



**Fakulta vojenského
leadershipu**

PLÁN REALIZACE

**Dlouhodobého záměru vzdělávací
a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační a další tvůrčí činnosti
Fakulty vojenského leadershipu
na období let 2016 až 2020**

PRO ROK 2020

Brno 2020

Tento dokument vychází z *Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně pro rok 2020* a rozpracovává prioritní cíle *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu na období let 2016 až 2020* (dále jen „DZ“) pro kalendářní rok 2020. Svým obsahem naplňuje požadavek ustanovení zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách) a Pravidla systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality na Univerzitě obrany v Brně.

Východisky pro stanovení opatření k jednotlivým prioritním cílům jsou zejména stav naplňování DZ a úroveň implementace změn vyplývajících z novely zákona o vysokých školách a souvisejících předpisů, jakož i doporučení Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Univerzity obrany za rok 2017 a dodatku k této zprávě za rok 2018. Klíčovými oblastmi zájmu FVL pro rok 2020 jsou snižování studijní neúspěšnosti a odchodovosti studentů, změna struktury a zvyšování kvality výsledků tvůrčí činnosti a rozvíjení systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.

Prioritní cíle

Pro roky 2016 až 2020 si Fakulta vojenského leadershipu (dále jen „FVL“ nebo „fakulta“) stanovila následující prioritní cíle vlastní činnosti:

1. Vzdělávací a výchovnou činnost soustředit na zajišťování kvality pedagogického působení a uplatnitelnost absolventů v praxi („vzdělávací a výchovná činnost“),
2. vědeckou, výzkumnou, expertní a inovační činnost orientovat k zajištění plného spektra akreditací studijních programů a dbát na relevantnost této činnosti pro odběratele,
3. podpůrnou činností rozvíjet tzv. třetí roli fakulty, která reflektuje potřeby resortu obrany, partnerů a aktuální společenský vývoj („třetí role“) a
4. rozvíjet fakultu na principech efektivní a transparentní instituce se systémem fungujícího kontrolního mechanismu („efektivita a zajišťování a hodnocení kvality“).

Termín splnění všech úkolů je do 31. 12. 2020.

Finanční prostředky budou na jednotlivé činnosti přidělovány z rozpočtu UO.

Vyhodnocení splnění cílů bude provedeno ve Výroční zprávě o činnosti FVL za rok 2020.

Kontrola plnění jednotlivých úkolů bude provedena jedenkrát ročně.

Plán realizace DZ obsahuje pro rok 2020 jednu přílohu: *Plán investičních aktivit Univerzity obrany v Brně pro potřeby FVL v roce 2020*, ve kterém jsou shrnuty investiční akce zařazené do plánu investičních aktivit roku 2020, včetně předpokládaného postupu realizace.



Prioritní cíl 1

Vzdělávací a výchovnou činnost soustředit na zajišťování kvality pedagogického působení a uplatnitelnost absolventů v praxi.

- a) Implementovat Definiční rámec působností UO a FVL do Strategického záměru FVL na období 2021–2025.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / Pd / VK
- b) Provést dílčí korekce aktuálního stavu, jež uvedou vzdělávací činnost do souladu se Strategií vzdělávací činnosti UO.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / PdSPČ / VK
- c) V souladu s požadavky Ozbrojených sil ČR připravit a získat akreditaci magisterského navazujícího studijního programu v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory.
 - **Odpovídá a plní / součinnost:** PdSPČ / Pd, VK
- d) Podílet se na realizaci Marketingového plánu na rok 2020 s cílem získat dostatečný počet uchazečů o studium na FVL.
 - **Odpovídá a plní / součinnost:** PdVVR / příslušníci FVL
- e) Vyhodnocovat a přijímat nová opatření ke snižování neúspěšnosti a odchodovosti studentů a pozitivně motivovat studenty ke studiu na UO (zejména v rámci adaptačního období).
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / Pd / VK
- f) Zabezpečovat a rozvíjet výchovně-vzdělávací proces v souladu s požadavky praxe a mentalitou nové generace.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / PdSPČ / VK
- g) Zapojovat do výuky odborníky z praxe.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / PdSPČ / VK
- h) Využívat výstupy ze systému vnitřního hodnocení kvality výuky ke zkvalitnění vzdělávacího procesu.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** PdSPČ / Garant SP / VK
- i) Realizovat mobility studentů a zaměstnanců především se strategickými zahraničními partnery.
 - **Odpovídá a plní / součinnost:** PdSPČ / PdVVR, PdVČ, VK, šp
- j) Identifikovat vhodná pracoviště k naplnění požadavků na realizaci zahraničních vědeckých stáží studentů doktorských studijních programů FVL.
 - **Odpovídá a plní / součinnost:** PdVČ / PdVVR, VK
- k) Při vzdělávací a výchovné činnosti spolupracovat se školním plukem a s ostatními součástmi UO, navzájem si poskytovat potřebné informace a působit osobním příkladem.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / PdSPČ / příslušníci FVL, součásti UO



Prioritní cíl 2

Vědeckou, výzkumnou, expertní a inovační činnost orientovat k zajištění plného spektra akreditací studijních programů a dbát na relevantnost výstupů pro odběratele.

- a) Orientovat tvůrčí činnost na FVL k řešení interdisciplinárních témat podle Strategie tvůrčí činnosti UO do roku 2025 s výhledem do roku 2030 a Definičního rámce FVL a tím postupně vytvářet podmínky pro získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory.
- **Odpovídá a plní / součinnost:** PdVČ / PdSPČ, AP FVL
- b) V tvůrčí činnosti spolupracovat s ostatními součástmi UO, s jinými vysokými školami a s dalšími výzkumnými organizacemi (především VTÚ, VVÚ a VOP).
- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ, VK / PdVVR, AP FVL
- c) Internacionalizovat tvůrčí činnost na FVL, zejména podílet se na řešení mezinárodních vědecko-výzkumných projektů a zvýšit počet publikačních výstupů se zahraničními spoluautory.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ, VK / PdVVR, AP FVL
- d) Zaměřit se na společenskou relevanci výsledků tvůrčí činnosti.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ, VK / AP FVL
- e) Usměřňovat publikační činnost do odborných vědeckých časopisů indexovaných v databázích SCOPUS a WEB OF SCIENCE.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ, VK / AP FVL
- f) Účastnit se veřejných výzev o projekty (granty) a při přípravě návrhů projektů se zaměřit na jejich kvalitu.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ, VK / AP FVL
- g) Vytvořit podmínky pro vznik nového odborného vědeckého časopisu zaměřeného na problematiku obrany a bezpečnosti státu.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ, VK / AP FVL
- h) Podporovat a motivovat akademické pracovníky ke kvalitní tvůrčí činnosti.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ, VK / AP FVL



Prioritní cíl 3

Podpůrnou činností rozvíjet tzv. třetí roli fakulty, která reflektuje potřeby resortu obrany, partnerů a aktuální společenský vývoj.

- a) V rámci marketingových aktivit se podílet na celospolečenských aktivitách realizovaných resortem.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / PdVVR, určení pracovníci FVL / VK, OdMark
- b) Podílet se na sociologických šetřeních a dalších výzkumných požadavcích resortu MO.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / určení pracovníci FVL / VK, OdMark
- c) Aktivně působit ve prospěch ozbrojených sil v roli expertního střediska a zapojovat se do strategických a dalších významných projektů AČR.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ, VK / AP FVL
- d) Aktivně se zapojovat do mezinárodních expertních týmů.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ, VK / PdVVR, AP FVL



Prioritní cíl 4

Rozvíjet fakultu na principech efektivní a transparentní instituce se systémem fungujícího kontrolního mechanismu.

- a) Realizovat hodnocení akademických pracovníků jako součást systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na UO.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / Pd, VK / AP FVL
- b) Uplatňovat princip otevřené komunikace se studenty a příslušníky FVL.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / VK / studenti a příslušníci FVL
- c) Přijímat a průběžně vyhodnocovat opatření k odstranění nedostatků identifikovaných v průběžných zprávách o vzdělávací a tvůrčí činnosti předložených Radou pro vnitřní hodnocení kvality.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** DF / PdVČ, PdSPČ / RPVHK, AP FVL

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu na období 2016 až 2020 pro rok 2020 byl projednán na Vědecké radě Fakulty vojenského leadershipu dne 21. ledna 2020.



Příloha

Plán investičních aktivit Univerzity obrany v Brně pro potřeby FVL v roce 2020

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRDZ UO
Brno, Kounicova 44 – rekonstrukce vnější části budovy	Výměna výplní otvorů, zateplení, rekonstrukce střechy a trafostanice.	122,712	Projektová dokumentace hotova v roce 2018, probíhá výběrové řízení na dodavatele. Zahájení realizace akce v roce 2019.	Prioritní cíl 5, zabezpečení efektivního hospodaření s ohledem na snížení energetické náročnosti.
Brno, KŠ – vodovod a kanalizace - rekonstrukce	Rekonstrukce rozvodu vody a kanalizace v areálu KŠ.	35,894	Projektová dokumentace hotova v roce 2018. Realizace akce od roku 2019.	Prioritní cíl 5. Realizací akce dojde k optimalizaci a snížení ztrát vznikajících z důvodu havarijního stavu.
Brno, KŠ – budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Zateplení celého objektu, rekonstrukce střechy, elektroinstalace a nová strukturovaná kabeláž.	76,869	Projektová dokumentace hotova v roce 2019. Probíhá výběrové řízení na dodavatele. Realizace akce 2020-2021.	Prioritní cíl 5. Dojde k úspoře na výdajích za energie a k modernizaci prostředí.



B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020

Název akce	Aktuální stav	Plán prací pro rok 2020	Předpokládané náklady v roce 2020 (mil. Kč)	Zdroj financování
Brno, Kounicova 44 – rekonstrukce vnější části budovy	Vyhlášeno výběrové řízení na dodavatele, předpoklad zahájení realizace akce.	Realizace akce.	90,712	Ministerstvo obrany
Brno, KŠ – vodovod a kanalizace - rekonstrukce	Zpracována projektová dokumentace, zahájena realizace akce.	Realizace akce.	14,394	Ministerstvo obrany
Brno, KŠ – budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Zpracována projektová dokumentace.	Realizace akce.	76,723	Ministerstvo obrany, spolufinancována z ESIF a MŽP z programu Nová zelená úsporám