, 399001, 051633.
	Odborná příprava řidičů BT.
Ředitelství výcviku a doktrín Vyškov	Aktualizace logistické doktríny.
KFOR <i>Joint Guardian</i> , Kosovo	Experimentální sledování výživy vojáků v misi. Podrobné vyhodnocování stravování příslušníků AČR v mírových misích. Analýza zásobování českých jednotek poživatinami a pitnou vodou.
SFOR I, SFOR II, <i>Joint Forge</i> , Bosna a Hercegovina	
ISAF, ISAF IV, FINGAL, Afghánistán	
EF, <i>Enduring Freedom</i> , Kuvajt	
IZ SFOR, <i>Iragui Stabilisation Force</i> , Irák	

Přehled konferencí, kolokvií a seminářů organizovaných FEM v roce 2005

Tabulka č. 15

Poř. číslo	Datum	Název akce	Zabezpečující složka
1.	19. 05. 2005	XXIII. mezinárodní kolokvium o řízení osvojovacího procesu	K-101
2.	16. 02. 2005	Seminář „Vybrané teoretické a praktické aspekty fiskální politiky“	K-102
3.	20. 04. 2005	Konference doktorandů „Reforma veřejných financí a obrana“	
4.	12. 10. 2005	Konference „Hodnocení dodavatelů v rámci akvizičního procesu v AČR“	
5.	07. 11. 2005	Konference „Teoretická a metodologická východiska odpovědnosti za náklady a výkony v podmínkách ozbrojených sil“	
6.	15. 09. 2005	Konference „Výuka odborného jazyka na vysoké škole nefilologického zaměření“	K-103
7.	04. 05. 2005	Konference „Ekonomika, logistika a ekologie v ozbrojených silách“	K-104
8.	23. 03. – 24. 03. 2005	Seminář „Monitorování cizorodých látek v životním prostředí VI“	K-106
9.	04. 05. 2005	Konference „Zvládání krizí s podporou obranného průmyslu“	
10.	19. 10. 2005	Seminář „Instituce a zařízení regionu v systému ochrany obyvatelstva“	
11.	27. 05. 2005	Konference „Současný stav a perspektivy rozvoje ASŘ ASPRO“	K-107
12.	26. 10. 2005	Konference „Pravidla střelby a řízení palby pozemního dělostřelectva“	

Poř. číslo	Datum	Název akce	Zabezpečující složka
13.	06. 06. – 07. 06. 2005	Seminář „Armáda v zápase o politickou moc 1945 – 1948“	K-109
14.	30. 10. – 01. 11. 2005	Československá armáda a společnost v poválečném období	
15.	01. 12. – 02. 12. 2005	Občanské elity a obecní samospráva 1848 - 1948	
16.	22. 11. 2005	Konference „Taktika 2005“	K-110
17.	17. 05. – 18. 05. 2005	Vědecká konference studentů FEM s mezinárodní účastí	FEM

#### 6.4 Projekty výzkumu podporované z účelových prostředků státního rozpočtu

Fakulta ekonomiky a managementu řešila v roce 2005 tři granty v rámci Grantové agentury ČR.

Projekty výzkumu podporované z účelových prostředků st. rozpočtu Tabulka č. 16

Katedra	Řešitel	Název projektu, kód a registrační číslo
K-102	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	Vývoj vojensko-ekonomického myšlení (GA ČR 402/04/0794)
K-102	mjr. Ing. Bohuslav PERNICA, Ph.D.	Hospodářské aspekty profesionalizace ozbrojených sil ČR (GA ČR 402/05/P243)
K-109	doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc.	Armáda v zápase o politickou moc v Československu v letech 1945 – 1948 (GA ČR 409/03/1459)

#### 6.5 Využití institucionální podpory specifického výzkumu na Fakultě ekonomiky a managementu

Z prostředků na specifický výzkum byly financovány projekty, na kterých se podíleli studenti magisterských a doktorských studijních programů společně s akademickými pracovníky, a rovněž projekty na podporu zpracování disertačních a diplomových prací. V hodnoceném období bylo ukončeno řešení 15 projektů a dále pokračuje řešení u 41 projektů.

Název	Řešitel - student	Spoluřešitel	Pracoviště	Doba zahájení	Doba ukončení
Diskrétní a kontinuální modelování procesů s využitím aparátu multistruktur	Mgr. Rita VÉMOLOVÁ		K-101	2004	2006
Optimalizace komunikačně-informačního řetězce	Mgr. Rita VÉMOLOVÁ	Mgr. et. Ing. Zdeněk ŘÍHA, Ph.D.	K-101	2005	2006
Stanovení hodnotících kritérií softwarových produktů pro krizové řízení, konstrukce modelu optimálního softwaru	RNDr. Bedřich SMETANA		K-101	2005	2007
Ekonomické řízení zdrojů v německé vojenské ekonomice	por. Ing. Blanka JIRÁŇOVÁ	prof. PhDr. Miroslav KRCĚ, CSc.	K-102	2004	2005
Teoretická a metodologická východiska odpovědnosti za náklady a výkony v podmínkách ozbrojených sil	npor. Ing. Roman BÁRTA	prof. PhDr. Miroslav KRCĚ, CSc.	K-102	2004	2005
Analýza možností využití outsourcingu v resortu MO ČR	por. Ing. Pavel ŠMOLDAS prap. Jan JANDA	RSDr. Jindřich NOVÝ, Ph.D.	K-102	2004	2005
Modelové přístupy k ekonomické analýze hospodaření v AČR	Ing. Aleš OLEJNÍČEK	Ing. Svatopluk KUNC	K-102	2004	2006
Analýza vojenských výdajů a jejich vliv na vývoj veřejných výdajů	Ing. Lenka BRIZGALOVÁ	doc. RSDr. Jiří NEDBAL, CSc.	K-102	2004	2006
Poskytování benefitů příslušníkům ozbrojených sil z pohledu spravedlnosti a efektivity	prap. Petra MÜLLEROVÁ	mjr. Ing. Bohuslav PERNICA, Ph.D.	K-102	2004	2005
Náklady a benefit COST profesionálního vojáka	pprap. Roman PEKÁREK	Ing. Hana SEDLÁKOVÁ	K-102	2004	2005
Vliv sdílených hodnot resortu MO na jeho výkonnost a efektivitu	prap. Kateřina STRNADOVÁ	Ing. Eva VINCENCOVÁ	K-102	2004	2005
Místo a úloha standardů v ekonomické praxi a jejich aplikace v činnosti AČR	prap. Marek KRAJČÍK	Ing. Pavel VYLEŤAL	K-102	2004	2006
Aplikace standardů v rámci procesního řízení AČR	por. Ing. Michal INGR	mjr. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	K-102	2005	2006
Možnosti zapojení externích finančních zdrojů do financování potřeb AČR	pprap. Jan VAŠÍČEK	RSDr. Jindřich NOVÝ, Ph.D.	K-102	2005	2006

Název	Řešitel - student	Spoluřešitel	Pracoviště	Doba zahájení	Doba ukončení
Nová strategická doktrína NATO a její implikace pro bezpečnost ČR	Ing. Daniel STANĚK	doc. RSDr. Jiří NEDBAL, CSc.	K-102	2005	2005
Využitelnost metod a nástrojů finanční analýzy v podmínkách municipálních firem působících v rezortu MO ČR	Ing. Pavel ŠMOLDAS	Ing. Jana VODÁKOVÁ	K-102	2005	2007
Optimalizace výdajů v systému náboru vojenských profesionálů AČR	Ing. Monika DAVIDOVÁ	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102	2005	2006
Místo a úloha bezpečnostních investic v ekonomické teorii aliance	por. Ing. Gamil AL-MADHAGI	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	K-102	2005	2006
Místo náčelníka finanční služby v řešení škod	prap. Marek TĚŠLÍK	Ing. Denisa KRYŠTOFOVÁ	K-102	2005	2006
Zadávání veřejných zakázek v resortu MO ČR – decentralní způsob nabývání majetku	nprap. Lukáš LAJDA	Ing. Alojz FLACHBART	K-102	2005	2006
Audit – nástroj řízení a zlepšování činnosti v útvech AČR	nprap. Tomáš MELOUN	Ing. Pavel VYLEŤAL	K-102	2005	2006
Racionalizace činností orgánů logistiky při údržbě a opravách techniky u mpr s využitím ISL AČR	por. Ing. Vít WATROBA		K-104	2004	2005
Modulární systém základny na bázi kontejnerů ISO 1 C pro zabezpečení zahraničních misí AČR	pplk. Ing. Luděk HRADECKÝ	kpt. Ing. Martin REJZEK Ph.D	K-104	2005	2007
Tvorba vybraných zásobovacích kompletů pro vyčleňování síly do mnohonárodních operací	por. Ing. Martin VLKOVSKÝ	kpt. Ing. Martin REJZEK Ph.D	K-104	2005	2007
Možnosti využití moderní technologie výroby chleba pro zahraniční mise	por. Ing. Marek ŠEDIVÝ		K-105	2004	2006
Praktický a ekonomický význam předpřipravených dávek potravin	por. Ing. Jiří FRYČ		K-105	2004	2006
Systém proviantního zabezpečení AČR a jeho institucionalizace	pplk. Ing. Boris ŠROLL	npor. Ing. Tomáš BÉZA, Ph.D.	K-105	2005	2007
Ekonomické aspekty v zabezpečování opravovaných majetkových uskupení AČR	plk. Ing. Oskar KOVAŘÍK	Ing. Karel URBÁNEK, CSc.	K-105	2005	2007
Řízení jakosti v systému akvizice materiálu 3.0	pplk. Ing. Miloš BOLESLAV	plk. prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	K-105	2005	2007
Připravenost obyvatelstva ke zvládnutí mimořádných a krizových situací	npor. Mgr. Petr KADLEC	doc. Ing. Rudolf HORÁK, CSc.	K-106	2004	2005

Název	Řešitel - student	Spoluřešitel	Pracoviště	Doba zahájení	Doba ukončení
Metodika řízení rizik pro vojenská zařízení	por. Ing. Roman HANZLÍK	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	K-106	2004	2005
Činnost nevládních organizací při poskytování pomoci v krizových situacích	Bc. Roman URBAN	brig. gen. prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	K-106	2004	2006
Využití informační podpory při řešení následků průmyslových havárií	Bc. Martina ĎURIŠOVÁ	mjr. Ing. Jozef HERETÍK	K-106	2004	2006
Problematika provozních havárií a možnosti modelování jejich prevence	por. Ing. Kamil BEDNÁŘ	doc. Ing. Josef KELLNER, CSc.	K-106	2004	2006
Nakládání s komunálním odpadem	Ing. Petr GORAL	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	K-106	2004	2005
Ochrana obyvatelstva – koordinace humanitární pomoci	por. Ing. Kateřina PEŠKOVÁ	doc. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	K-106	2005	2007
Možnosti odstraňování cytotoxinů a zhodnocení ekonomické náročnosti úpravy pitných vod	Lenka ŠUBRTOVÁ	doc. Ing. Josef KELLNER, CSc.	K-106	2005	2007
Identifikace rizik z elektromagnetických záření a polí u útvarů AČR	por. Ing. Lukáš KUBÍČEK	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	K-106	2005	2006
Implementace integrovaného managementu ve složkách Integrovaného záchranného systému při ochraně obyvatelstva	Bc. Martina DVOŘÁKOVÁ	doc. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	K-106	2005	2006
Interoperabilita krizových operací	mjr. Ing. Jozef HERETÍK	doc. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc.	K-106	2005	2007
Úniky nebezpečných látek a jejich řešení na stupni veřejné správy	por. Ing. Jan WIEDERLECHNER	doc. Ing. Josef KELLNER, CSc.	K-106	2005	2006
Možnosti AČR při evakuaci obyvatelstva ze zájmového prostoru	mjr. Ing. Jan KYSELÁK	doc. Ing. Rudolf HORÁK, CSc.	K-106	2005	2007
Indikátory pro posouzení environmentální efektivity provozu vybraného subjektu	por. Ing. Hana GAVENDOVÁ	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	K-106	2005	2008
Přenosy dat v krizovém managementu	Ing. Jiří BARTA		K-106	2005	2007
Možnosti hodnocení vlivu emisí z dopravy na zdraví člověka	nrap. Markéta MICHALÍKOVÁ	Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.	K-106	2005	2006
Dopady živelných pohrom a havárií na kvalitu vodního prostředí	Bc. Pavlína MIKOLÁŠKOVÁ	Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.	K-106	2005	2007
Možnosti využití Automatizovaného systému řízení palby dělostřeleckého oddílu ASPRO při	por. Ing. Michal SOBARŇA	pplk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	K-107	2004	2005



Název	Řešitel - student	Spoluřešitel	Pracoviště	Doba zahájení	Doba ukončení
Možnosti prostředků dělostřeleckého průzkumu AČR	pplk. Ing. Josef VONDRÁK		K-107	2005	2007
Kalkulace potřeby sil a prostředků jednotek ženijního vojska ve vojenských operacích	por. Ing. Luděk RAK	plk. doc. Ing. Zdeněk MANDOVEC, CSc.	K-108	2005	2007
Perspektivy a možnosti spolupráce speciálních složek policie ČR a ženijního vojska	Ing. Lukáš TRNKA	doc. Ing. František ONDROUŠEK, CSc.	K-108	2005	2007
Využití horolezeckých a speleologických technik u záchranných a výcvikových základen v AČR	kpt. Mgr. Ing. David ULLRICH	prap. Bc. Milan KAŠPAŘÍK, prap. Filip NIKL	K-219	2004	2005
Využití digitálních produktů k zefektivnění analýzy prostoru bojiště a vyhodnocení protivníka v rámci zpravodajské činnosti	kpt. Ing. Přemysl VORÁČ	npor. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	K-110	2004	2005
Možnosti vzdělávání v oblasti projektového řízení s využitím výpočetní techniky v AČR	npor. Ing. Bc. Libor KOVÁŘ	doc. Ing. Vítězslav STODŮLKA, CSc.	K-110	2004	2005
Automatizovaný systém plánování a řízení průzkumu v reálném čase	kpt. Ing. Přemysl VORÁČ	npor. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	K-110	2005	2008
Možnosti provádění informačních operací v podmínkách profesionální AČR	nprap. Bc. Zdeněk SOURAL	Ing. Ján KÁČER, Ph.D.	K-110	2005	2006
Možnosti využívání sociomappingu v procesu rozhodování velitelů	Ing. Kamila SVOBODOVÁ	pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	K-110	2005	2006

## 6.6 Přehled studentské tvůrčí činnosti na Fakultě ekonomiky a managementu

Studentská tvůrčí činnost jako jedna z forem systematické práce s nadanými a talentovanými studenty na Fakultě ekonomiky a managementu tvořila nedílnou součást vědecké a výzkumné činnosti. V akademickém roce 2004/2005 bylo na fakultě obsazeno celkem 36 míst vědeckých sil a 18 míst pedagogických sil. V akademickém roce 2005/2006 bylo obsazeno 26 míst vědeckých sil a 29 míst pedagogických sil. Jejich rozdělení po katedrách je uvedeno v tabulce.

Vědecké a pedagogické síly na FEM v kalendářním roce 2005

Tabulka č. 18

AR 2004/2005				AR 2005/2006			
Katedra	Vědecké síly	Pedagogické síly	Celkem	Katedra	Vědecké síly	Pedagogické síly	Celkem
K-101	2	3	5	101	4	2	6
K-102	5	7	12	102	4	7	11
K-103		2	2	103		4	4
K-104	3		3	104	3	2	5
K-105	10		10	105	1	2	3
K-106	2		2	106	4	2	6
K-107	7		7	107	1	4	5
K-108	3	3	6	108	3	1	4
K-109	1	1	2	109	1	2	3
K-110	2		2	110	2	3	5
K-111	1	2	3				
ÚSS				ÚSS	3		3
CELKEM	36	18	54	CELKEM	26	29	55

Na fakultě byla uspořádána vědecká konference studentů, která se konala 17. května 2005. Na konferenci bylo přihlášeno celkem 51 prací, z toho 6 ze zahraničí. (2 Maďarsko, 4 Slovensko). Soutěž proběhla v 8 odborných sekcích.

Přehled sekcí

Tabulka č. 19

P.č.	Sekce	Počet účastníků	Z toho ze zahraničí
1	Aplikovaná matematika a informatika	5	
2	Aplikované ekonomické disciplíny	7	2
3	Logistika armády	6	1
4	Materiální a technické zabezpečení armády	7	
5	Ochrana obyvatelstva	8	
6	Použití dělostřelectva	9	1
7	Vojenské a společenské vědy	5	2
8	Ženíjní zabezpečení	4	
CELKEM		51	6

Studenti FEM se také účastnili vědeckých konferencí studentů na zahraničních vojenských školách. Na těchto soutěžích dosáhli následující výsledky:

- Akademie ozbrojených sil generála M. R. Štefánka, Liptovský Mikuláš:
  - přihlášeno pět prací z FEM,
  - nejlepší umístění: 2 x 2. místo,  
1 x 3. místo.
  
- Národní univerzita obrany Mikloše Zrínyi, Budapešť:
  - přihlášeny dvě práce z FEM,
  - pořadí prací nebylo hodnoceno.

## 6.7 Výsledky výzkumu a vývoje na Fakultě ekonomiky a managementu

Hlavním výstupem vědecké a výzkumné činnosti FEM je publikační činnost, v rámci které jsou zveřejňovány výsledky dosažené při řešení výzkumného záměru fakulty, projektů obranného výzkumu, projektů specifického výzkumu a dalších vědecko-výzkumných aktivit fakulty.

Publikační činnost

Tabulka č. 20

Katedra	Článek s IF	Článek (recenz. časopis bez IF)	Odborná kniha (monografie)	Kapitola v odborné knize (monografii)	Článek (referát) v recenz. sborníku	Patent, prototyp, chráněný výsledek	Článek (nerecenz. časopis)	Článek (referát) v nerecenz. sborníku	Disertační/habilitační práce	Výzkumná zpráva	Přednáška na kongresu, konferenci	Jiné	Celkem
K-101	0/2	3/5	-	-	10/5	-	-	12/3	-	1/0	3/5	10/3	39/23
K-102	-	8/0	2/0	13/0	7/1	-	1/0	40/0	2/0	7/0	12/1	2/0	94/2
K-103	-	-	-	0/1	7/11	-	-	5/7	-	4/0	17/11	-	33/30
K-104	-	5/0	1/0	-	19/2	-	-	12/0	-	4/0	6/0	11/1	58/3
K-105	-	2/0	4/0	-	5/3	-	1/0	9/5	1/0	11/1	7/9	21/5	61/23
K-106	0/1	2/4	4/0	0/4	37/10	1/0	4/0	4/0	1/0	9/0	11/11	4/1	77/31
K-107	-	-	1/0	-	-	-	-	-	2/0	4/0	3/0	3/0	13/0
K-108	-	-	-	-	-	-	-	3/0	-	2/0	-	-	5/0
K-109	-	2/0	1/0	2/0	10/2	-	2/0	11/0		4/0	25/1	2/0	59/3
K-110	-	1/0	-	-	4/4	-	5/0	9/0	3/0	15/0	6/2	18/0	61/6
<b>FEM</b>	<b>0/3</b>	<b>23/9</b>	<b>13/0</b>	<b>15/5</b>	<b>99/38</b>	<b>1/0</b>	<b>13/0</b>	<b>105/15</b>	<b>9/0</b>	<b>61/1</b>	<b>90/40</b>	<b>71/10</b>	<b>500/121</b>

Pozn.: - **prvních šest sloupců** jsou výsledky, které jsou hodnoceny v souladu s metodikou MŠMT k hodnocení VaV v roce 2005,  
- údaje jsou uváděny ve tvaru zlomku podle jazyka (česky nebo slovensky / jiný jazyk),

Akademičtí pracovníci FEM v roce 2005 publikovali v domácím i zahraničním vojensko-odborném tisku a v závislosti na odborném zaměření jednotlivých kateder také v dalších odborných periodikách. Celková četnost publikačních aktivit byla ve srovnání s předchozím rokem vyšší.

Významným momentem v této oblasti je skutečnost, že se výrazně zvýšil rovněž podíl publikací v cizím jazyce, a to o více než o 100 %. Vedení FEM očekává, že tento trend bude potvrzen i v následujícím období a že publikace v cizím jazyce se stanou běžnou součástí publikačních aktivit příslušníků akademické obce fakulty, včetně studentů doktorských studijních programů.

Publikační aktivity vycházely převážně z problematiky řešených projektů výzkumu a přispěly k prezentaci nových poznatků příslušné odborné veřejnosti. Tím vytvářely také podklady a prostor pro případnou diskusi o prezentovaných informacích a následnou zpětnou vazbu potřebnou k objektivnímu hodnocení prezentovaných poznatků.

#### 6.8 Studium v doktorských studijních programech

V roce 2005 na fakultě úspěšně ukončilo studium v doktorských studijních programech 10 studentů, z toho byli 4 akademičtí pracovníci Fakulty ekonomiky a managementu.

##### Seznam akademických pracovníků, kterým byl udělen titul doktor:

**mjr. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.**

odborný asistent katedry ekonomie ve studijním programu „Ekonomika a management“.

**mjr. Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D.**

odborný asistent katedry vojenského managementu a taktiky ve studijním programu „Teorie řízení a použití jednotek a útvarů pozemních sil a sil územní obrany Armády ČR“.

**npor. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.**

odborný asistent katedry vojenského managementu a taktiky ve studijním programu „Teorie obrany státu“.

**pplk. Ing. Vladimír MELKES, Ph.D.**

vedoucí skupiny - zástupce vedoucího katedry materiálu a služeb ve studijním programu „Ekonomika a management“.

## 6.9 Habilitační a jmenovací řízení na Fakultě ekonomiky a managementu

V hodnoceném období na FEM neproběhlo a ani nebylo zahájeno žádné habilitační řízení, ani řízení ke jmenování profesorem.

### **Poznámky:**

- a) V září 2003 bylo zahájeno habilitační řízení s Ing. Vladimírem PITSCHMANNEM, CSc., (ORITEST spol. s. r. o., PRAHA) v oboru OVO, které doposud nebylo ukončeno. Vzhledem k tomu, že již byla ustanovena VR UO, je předpoklad, že by toto HR mohlo být dokončeno na řádném zasedání VR UO v dubnu 2006.
- b) 13. června 2005 byl podle článku 102, odstavec 1, písmen h) Ústavy Slovenské republiky prezidentem SR jmenován plk. prof. Ing. Petr Hajna, CSc. profesorem v oboru „Vojenská logistika“.

Na VR FEM dne 13. října 2005 byla schválena „Kvantifikovaná kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem na Fakultě ekonomiky a managementu“ a tím byla pro všechny potencionální uchazeče nastavena jasná pravidla, která by měla nastartovat aktivity v této oblasti.

Přehled akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem

Tabulka č. 21

HABILITAČNÍ ŘÍZENÍ A ŘÍZENÍ KE JMENOVÁNÍ PROFESOREM		
Obor	Platnost akreditace	Rozhodnutí (čj.)
Ochrana vojsk a obyvatelstva	do 22. října 2007	31 105/99-30
Teorie řízení a bojového použití jednotek pozemního vojska	do 22. října 2007	31 105/99-30
Ekonomika obrany státu	do 22. listopadu 2007	32 853/99-30

## 7 Pracovníci fakulty

### 7.1 Kvalifikační a věková struktura akademických a ostatních pracovníků

Kvalifikační a věková struktura akademických a ostatních pracovníků

Tabulka č. 22

Složka	Prof. DrSc.	Prof. CSc./Ph.D.	Doc.	CSc.	Ph.D.	Celkem FEM	
						Nositelů titulů	Akad. pracov.
K-101	1	1	3	1	2	8	15
K-102		1	1	1	3	6	20
K-103			1	1		2	15
K-104		1		1	3	5	11
K-105		1	1	2	2	6	12
K-106		2	3	1		6	10
K-107		2					7
K-108			3		1	4	8
K-109			3	2	4	9	24
K-110		1	7		8	16	25
Vojáků v činné službě		4	6	1	13	24	43
Občanských zaměstnanců	1	5	16	8	9	40	104
<b>Celkem FEM</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>22</b>	<b>63</b>	<b>147</b>

Fakulta ekonomiky a managementu má v současné době 20,0 % profesorů a docentů z celkového počtu akademických pracovníků.

FEM měla v roce 2005 20,0 % profesorů a docentů z celkového počtu akademických pracovníků. V porovnání s minulým rokem, kdy bylo profesorů a docentů 20,4 %, došlo k mírnému zhoršení. Obecně však je tento údaj hluboko pod republikovým průměrem, který je 33,5 % (In: Statistická ročenka školství 2002/2003).

Věková struktura nositelů akademických titulů FEM

Tabulka č. 23

Kategorie nositelů		Věkové skupiny									Věkový průměr podle kategorií
		Do 30	31 - 35	36 - 40	41 - 45	46 - 50	51 - 55	56 - 60	61 - 65	66 - 70	
Prof. DrSc.	1							1			60
Prof. CSc.	9					1	6	2			54
Doc. CSc./Ph.D.	22				1	4	9	5	3		56
CSc.	8					2	5	1			53
Ph.D.	17	2	2	1	5	5	1	1			40
Celkem FEM	57	2	2	1	6	12	21	10	3		50

Věkový průměr nositelů akademických titulů Fakulty ekonomiky a managementu je 52 let.

## 7.2 Stav naplnění požadavků na zastávané systemizované místo

Na základě zpracovaného harmonogramu k vyslání příslušníků FEM do příslušných kvalifikačních kurzů se v roce 2005 postupně lepší stav v naplňování kvalifikačních požadavků. Kvalifikační kurz ukončili pplk. Ing. Lubomír POROČÁK, Ph.D. (K-108), mjr. Ing. Lubomír STRÍDA (K-110), pplk. Ing. Miloš ŠKODA (V špr), pplk. Ing. Zdeněk MÁLEK, Ph.D. (K-04) a pplk. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc. (K-105). Jazykové kurzy ukončili pplk. Ing. Radomil NOVOTNÝ (K-105), mjr. Ing. Petr HARAŠTA (K-105), mjr. Mgr. Jaromír ĎURIŠ (K-109) a kpt. Ing. Martin REJZEK, Ph.D. (K-104). Tři příslušníci fakulty zahájili tříměsíční studium k získání pedagogické způsobilosti - pplk. Ing. Josef VONDRÁK (K-107), npor. Ing. Tomáš BÉZA, Ph.D. (K-105) a mjr. Ing. Pavel FOUSEK (K-110).



### 7.3 Vzdělávání akademických pracovníků vysoké školy

#### 7.3.1 Personální oblast

V roce 2005 proběhla restrukturalizace fakulty snížením počtu kateder z 11 na 10 spojená se snížením počtu pracovníků fakulty o 19 zaměstnanců. Na obsazení 14 akademických míst na katedrách proběhla výběrová řízení. Ve výběrových řízeních na místa vedoucího skupiny, odborných asistentů a asistentů bylo určeno 9 komisí. Celkem se do výběrových řízení přihlásilo 42 uchazečů. Vyhodnocení výběrových řízení je uvedeno v následující tabulce.

Vyhodnocení výběrových řízení v roce 2005

Tabulka č. 24

Katedra	Vyhodnocení výběrových řízení				
	Počet přihlášených	neobsazené místa	částečný úvazek	přijetí uchazeči mimo FEM	Poznámka
K-101	2	1	1/2	2	2x na poloviční úvazek
K-102	5	1			
K-103	2	1			
K-104	1	1			
K-105	6	3			
K-108	4	2		2	
K-109	6	2			
K-110	4	2		1	
děkanát	12	1			
CELKEM	42	14	1/2	5	

#### 7.3.2 Povýšení a vyznamenání vojáků

V roce 2005 bylo povýšeno 7 důstojníků fakulty a 1 podpraporčík. Početní přehled po katedrách je uveden v následující tabulce.

Přehled počtu povýšených

Tabulka č. 25

Složka	Počet povýšených vojáků				
	praporčík	nadporučík	kapitán	major	plukovník
K-102				1	
K-104			1		
K-107					1
K-108			1		
K-109				1	
K-110		1		1	
špr	1				
CELKEM	1	1	2	3	1

Vyznamenání obdrželo 13 vojáků z povolání stálého stavu fakulty. Početní přehled po katedrách je uveden v následující tabulce.

Přehled počtu vyznamenaných

Tabulka č. 26

Složka	Medaile AČR		Za službu v zahraničí III. stupně
	II. stupně	III. stupně	
K-102	2		1
K-104	1		
K-105	2		
K-106	1		
K-107			1
K-110	3	1	
špr	1	1	
CELKEM	10	2	2

### 7.3.3 Jazyková příprava

Jazyková výuka studentů probíhala podle modulového systému. V květnu se na UO uskutečnilo jednání k jazykové přípravě řízené brig. gen. Ing. Vladimírem LAVIČKOU, ředitelem personální sekce MO, k němuž byly na úrovni univerzity přijaty závěry vedoucí k postupnému zvýšení rezortního požadavku na absolventy, a sice dosažení úrovně 3333 podle normy STANAG 6001 z anglického jazyka.

Další jazykové vzdělávání učitelů a pedagogů přímo na FEM bylo možné realizovat ve formě konzultací s příslušnými učiteli, v Self-Access centru a zejména v devíti kurzech, které pro učitele a zaměstnance FEM zajišťovala katedra jazyků. Mnozí učitelé se zúčastnili kurzů v jiných jazykových centrech MO.

### 7.3.4 Tělesná zdatnost

Tělesná výkonnost vojáků z povolání fakulty je na poměrně dobré úrovni. V roce 2005 proběhla tématická kontrola NGŠ zaměřená na tělesnou zdatnost vojáků stálého stavu. V následujících tabulkách jsou uvedeny celkové přehledy a výsledky výročního přezkoušení z tělesné zdatnosti příslušníků stálého stavu vojáku z povolání a studentů doktorského studia za rok 2005.

Celkový přehled účasti při přezkoušení

Tabulka č. 27

Celkové počty	Přezkoušeno	Dočasně osvobozeno	Osvobozeno
70	58	3	9

Dosažené výsledky

Tabulka č. 28

Složka	Hodnocení VzP + studentů Ph.D.				
	Výborně	Velmi dobře	Dobře	Nevyhovující	Osvobozen
K-101					
K-102	2	1	2	1	1
K-103					
K-104	2		2		2
K-105	3	2	1		2
K-106	2	3	3		
K-107	1	2		1	1
K-108	2		1		1
K-109	1	2			1
K-110	7	2	1	1	4
Děkanát			1		
špr	4	2	4	2	
CELKEM	24	14	15	5	12

Nejlepší výsledky u FEM dosáhli

Tabulka č. 29

Hodnost, jméno, příjmení	Složka	Celkový počet bodů
por. Ing. Blanka JIRÁŇOVÁ	K-102	336
pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	K-110	296
pplk. Ing. Josef VONDRÁK	K-107	291
mjr. Ing. Lubomír STRÍDA	K-110	290
plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	K-107	216

## 8 Hodnocení činnosti

### 8.1 Systém hodnocení kvality na Fakultě ekonomiky a managementu

Otázkám evaluace byla v uplynulém roce na FEM věnována zvýšená pozornost. Na základě kritérií posouzených v kolegiu děkana byla v říjnu provedena cvičná evaluace akademických pracovníků ve všech oblastech jejich činnosti, s důrazem na vědecko-výzkumnou činnost a publikační aktivity. V souladu se závěry přijatými vědeckou radou fakulty, týkajících se kritérií pro habilitační řízení a pro řízení ke jmenování profesorem a na základě vyhodnocení poznatků ze cvičné evaluace došlo k modifikaci kritérií. V souvislosti s kvalitou řízení bude těmto otázkám, jakož i evaluaci pedagogů studenty a zejména hodnocení studia absolventy věnována zvýšená pozornost.

## 9 Mezinárodní spolupráce ve vzdělávání

### 9.1 Mezinárodní spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu

FEM spolupracuje řadu let především s vojenskými vysokými školami a univerzitami v zahraničí, a to jak v pedagogické oblasti (členství v komisích pro SZZ, přednášková činnost, společné výcvikově-vzdělávací aktivity studentů, konzultace programů, lekční fondy aj.), tak ve vědecko-výzkumné činnosti (publikační činnost, pořádání společných konferencí, participace na vědeckých úkolech, recenzní činnost apod.).

Jedná se především o tyto partnery:

Belgie

Ecole d'Arme de l'Artillerie, Braschaat

Bulharsko

National Military University Vassil Levski, Veliko Turnovo

Francie

Ecole d'Artillerie, Draguignan

Ecole Spéciale Militaire, Coetquidan

Ecole Militaire du Corps Technique et Administratif, Coetquidan

Ecole Militaire Interarmes, Coetquidan

Ecole de Defense NBC, Draguignan

Ecole Supérieure et d'Application du Matériel de l'Armée de Terre, Bourges

Ecole d'Application du Train, Tours

Ecole d'Application de l'Arme Blindée, Saumur

Ecole d'Application d'Infanterie, Montpellier

Litva

General Jonáš Žemaitis Military Academy of Lithuania, Vilnius

Lotyšsko

Nacionālā Aizsardzības Akadēmija, Riga

Kanada

CTC Gaagetown, New Brunswick

Canadian Forces Language School, Ottawa

Maďarsko

Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem, Budapest

Německo

Universität der Bundeswehr, München

Offizierschule des Heeres, Dresden

Hochschule für Technik und Wirtschaft, Dresden

Bundessprachenamt, Hürth

NATO School (SHAPE), Oberammergau

Internationales Hochschulinstitut, Zittau

Fachhochschule des Bundes für öffentliche Verwaltung – Fachbereich

Bundeswehrverwaltung, Mannheim

Bundesakademie für Wehrverwaltung und Wehrtechnik, Mannheim

Technische Schule des Heeres und Fachschule des Heeres für Technik, Aachen

Panzertruppenschule, Munster

## Nizozemsko

NIBRA, Arnhem  
Royal Military Academy, Breda  
University of Twente Enschede  
Centre of Fire Support, Oldebroek  
Groep Geleide Wapens, Nijmegen

## Polsko

Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych, Wrocław  
Wojskowa Akademia Techniczna, Warszawa  
Akademie obrony narodowej, Warszawa

## Rakousko

Landesverteidigungsakademie, Wien  
Theresianische Militärakademie, Wiener Neustadt

## Slovensko

Akadémia ozbrojených sil gen. Milana Rastislava Štefánika, Liptovský Mikuláš  
Akadémia policajného zboru, Bratislava  
Žilinská univerzita, Žilina  
Historický ústav SAV, Bratislava  
Historický ústav ASR, Bratislava  
Ekonomická univerzita Bratislava

## Slovinsko

Center vojaških šol, Ljubljana

## Turecko

Vojenská akademie, Ankara

## USA

Defence Language Institut Lackland Air Force Base, San Antonio  
U.S. Army Infantry School, Fort Benning  
National Defence University, Washington, D.C.  
Fort Huachuca, Ontario  
Fort Bragg, Georgia  
Maneuver Support Center Maneuver Support Center, Fort Leonard Wood, Missouri  
Fort Jackson, South Carolina  
Royal Academy, West Point

## Velká Británie

Royal Military Academy Sandhurst, Camberley

## 9.2 Zapojení Fakulty ekonomiky a managementu do mezinárodních programů

Pokud jde o mezinárodní programy, je FEM dlouhodobě zapojena do specifických vojensko-vzdělávacích programů MAGLITE (s maďarskou a britskou stranou) a FOURLOG (s maďarskou a rakouskou stranou). Pravidelné jsou rovněž reciproční výcvikové aktivity se Slovinci (BŘEZINA a POKLJUKA). V roce 2005 pokračoval taktéž společný projekt (Partnership for Learning Pilot Program - PLPP) s vojenskou školou Canadian Forces Language school (CFLS) v St.-Jean v Kanadě.

### 9.3 Zahraníční mobilita studentů a akademických pracovníků

V roce 2005 byla řada zahraničních aktivit zaměřena do oblasti vzdělávání. Vedle již tradičních odborných kurzů v USA v rámci programu IMET (International Military Education and Training) pro studenty i pedagogy, byly realizovány dlouhodobé stáže pedagogů v zahraničí (např. West Point, USA) a studentů doktorského studijního programu (např. v Německu). Přínosné byly rovněž krátkodobé kurzy, např. kurzy akviziční politiky a řízení modernizačních procesů na akademii v Mannheimu. Pozitivem je obnovení tradice studia našich posluchačů na RMA, Sandhurst, ve Velké Británii.

Ve studijním oboru Vojenský management pokračovali dva studenti z Lotyšska. V doktorském studijním programu složil úspěšně doktorskou zkoušku mjr. Ing. Tomas Dukiewicz z Polska.

Jazyková výuka francouzského jazyka byla podporována francouzskou ambasádou, která zabezpečila lektory jak pro běžnou výuku, tak pro speciální kurz vojenské terminologie. Při výuce odborné němčiny pomáhal poradce rektora z bundeswehru.

Zapojení pedagogů a studentů do zahraničních aktivit v rámci vzdělávání v uplynulém roce uvádějí následující tabulky:

Ostatní programy

Tabulka č. 30

Program	Ostatní
Počet projektů	4
Počet vyslaných studentů	25
Počet přijatých studentů	35
Počet vyslaných akademických pracovníků	7
Počet přijatých akademických pracovníků	5

Další studijní pobyty v zahraničí

Tabulka č. 31

Program	Vládní stipendia	Přímá meziuniverzitní spolupráce/ z toho rozvojové programy	
		v Evropě/z toho rozvoj. progr.	Mimo Evropu/z toho rozvoj. progr.
Počet vyslaných studentů		56	6 (USA, Čína)
Počet přijatých studentů		46	
Počet vyslaných akademických pracovníků		99	3 (USA, Čína)
Počet přijatých akademických pracovníků		179	2 (Kanada, USA)

## 10 Činnost kateder a školního praporu

### 10.1 Katedra ekonometrie K-101

#### **Vedoucí katedry**

prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.

#### **Vedoucí vědecký pracovník**

doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.

#### **Vedoucí Skupiny pro modelování procesů**

Mgr. Jiří NEUBAUER

#### **Vedoucí Skupiny pro zpracování dat**

RNDr. Michal ŠMEREK

#### **Vedoucí Skupiny pro distanční studium**

RNDr. Jarmila ŠOTOVÁ, Ph.D.

#### **Pedagogické zaměření:**

Katedra ekonometrie rozvíjela svou činnost v rámci vědního oboru ekonometrie, který tvoří jeden ze tří pilířů teoretického základu studijního programu Ekonomika a management. Kromě toho zabezpečovala výuku akreditovaných předmětů aplikovaného základu. Předměty, vyučované katedrou rozvíjejí jak teoretické vědomosti, tak i praktické dovednosti v uplatňování matematických metod zkoumání a konkrétního využívání ekonomických vztahů a zákonitostí existujících a uplatňujících se v ekonomicko-manažerské praxi absolventů. V postgraduálním stupni katedra základním garantovala vědní obor Modelování a simulace procesů ochrany vojsk a obyvatelstva.

### 10.2 Katedra ekonomie K-102

#### **Vedoucí katedry**

prof. PhDr. Miroslav KRCĚ, CSc.

#### **Vedoucí vědecký pracovník**

RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc.

#### **Vedoucí Skupiny ekonomické teorie**

doc. RSDr. Jiří NEDBAL, CSc.

#### **Vedoucí Skupiny řízení finančních zdrojů**

mjr. Ing. Petr MUSIL

#### **Vedoucí Skupiny ekonomiky obrany státu**

Ing. Aleš OLEJNÍČEK

#### **Pedagogické zaměření:**

Katedra je garantem ekonomických předmětů jak ve všeobecném curricula, tak i v oborovém curricula Ekonomika obrany státu. V magisterském stupni studia katedra garantovala odborný blok Finanční zabezpečení AČR, v bakalářském studiu modul Řízení kvality, v doktorském Teorii ekonomiky obrany, zaměřenou na studium mikroekonomických a makroekonomických aspektů vztahů ekonomiky a obrany a Ekonomika ozbrojených sil, zaměřený na studium procesů v oblasti vojenských financí a financování ozbrojených sil, včetně mikroekonomických souvislostí ekonomického zabezpečování Armády ČR.

### 10.3 Katedra jazyků K-103

#### **Vedoucí katedry**

PhDr. Jana KOZÍLKOVÁ, CSc.

#### **Vedoucí vědecký pracovník**

PhDr. Ivana ČECHOVÁ

#### **Vedoucí Skupiny anglického jazyka**

PhDr. Alena LANGEROVÁ

#### **Vedoucí Skupiny ostatních jazyků**

Mgr. Jana BUŠTOVÁ

#### **Pedagogické zaměření:**

Katedra zabezpečovala v rámci modulového systému akreditovanou výuku jazyků (povinná angličtina a výběrově další cizí jazyk) u všech studentů. Jazyková příprava splňovala jak požadavky kladené na budoucí vojenské profesionály (rezortní příprava orientovaná na jazykové zkoušky podle normy STANAG 6001 1., 2. a 3. stupně), tak na akademickou tzn. vysokoškolskou přípravu budoucích inženýrů ekonomů a managerů.

Vedle toho nabízela katedra v rámci celoživotního vzdělávání jazykové kurzy anglického, francouzského a německého jazyka pro učitele a zaměstnance fakulty.

### 10.4 Katedra logistiky K-104

#### **Vedoucí katedry**

plk. prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.

#### **Zástupce vedoucího katedry, Vedoucí Skupiny logistické podpory**

pplk. Ing. Zdeněk MÁLEK, Ph.D.

#### **Vedoucí Skupiny všeobecné logistiky**

Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc.

#### **Pedagogické zaměření:**

Katedra garantovala výuku problematiky odborného bloku u modulu Logistika, dále Služby logistiky a modulu Ochrana obyvatelstva. Předměty vyučované katedrou rozvíjely teoretické vědomosti a vytvářely základ pro praktickou aplikaci ekonomických zásad a zákonitostí uplatňovaných při manažerském rozhodování v logistických funkcích absolventů. V doktorském studiu je katedra školícím pracovištěm, které rozvíjí vědní obor doktorského studijního programu Ekonomika obrany státu.

### 10.5 Katedra materiálu a služeb K-105

#### **Vedoucí katedry**

plk. prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.

#### **Zástupce vedoucího katedry, Vedoucí Skupiny materiálního zabezpečení**

z pověření Ing. Vlastimil ŠEDIVÝ

#### **Vedoucí Skupiny služeb logistiky**

pplk. Ing. Radomil NOVOTNÝ



**Odborné zaměření:****Pedagogické zaměření:**

Katedra garantovala výuku v modulu Služby logistiky a Ekonomika služeb logistiky pro všechny specialisty proviantního zabezpečení, zabezpečení PHM, zabezpečení materiálem osobního použití a zabezpečení materiálem všeobecného použití. Kromě toho zabezpečovala výuku pro dobíhající studijní programy v modulech Ekonomika a hygiena výživy a Procesní manažer jednotek pozemního vojska. V postgraduálním stupni vysokoškolského studia katedra přispívala do výuky odborných předmětů akreditovaného doktorského studijního programu Ekonomika a management.

**10.6 Katedra ochrany obyvatelstva K-106****Vedoucí katedry**

Brig. gen. prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.

**Zástupce vedoucího katedry, Vedoucí Skupiny inženýrské technické podpory**

Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.

**Vedoucí Skupiny ochrany obyvatelstva a prostředí**

doc. Ing. Josef KELLNER, CSc.

**Pedagogické zaměření:**

Katedra garantovala výuku předmětů modulu Ochrana obyvatelstva a modulu Ekonomika civilní ochrany a územní obrany u studijního bakalářského a magisterského programu Ekonomika a management, a to jak v prezenční, tak i v kombinované formě studia. Současně zabezpečovala výuku předmětů souvislého magisterského programu studijního modulu Ekonomika ochrany životního prostředí. V postgraduálním stupni vysokoškolského studia je katedra základním školicím pracovištěm, které garantuje a rozvíjí vědní obor akreditovaného doktorského studijního programu Ochrana vojsk a obyvatelstva, obor Ochrana vojsk.

**10.7 Katedra řízení palebné podpory K-107****Vedoucí katedry**

plk. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.

**Zástupce vedoucího katedry, Vedoucí Skupiny řízení palebné podpory**

pplk. Ing. Josef VONDRÁK

**Vedoucí Skupiny zabezpečení řízení boje**

mjr. Ing. Martin ŠUFAJZL

**Pedagogické zaměření:**

Katedra řízení palebné podpory realizovala výuku v rámci studijního programu Ekonomika a management, studijního oboru Vojenský management, ve studijních modulech Velitel druhů vojsk – manažer a Vševojskový velitel – manažer. Předměty vyučované katedrou vytvářejí u studentů kvalifikační předpoklady pro výkon funkcí u vojsk. V postgraduálním stupni vysokoškolského studia je katedra školicím pracovištěm a podílí se na garanci a rozvoji akreditovaného doktorského studijního programu Vojenský management.

**10.8 Katedra řízení zabezpečení boje K-108****Vedoucí katedry**

plk. doc. Ing. Zdeněk MANDOVEC, CSc.

**Zástupce vedoucího katedry, Vedoucí Skupiny řízení zabezpečení boje**

pplk. Ing. Lubomír POROČÁK, Ph.D.

**Vedoucí Skupiny řízení zabezpečení podpory**

mjr. Ing. Jan KYJOVSKÝ

**Pedagogické zaměření:**

Katedra je profilovou katedrou pro studenty ženíjní specializace a garantuje výuku v bakalářském a magisterském studiu ve studijním modulu Velitel druhů vojsk - manažer v předmětech Taktika druhů vojsk, Podpora jednotek a útvarů, Průzkumná činnost druhů vojsk, Komunikační a informační systémy druhů vojsk, Konstrukce a provoz zbraňových systémů a pro středků druhů vojsk, Použití prostředků druhů vojsk, Velení druhům vojsk, Ochrana vojsk a Použití útvarů druhů vojsk. V doktorském studiu provádí výuku v předmětech – Teorie použití druhů vojsk ve vojenských operacích, Řízení ženíjního zabezpečení ve vojenských operacích a ženíjní opatření k ochraně vojsk.

10.9 Katedra sociálních věd a práva K-109

**Vedoucí katedry**

doc. PhDr. František HANZLÍK, CSc.

**Vedoucí vědecký pracovník**

doc. PhDr. Václav VONDRÁŠEK, CSc.

**Vedoucí Skupiny sociálních věd**

Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.

**Vedoucí Skupiny personalistiky**

RSDr. Miloslav HRUŠKA, CSc.

**Vedoucí Skupiny obecných a aplikovaných právních disciplín**

JUDr. Jiří FUCHS, Ph.D.

**Vedoucí Skupiny historie a politologie**

Mgr. Martin MARKEL, Ph.D.

**Pedagogické zaměření:**

Katedra je garantem studijního modulu Ekonomika řízení lidských zdrojů pro bakalářský a magisterský stupeň studia v prezenční i kombinované formě. V další pedagogické činnosti katedra zabezpečovala pro fakulty Univerzity obrany podle jejich studijních programů výuku předmětů, které tvoří širší právní, sociálně vědní, historický, politologický a pedagogicko-psychologický vědomostní a dovednostní základ manažerských kompetencí budoucích velitelů AČR. V systému dalšího kariérního vzdělávání vojenských profesionálů katedra organizuje nebo se podílí na přípravě a realizaci vzdělávacích aktivit pro vyšší důstojníky AČR v kurzech generálního štábu, kurzech pro vyšší důstojníky a kurzech bezpečnostní politiky a řízení obrany.

10.10 Katedra vojenského managementu a taktiky K-110

**Vedoucí katedry**

plk. Ing. Miroslav ŠUHAI, Ph.D.

**Vedoucí vědecký pracovník**

pplk. doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.

**Vedoucí Skupiny taktiky útvarů a svazků**

pplk. doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.

**Vedoucí Skupiny taktiky jednotek**

pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.

## **Vedoucí Skupiny zpravodajské činnosti a EB (elektronického boje)**

pplk. Ing. Milan PODHOREC, Ph.D.

## **Vedoucí Skupiny vojenského managementu**

pplk. Ing. Miroslav MAŠLEJ

### **Pedagogické zaměření:**

Katedra garantovala a realizovala výuku v bakalářském, magisterském i doktorském studiu ve studijním oboru Vojenský management v předmětech – Management, Bezpečnostní politika státu a AČR, Základy operačního umění, Teorie řízení vojenských operací, Vojenský management, Všeobecná taktika, Taktika jednotek, útvarů a svazků, Teorie vojenského vyučování a výcviku, Vojenská technika a zbraňové systémy, Komunikační a informační systémy AČR, Ochrana vojsk, Zpravodajská činnost a zahraniční armády, Vojenská topografie a navigační systémy, Vojenská geografie.

### 10.11 Školní prapor – špr

#### **Velitel**

pplk. Ing. Miloš ŠKODA

#### **Zástupce velitele**

mjr. Ing. Radek JEČMÍNEK

#### **Náčelník štábu**

mjr. Ing. Jaroslav KUŽEL

Školní prapor se v roce 2005 nereorganizoval a zůstal v původním složení. Školní prapor je zřízen v souladu s tabulkami počtů a má vojenskou organizaci s působností v personální a finanční oblasti vůči studentům. Hlavním posláním špr je vytváření optimálních podmínek pro studium a všestranné zabezpečení života studentů. Školní prapor se podílí na výchově vojenských profesionálů, zabezpečuje vševojskovou přípravu studentů prezenčního studia, podílí se na plnění úkolů bojové a mobilizační pohotovosti, řídí organizovaný chod života a vnitřní služby a uplatňuje vliv na všestrannou výchovu studentů.

## **11 Další aktivity Fakulty ekonomiky a managementu**

Vedle pedagogických, vědecko-výzkumných a publikačních aktivit pokračovaly v roce 2005 kontakty jednotlivých kateder FEM s vojenskými partnery z jednotlivých velitelství, útvarů a zařízení, ale také se zástupci civilních vysokých škol, institucí a ústavů, zaměřené do nejrůznějších oblastí.

Jednalo se konkrétně o tyto aktivity.

### **K-101**

Katedra rozvíjela kontakty především s Masarykovou univerzitou v Brně, Vysokým učením technickým v Brně, Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích, Českým vysokým učením technickým v Praze a Univerzitou Palackého v Olomouci, např. v souvislosti s organizací XXIII. ročníku mezinárodního kolokvia o řízení osvojovacího procesu. Významné kontakty proběhly s Magistrátem hlavního města Prahy, konkrétně s jeho odborem pro krizové řízení.

## **K-102**

Katedra pokračovala v rozvíjení a prohlubování pracovních vztahů se Sekcí ekonomickou MO, Sekcí majetkovou MO a Inspekcí MO. Výrazně se zvýšila spolupráce s Ekonomickým odborem Velitelství společných sil v Olomouci. Obdobně je rozvíjena spolupráce s ekonomickým odborem Velitelství sil a podpory ve Staré Boleslavi. Ve spolupráci s redakcí odborného teoretického časopisu Vojenské rozhledy katedra připravila obsah monotematického čísla věnovaného „Aktuálním úkolům teorie a praxe ekonomického řízení v prostředí obrany“. Rozvíjela se taktéž spolupráce s Ekonomicko-správní fakultou MU v Brně a s VŠB TU v Ostravě – s Ekonomickou fakultou.

## **K-103**

Katedra úzce spolupracovala s FVT a FVZ UO, s ÚJP ve Vyškově, v rámci studia v DSP nebo při řešení úkolů vědeckého záměru s pedagogy odborných kateder FF MU, FF UP, PdF UP. Důležitá byla i spolupráce s Úřadem pro obrannou standardizaci, katalogizaci a státní ověřování, zastoupení ve Výboru pro terminologii a v rámci společné česko-francouzské terminologické skupiny.

## **K-104**

Katedra byla v pravidelném kontaktu s ředitelem Sekce podpory. Příslušníci katedry spolupracovali s ŘeVD ve Vyškově v oblasti tvorby doktrinálního dokumentu logistiky a také v oblasti výcviku logistiky a účasti v mnohonárodních silách.

## **K-105**

Katedra mj. zabezpečila provedení ekologických kurzů na žádost MO ČR pro AČR a na metodickém dni ředitele Sekce podpory MO přednášku na téma zásob v AČR. S uvedenou sekci spolupracovala také na přípravě konference na téma Management provozu a údržby vojenské techniky v míru. Podílela se taktéž na řešení projektu naturálního odívání s Ředitelstvím logistické a zdravotnické podpory

## **K-106**

Katedra připravila školení a vzdělávání v oblasti počítačové podpory krizového řízení a počítačového modelování možných dopadů průmyslových a jiných havárií pro příslušníky Slezské univerzity, Matematického ústavu, Opava, Ministerstvo zdravotnictví ČR, Český červený kříž. Všeestranná byla spolupráce s Oddělením ochrany obyvatelstva Městské části Brno-sever. Pokračovaly práce na přípravě společného pracoviště řešícího problematiku krizového managementu s Ústavem jaderného výzkumu v Řeži u Prahy. V rámci interoperability procesů krizového řízení katedra spolupracovala při řešení úkolu výzkumného záměru katedry s E-COM s.r.o., Slavkov u Brna, AV Media s.r.o., Brno, IJJ consult, a s GŘ HZS, odbor ochrany obyvatelstva, Praha.

## **K-107**

Katedra udržovala průběžně styky s oddělením dělostřelectva SRDS-OS MO, skupinou ND VeSpS, VOP 026 SP Šternberk a jeho divizemi ve Vyškově a Slavičíně a s firmami MIA – studium Vyškov, E-COM Slavkov u Brna a MPI a.s. Praha, EVPÚ Defence s.r.o. Uherské Hradiště.

## **K-108**

Katedra prohlubovala spolupráci např. v oblasti přípravy osob pro činnost ve strukturách NATO, při přípravě a přezkušování zkušebních komisařů ženijního vojska s NŽV (Náčelník ženijního vojska) AČR a OdŽVZP (oddělení ženijního vojska a záchranných praporů) SRDS-OS/MO, dále s VOP-026 Šternberk, s.p. divize VTÚ PV Vyškov a s NŽV SpS, NŽV SPodV, NŽV ŘeVD (podíl na tvorbě služebních pomůcek a normativních aktů ženijního vojska aj.).

## **K-109**

Příslušníci katedry realizovali v průběhu semestru přednáškovou činnost zaměřenou na protidrogovou problematiku, prevenci sociálně nežádoucích jevů, problémy mezilidské komunikace pro metodiky P-SNJ AČR v Olomouci ( VÚ 3739), v Táboře, v Pardubicích (VÚ 2436) aj. V rámci spolupráce s Historickým ústavem FF MU v Brně a katedrou historie FF UP v Olomouci zabezpečovali pedagogové katedry výuku historických disciplín pro jejich studenty. Byla realizována taktéž přednášková činnost pro partnerské instituce, jako např. Jihomoravské muzeum ve Znojmě.

## **K-110**

Příslušníci K-110 se v červnu 2005 významnou měrou podíleli na přípravě a řízení velitelsko-štábního cvičení s částečným vyvedením vojsk „Grim Campaigner“ a dále byli začleněni do řídicího štábu velitelsko-štábního cvičení s částečným vyvedením vojsk „Creative Campaigner“ (obě v gesci Velitelství společných sil Olomouc). Již tradičně se příslušníci K-110 (+ kroužek Commandos) podílejí na přípravě kontingentů Vojenské policie AČR před jejich vysláním do Iráku. Dále se K-110 podílí na zpracování INA řízených Správou doktrín ŘeVD Vyškov (programy přípravy jednotek apod.).

## **Špr**

Školní prapor plnil úkoly v plném početním stavu. Mezi nejdůležitější úkoly v roce 2005 patřilo:

- zabezpečení slavnostního vyřazení a promoce končících ročníků,
- přijetí studentů do 1. ročníku po absolvování základního výcviku,
- zabezpečení aplikačních kurzů studentů 1. a 2. ročníku,
- účast a podíl na cvičení „HAVÁRIE 2005“,
- provedení slavnostní vojenské přísahy na Pražském hradě.

## 12 Finanční a logistické zabezpečení

### Finanční zabezpečení

Vyhodnocení čerpání rozpočtových položek za rok 2005 je uvedeno podle účelu a po složkách v následujících tabulkách.

Čerpání rozpočtových položek podle účelu použití

Tabulka č. 32

RP/ Účel	RP 5 021 201	RP 5 021 202	RP 5 021 209	RP 5176103	RP 5 167 109	RP 5 176 301	Celkem
Ediční činnost	1500 Kč	11250 Kč	214 300 Kč				
Externí učitelé	38 810 Kč	132 014 Kč	38 817 Kč				
Ostatní	14 400 Kč	30 682 Kč	104 880 Kč				
<b>CELKEM</b>	<b>54710 Kč</b>	<b>173 946 Kč</b>	<b>357 997 Kč</b>	<b>10 614 Kč</b>	<b>163 466 Kč</b>	<b>58 079 Kč</b>	<b>818812Kč</b>

Čerpání rozpočtových položek po katedrách v roce 2005

Tabulka č. 33

Součást FEM	RP 5021201	RP 5021202	RP 5021209	RP 5167109	RP 5176301	RP 5167103	Celkem	podíl na čerpání RP
Děkanát				49 560 Kč			49 560 Kč	6,05 %
101	7400 Kč	89 868 Kč	10 000 Kč	11 455 Kč	5839 Kč	3264 Kč	127 826 Kč	15,6 %
102	8309 Kč	40 328 Kč	30 337 Kč	81 464 Kč	450 Kč		160 888 Kč	19,65 %
103		6000 Kč		1620 Kč	12 850 Kč	7350 Kč	27 820 Kč	3,4 %
104	13 023 Kč		10 500 Kč	1790 Kč			25 313 Kč	3,09 %
105	11024 Kč	2200 Kč	95 300 Kč	9877 Kč			118 401 Kč	14,46 %
106		11 063 Kč	46 480 Kč	200 Kč	10 445 Kč		68 188 Kč	8,32 %
107	2800 Kč	2600 Kč	82 880 Kč				88 280 Kč	10,78 %
108			7500 Kč				7500 Kč	0,91 %
109		5700 Kč	26 000 Kč		13 110 Kč		44 810 Kč	5,47 %
110	2200 Kč	6300 Kč	12 700 Kč		8980 Kč		30 180 Kč	3,68 %
111	9954 Kč	5005 Kč		7500 Kč	6405 Kč		28 864 Kč	3,52 %
Vědsk.		4882 Kč	36 300 Kč				41 182 Kč	5,02 %
<b>CELKEM</b>	<b>54 710 Kč</b>	<b>173 946 Kč</b>	<b>357 997 Kč</b>	<b>163 466 Kč</b>	<b>58 079 Kč</b>	<b>10 614 Kč</b>	<b>818812 Kč</b>	<b>100 %</b>

Rozdělení rozpočtových položek (RP).

- RP 5021201, 202, 209 jsou ostatní osobní výdaje, 201 pro vojáky v činné službě, 202 pro státní a občanské zaměstnance, 209 pro ostatní osoby. RP zahrnují odměny poskytované na základě dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr např. odměny za zpracování učební dokumentace podle edičního plánu, odměny členům odborných komisí, zpracování posudků, atd.
- RP 5167109 služby, školení a vzdělávání, krátkodobé kurzy, školení a odborné stáže do 90 dnů, např. řídičské kurzy studentů.
- RP 5176301 účastnické poplatky na konference nebo podobné akce.

#### Logistické zabezpečení

V oblasti logistického zabezpečení bylo hlavní úsilí zaměřeno na efektivní využití přidělených finančních a materiálních prostředků k zajištění výuky a života fakulty.

V oblasti materiálního zabezpečení a dislokačních změn došlo k 1. 9. 2005 ke zrušení katedry 110. Sloučením kateder K-265 z FVT a K-110 z FEM vznikla katedra tělesné výchovy v podřízenosti FVT. Materiál zrušené katedry byl převeden na nově vytvořenou (sloučením kateder K-265 a K-110) katedru nebo odevzdán do skladu UO.

#### Vyhodnocení řádné inventarizace u FEM:

Na základě R DFEM č. 45/2005 ze dne 13. 10. 2005 a v souladu s R-V UO č. 85 ze dne 7. 10. 2005 byla provedena v době od 1. 11. do 1. 12. 2005 u Fakulty ekonomiky a managementu inventarizace majetku, v rámci které u fakulty nebyly zjištěny žádné schodky ani přebytky.

V současné době je ještě stále prováděno přeúčtovávání stavebně ubytovacího materiálu z provozního střediska Vyškov. V závěru zimního semestru byla provedena dokumentární kontrola nosičů informací u příslušníků FEM. Kontrola u stálého stavu a studentů denního studia proběhla bez závad. U studentů kombinovaného studia je prováděna průběžně při nástupu jednotlivých běhů.

### **13 Rozvoj fakulty**

#### Další investiční aktivity fakulty

Pokud se jedná o učebně-výcvikovou základnu FEM, neumožňoval malý počet poslucháren a velkokapacitních učeben frontální výuku vysokoškolských přednášek. Proto byly analyzovány potřeby prostorů kateder a projednány s D FVT možnosti jejich dislokace do plánovaného multifunkčního bloku. Předpokládá se rovněž výměna učeben (v kasárnách Šumavská) mezi FEM a FVT v rámci reorganizace FVT. V rámci stávajících podmínek byla v měsíci srpnu zahájena celková rekonstrukce budovy K44, v jejímž rámci postupně dochází i k částečné opravě základních učeben a pracoven příslušníků FEM, k doplňování audiovizuální techniky, výměně opotřebovaného nábytku aj. Ukončení rekonstrukce se předpokládá v srpnu 2006.

Na vojensko-odborných katedrách došlo k přehodnocení výuky a na jejím základě byla část výuky přeplánována z UVZ ve Vyškově na UVZ do Brna.

Kromě lidského potenciálu disponovala FEM těmito učebnami:

Souhrnný přehled všech učeben FEM

Tabuka č. 34

Posluchárny	2
Základní učebny	39
Speciální učebny kateder	20
Celkem FEM	61

Výuka a výcvik studentů FEM probíhal taktéž na speciálních učebnách a výcvikovém zařízení Vojenské akademie ve Vyškově a Výcvikové základny ve Vyškově.

## 14 Závěr

Jak dokládají výše uvedená fakta a tabulky, plnila v roce 2005 Fakulta ekonomiky a managementu UO stanovené hlavní úkoly v oblasti vzdělávání. Poznatky získané ve vědecké a výzkumné činnosti byly nejen prezentovány na mezinárodní a národní úrovni, ale také aplikovány do vysokoškolské výuky a vojenské praxe. Rozvíjeny byly kontakty se zahraničními i domácími partnery. Naplňovány byly také úkoly v oblasti logistického zabezpečení.

Fakulta se stala nedílnou součástí nově budované Univerzity obrany, která připravuje vojenské profesionály, důstojníky AČR, jako kvalifikované odborníky plnící společensky významnou roli při zabezpečování obrany státu.

Na získané výsledky fakulta naváže i v následujícím období, ve kterém bude plnit především tyto úkoly:

1. V souladu s „Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2006 – 2010“ připravit DZ FEM, a to jako stěžejní dokument určující rozvoj fakulty ve vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti v nejbližších letech.
2. Zefektivnit řídicí a personální práci. Provést personální pohovory, zpracovat, realizovat a vyhodnocovat „Plány kariérního růstu“ každého pracovníka FEM, ale i jednotlivých pracovišť tak, aby byl zabezpečen růst kvalifikační struktury příslušníků fakulty. Účelně využívat finanční prostředky na jeho podporu.
3. V oblasti vzdělávání kvalitně realizovat studium akreditovaného bakalářského, magisterského i doktorského studijního programu, oborů a modulů, v prezenční i kombinované formě. Řešit otázky spojené s distanční formou studia. Podílet na celoživotním vzdělávání a v jeho rámci např. na obsahové přípravě aplikačních kurzů pro absolventy bakalářských studijních programů ve VA Vyškov.
4. Věnovat zvýšenou pozornost jazykové přípravě. V souladu s požadavkem na absolventy a na jejich výstupní úroveň z anglického jazyka (podle STANAG 6001 SLP 3333) inovovat přijímací zkoušky již v roce 2006 a v souladu s Koncepcí jazykové přípravy v resortu MO vyhodnotit modulový systém jazyků na FEM. Zaměřit se na zlepšení jazykové úrovně akademických pracovníků, a to zejména v souvislosti s přípravou odborné výuky v anglickém jazyce.
5. Vědeckou a výzkumnou činnost orientovat k naplnění cílů Výzkumného záměru FEM. Důraz při formulování nových projektů zaměřit na prioritní programy obranného výzkumu, zejména na program nazvaný „Schopnosti – dosažení deklarovaných aliančních požadavků“. Pozornost věnovat zvýšení počtu nositelů vědeckých a vědecko-pedagogických titulů u FEM, k tomu využít i větší zapojení akademických pracovníků



do řešení projektů grantových agentur. Usilovat o zvyšování efektivnosti vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.

6. Zahraniční aktivity v působnosti FEM zabezpečit v souladu se záměry rozvoje FEM. Pokračovat v navázané spolupráci s partnerskými vojenskými a civilními vysokými školami, institucemi a organizacemi především ze zemí Visegrádské čtyřky, členských zemí NATO a EU. V rámci internacionalizace podporovat mobilitu studentů a pedagogů.
7. V souladu s hodnocením kvality a excelence akademických činností se nadále zabývat systémem evaluace procesů a jejich výstupů, jak z pohledu studenta/absolventa, tak i akademického pracovníka. Evaluaci akademických pracovníků zahájit v zimním semestru akademického roku 2006/2007. Současně pokračovat v zavedeném systému hodnocení studentů.
8. Zapracovat do předpisů a norem fakulty změny vyplývající z novelizace Zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách.
9. V oblasti logistického zabezpečení veškeré výdaje plánovat a realizovat s ohledem na skutečné potřeby všech složek FEM. Nadále usilovat o modernizaci učební a výzkumné infrastruktury FEM.
10. V oblasti komunikace a vztahů s veřejností prohloubit a upevnit pozitivní vztahy mezi veřejností a FEM. Zkvalitnit prezentaci dosažených výsledků a růstu úrovně profesionality akademických pracovníků a studentů fakulty.

Výroční zpráva o činnosti Fakulty ekonomiky a managementu za rok 2005 byla projednána a schválena Akademickým senátem FEM dne 29. 5. 2006

V Brně dne 29. 5. 2006

---

Děkan FEM  
plukovník Ing. Miroslav ŠUHAIJ, Ph.D.

---

Předseda AS FEM  
podplukovník Ing. Lubomír POROČÁK, Ph.D.