



**Fakulta vojenského
leadershipu**

**Strategický záměr vzdělávací
a tvůrčí činnosti
Fakulty vojenského leadershipu
na období 2021–2030**

Brno 2021

Preambule

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu (dále jen „Strategický záměr“) vymezuje hlavní směry rozvoje Fakulty vojenského leadershipu (dále jen „fakulta“ nebo „FVL“) a její přístupy k naplnění své vize a poslání na období 2021–2030.

Strategický záměr fakulty zachovává strukturu Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030 (dále jen „SZ UO“) a rozpracovává jeho jednotlivé operační cíle a opatření, zároveň však odráží specifické cíle, podmínky a možnosti fakulty. Formulovaná opatření přispívají k naplnění požadavků na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeb ozbrojených sil České republiky (dále jen „ČR“) a specifických požadavků Ministerstva obrany České republiky (dále jen „MO“). Fakulta bude v dalším období usilovat zejména o:

- zabezpečení absolventů v počtech a s výstupními kompetencemi odpovídajícími požadavkům rezortu MO,
- realizaci vědecké, výzkumné a expertní činnosti vytvářející předpoklady pro zajištění plného spektra akreditací studijních programů, jakož i habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem,
- podporu a rozvíjení zahraniční spolupráce ve vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Ukazatele prioritních cílů jsou definovány pouze u opatření, která lze kvantifikovatelně vyhodnotit.

Východiska

Strategický záměr fakulty reflektuje současné trendy v rámci vysokého školství, potřeby rezortu obrany a občanské společnosti. Vychází z následujících strategických dokumentů:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021,
- Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021,
- Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030.

Strategický záměr FVL byl zpracován na základě dodržení principu dlouhodobosti, kontinuity, měřitelnosti, vyhodnotitelnosti a otevřenosti. Princip dlouhodobosti odráží období, pro které je Strategický záměr zpracováván a které představuje prostor pro vytvoření předpokladů k naplnění vize FVL. Strategický záměr je zároveň zpracován jako tzv. „živý“ dokument, neboť jednotlivá opatření budou pravidelně aktualizována v rámci každoročně zpracovávaného plánu realizace odrážejícího aktuální potřeby



FVL. Princip kontinuity charakterizuje souvislost mezi SZ FVL a SZ UO, projevující se ve formální a obsahové provázanosti obou dokumentů. Principy měřitelnosti a vyhodnotitelnosti jsou promítnuty do měřitelných ukazatelů, které umožní vyhodnotit míru naplnění jednotlivých opatření. Princip otevřenosti byl uplatňován při tvorbě Strategického záměru, který vznikl na základě diskusí v rámci pracovních týmů složených z akademických pracovníků fakulty.

Vize

Fakulta je otevřenou, mezinárodně uznávanou vzdělávací, vědecko-výzkumnou a expertní institucí. Prostřednictvím studijních programů zabezpečuje vzdělávání, výcvik a výchovu personálu rezortu MO v požadovaném množství a kvalitě. Uskutečňuje vědecko-výzkumnou činnost s důrazem kladeným na uplatnitelnost dosažených výsledků v praxi. Fakulta je významným expertním pracovištěm rezortu MO.

Poslání

Posláním fakulty je poskytovat vysokoškolské vzdělávání podle potřeb rezortu MO a dalších subjektů bezpečnostního systému státu.

Prioritní cíle Strategického záměru

Prioritní cíle Strategického záměru¹ jsou definovány takto:

1. Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.
4. Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.
5. Budovat kapacity pro strategické řízení fakulty.

¹ Označení prioritních a operačních cílů v tomto Strategickém záměru a následně v každoročních plánech realizace odpovídá jejich označení ve Strategickém záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030.



Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.

Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Opatření:

1A1 Vypracovat jednotnou metodiku realizace a hodnocení adaptačního procesu nově přichozích akademických pracovníků fakulty ve třech základních oblastech (adaptace na vojenské prostředí, pedagogická a tvůrčí činnost), zohledňující specifické potřeby a požadavky jednotlivých kategorií akademických pracovníků. (PdSPČ, součinnost PdVČ, vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2022
- ukončení realizace 2023

1A2 Aktualizovat na nové podmínky vzdělávání pro 21. století systém průběžného vzdělávání akademických pracovníků fakulty v oblasti vysokoškolské pedagogiky a didaktiky s cílem přispět k inovacím metod výuky i obsahu akreditovaných předmětů, rozvoji pedagogických kompetencí akademických pracovníků fakulty a posílení odpovědnosti fakulty za kvalitu pedagogické práce jejích příslušníků. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet realizovaných vzdělávacích aktivit zaměřených na inovaci metod výuky a rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků FVL.

Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Opatření:

1B1 Výsledky vnitřního hodnocení kvality studijních programů a tvůrčí činnosti FVL využít jako nástroj k podpoře získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory. (PdSPČ, součinnost PdVČ, PdVVR)



- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet naplněných kritérií k získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory.

Operační cíl:

1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí povolání.

Opatření:

1C1 Implementovat metodiku zajišťování praxí a stáží studentů s cílem sjednotit a ustálit postupy činností při realizaci praxí a stáží v rámci fakulty a koordinovat součinnost všech zainteresovaných stran. (PdSPČ, součinnost školní pluk, garant studijního programu)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.

Opatření:

1G1 Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (PdVVR, součinnost PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder, skupina zahraničních vztahů)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

1G2 Identifikovat a podporovat akademické pracovníky a studenty k realizaci výukových, školících a vzdělávacích mezinárodních mobilit. (PdVVR, součinnost PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet vyslaných a přijatých akademických pracovníků a studentů v rámci mezinárodních mobilit.

Ukazatel: Počet odučených hodin v rámci zahraničních mobilit.



1G3 Pravidelně zapojovat studenty DSP do aktivit European Security and Defence College (ESDC)². (PdVVR, součinnost PdVČ a PdSPČ)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet studentů zapojených do aktivit ESDC.

1G4 Na základě organizačních a zdrojových podmínek realizovat zahraniční studijní pobyty nebo stáže nejméně u 20 % všech absolventů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě studia, trvajících alespoň dva pracovní týdny. (PdVVR)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Procentuální podíl studentů, kteří se zúčastnili zahraniční studentské mobility na celkovém počtu absolventů studijního programu.

Specifická opatření FVL

1S1 Organizovat aktivity a podporovat účast na kurzech zaměřených na zvyšování kompetencí pro vědeckou práci, tvorbu vědeckých publikací a k etice vědecké práce. (PdVČ, součinnost PdSPČ, vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet aktivit k podpoře rozvoje kompetencí k tvůrčí činnosti.

Ukazatel: Počet akademických pracovníků absolvujících aktivity zaměřené na zvyšování kompetencí pro vědeckou práci, tvorbu vědeckých publikací a k etice vědecké práce.

1S2 Zajistit zastoupení studentů v radách studijních programů. V rámci jednání rad studijních programů diskutovat výsledky hodnocení kvality studijních programů a navrhnout adekvátní opatření. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder, garant studijního programu)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

² Jedná se například o European Doctoral School a jejich kurzy zaměřené na Common Security and Defence Policy, konference, semináře a jiné aktivity.



1S3 Revidovat systém využití studentského hodnocení kvality vyučovaných předmětů jako nástroj pro získávání zpětné vazby (průběžné, konečné) od studentů ve všech formách a typech studia na fakultě. (PdSPČ)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

1S4 Zapojovat zástupce vojenské a civilní odborné praxe do ověřování výsledků učení a výstupy z jejich zpětné vazby poskytovat akademickým pracovníkům. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder, garant studijního programu)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

1S5 Provést kvalitativní a kvantitativní analýzu přijímacích zkoušek na FVL s ohledem na profesní profil studia, změny a potřeby v prostředí AČR a MO, změny v oblasti demografického vývoje populace a změny v oblasti realizace přijímacích zkoušek na ostatních vysokých školách v ČR. (PdSPČ, součinnost CJV a CTVS)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Vytvořené varianty realizace přijímacích zkoušek na FVL pro akreditace 2024+.

1S6 Připravit akreditace profesních studijních programů v oblastech vzdělávání, odrážejících aktuální potřeby a požadavky AČR, resp. rezortu MO a zajišťujících kontinuitu a udržitelný rozvoj vzdělávacího procesu v rámci plného spektra akreditací na fakultě. Zabezpečit garanční potenciál akademických pracovníků fakulty a definovat role jednotlivých kateder a akademických pracovníků při zajišťování budoucích akreditací. (PdSPČ, součinnost PdVČ, vedoucí kateder, garant studijního programu)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

1S7 Rozvíjet profesní profil vojenského studijního programu na FVL a výuku ve studijních specializacích zahajovat bezprostředně po výběru studentů do studijních specializací při dodržení principu postupného zvyšování studijní zátěže. (PdSPČ)

- zahájení realizace 2024
- realizace průběžně do 2030

1S8 Do nově akreditovaných studijních programů FVL zařadit tzv. mezinárodní semestr studia³. U nově akreditovaných studijních programů navyšovat podíl předmětů akreditovaných v anglickém jazyce s cílem posílit možnost společné výuky studentů

³ Semestr předurčený pro mezinárodní mobility studentů.



ve studijních programech FVL a studentů programu Erasmus+ v předem určeném semestru studia. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2025
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet vzájemně uznatelných předmětů vyučovaných na FVL a na vybraných zahraničních vysokých školách.

Ukazatel: Počet studijních předmětů v anglickém jazyce realizovaných v rámci studijních programů FVL zároveň pro vlastní a zahraniční studenty.



Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání flexibilních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Opatření:

2A2 Zhodnotit vhodnost, rozsah a formy využití flexibilních forem vzdělávání pro všechny profesně orientované studijní programy v oblasti zajištění bezpečnosti a obrany státu realizované na fakultě s cílem identifikovat předměty či tematické okruhy vhodné pro distanční formu výuky. (PdSPČ)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

2B Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaných on-line.

Opatření:

2B2 Připravit a implementovat blokovou výuku v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění. (DFVL, PdSPČ)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Specifická opatření FVL

2S1 V souladu s aktualizovanými standardy pro akreditaci organizovat výuku u vybraných předmětů v kombinované formě studia prostřednictvím blended learning. (PdSPČ)

- zahájení realizace 2024
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet streamovaných předmětů na FVL.



2S2 Naplnit podmínky pro získání akreditace pro distanční formu studia (bakalářský studijní program). (PdSPČ)

- realizace 2027



Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)

Operační cíl:

3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Opatření:

3C1 Zapojit mezinárodní odborníky do vedení studentů doktorského studijního programu. (PdVČ, součinnost garant DSP)

- zahájení realizace 2024
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet zahraničních odborníků zapojených do vedení studentů DSP.

3C2 Zabezpečit realizaci zahraničních vědeckých stáží studentů doktorských studijních programů nebo jejich aktivní zapojení do řešení mezinárodních vědeckých projektů. (PdVČ, součinnost garant DSP TOS, školitelé a vedoucí školících pracovišť)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet studentů absolvujících zahraniční vědeckou stáž nebo aktivně zapojených do řešení mezinárodního vědeckého projektu.

Operační cíl:

3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, posilovat sociální integraci doktorandů.

Opatření:

3D4 Zapojovat studenty DSP do řešitelských kolektivů vědeckých projektů a případně do řešení dlouhodobých záměrů rozvoje organizace na UO. (PdVČ, součinnost odpovědní řešitelé)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Procentuální podíl studentů DSP zapojených do řešení vědeckých projektů a dlouhodobých záměrů rozvoje organizace na UO.



Specifická opatření FVL

3S1 Analyzovat požadavky na studenty DSP s ohledem na standardy na veřejných vysokých školách v ČR a v zahraničí a případně je aktualizovat. (PdVČ, součinnost garant DSP)

- realizace 2024

3S2 Realizovat DSP převážně v prezenční formě studia. (PdVČ, součinnost garant DSP)

- zahájení realizace 2025
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Podíl uchazečů přijímaných k prezenčnímu studiu v DSP na celkovém počtu studentů v DSP.

3S3 Podporovat spolupráci studentů DSP s partnerskými výzkumnými organizacemi v oblastech, které souvisí se zaměřením jejich výzkumu. (PdVČ)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet studentů DSP, kteří spolupracují s partnerskými výzkumnými organizacemi, jejichž činnost souvisí se zaměřením jejich výzkumu.

3S4 Revidovat systém práce s nadanými studenty magisterských studijních programů FVL pro jejich budoucí uplatnění v rámci DSP. (PdVČ, PdSPČ, součinnost vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2025
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet studentů zapojených do systému práce s nadanými studenty.

Ukazatel: Počet absolventů magisterských studijních programů na FVL přihlášených ke studiu v DSP na FVL/univerzitě.



Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.

Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)

Operační cíl:

4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.

Opatření:

4A1 Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci hodnocení podle Metodiky 2017+, která souvisí s tvůrčí činností fakulty. (PdVČ, součinnost vedoucích kateder)

1. cyklus

- zahájení realizace 2021
- ukončení realizace 2025

2. cyklus

- zahájení realizace 2026
- ukončení realizace 2030

Operační cíl:

4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Opatření:

4C1 Podporovat zejména tvůrčí činnost kateder související s problematikou zajišťování obrany a bezpečnosti státu realizovanou na základě otevřené spolupráce s cílem vytvářet společensky relevantní výsledky. (PdVČ, součinnost vedoucích kateder)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet výsledků tvůrčí činnosti, které vznikly na základě spolupráce více kateder, s jinou součástí UO nebo jinou výzkumnou organizací v ČR a v zahraničí.

4C2 Aktualizovat prioritní výzkumné směry FVL pro období 2025+ se zaměřením na naplňování potřeb a rozvoj schopností AČR. (PdVČ, součinnost vedoucích kateder)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2025



Operační cíl:

4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.

Opatření:

4D3 Účastnit se veřejných soutěží mezinárodních poskytovatelů účelové podpory. (PdVČ, součinnost PdVVR)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Počet podpořených projektů v soutěžích mezinárodních poskytovatelů účelové podpory.

Operační cíl:

4E Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.

Opatření:

4E4 Podporovat rozvoj technického a přístrojového vybavení pracovišť fakulty (přednostně VETC a kateder) k posílení schopností v tvůrčí činnosti a zvýšení atraktivity výzkumné spolupráce. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Specifická opatření FVL

4S1 Revidovat pojetí studentské grantové soutěže na fakultě. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

- realizace 2024

4S2 Vyhodnotit relevantnost řešených dlouhodobých záměrů rozvoje organizace fakulty a v případě potřeby zpracovat a předložit návrhy nových záměrů. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

- realizace 2025

4S3 Zlepšit podmínky pro systematické uplatňování výsledků v Modulu 1 M17+. (PdVČ, součinnost PdVVR a vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatel: Hodnocení výsledků v Modulu 1 M17+.



4S4 V součinnosti s ostatními součástmi UO identifikovat klíčový personál fakulty pro VETC za účelem vytvoření podmínek pro podporu rozvoje garančního potenciálu. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030



Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení fakulty.

Gestor: Děkan fakulty (DFVL)

Operační cíl:

5B Posilovat strategické řízení na fakultě

Opatření:

5B4 Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce FVL do diskusí o strategickém rozvoji fakulty. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

5B5 Podporovat spolupráci jednotlivých kateder fakulty ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

5D Posilovat strategické řízení lidských zdrojů na fakultě

Opatření:

5D1 Aplikovat transparentní systém hodnocení zaměstnanců a jejich výsledků. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu na období 2021–2030 byl projednán Vědeckou radou fakulty dne 23. listopadu 2021 a schválen Akademickým senátem fakulty dne 14. prosince 2021.



Seznam zkratek

AČR	Armáda České republiky
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ČR	Česká republika
DFVL	Děkan fakulty vojenského leadershipu
DSP TOS	Doktorský studijní program Teorie obrany státu
ESDC	European Security and Defence College
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MO	Ministerstvo obrany
PdSPČ	Proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	Proděkan pro vědeckou činnost
PdVVR	Proděkan pro vnější vztahy a rozvoj
SZ	Strategický záměr
UO	Univerzita obrany
VaV	Výzkum a vývoj
VETC	Výzkumné, expertní a technologické centrum