



**Fakulta vojenského
leadershipu**

**Plán realizace Strategického
záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
Fakulty vojenského leadershipu
pro rok 2021**

Brno 2021

Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu pro rok 2021 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Fakulty vojenského leadershipu (dále také jen „fakulta“ nebo „FVL“).

Plán realizace vychází ze struktury Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu na období 2021–2030 (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje k jeho opatřením úkoly pro rok 2021. Východisky pro stanovení úkolů k opatřením jsou:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a s ním související dokumenty,
- koncepční dokumenty v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory na národní i mezinárodní úrovni.

Přístup ke stanovení úkolů rovněž odráží obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeb ozbrojených sil České republiky (dále jen „ČR“) a specifických požadavků Ministerstva obrany České republiky.

Hlavní úsilí v roce 2021

Hlavní úsilí v roce 2021 bude zaměřeno:

- a) v oblasti vzdělávací činnosti na:
 - rozvoj kompetencí akademických pracovníků k výuce a tvorbě studijních programů,
 - rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení;
- b) v oblasti tvůrčí činnosti na:
 - posilování kvality a otevřenosti doktorského studia,
 - podporu excelence a společenské relevance výsledků tvůrčí činnosti,
 - podporu mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti na fakultě,
 - přípravu žádosti o akreditaci habilitačního a jmenovacího řízení,
 - revizi pojetí dlouhodobých záměrů rozvoje organizace (dále jen „DZRO“) na FVL;
- c) v oblasti souvisejících činností na:
 - zvýšení úrovně strategického řízení na fakultě.



Opatření a úkoly pro rok 2021

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.

Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Opatření:

1A2 Aktualizovat na nové podmínky vzdělávání pro 21. století systém průběžného vzdělávání akademických pracovníků fakulty v oblasti vysokoškolské pedagogiky a didaktiky s cílem přispět k inovacím metod výuky i obsahu akreditovaných předmětů, rozvoji pedagogických kompetencí akademických pracovníků fakulty a posílení odpovědnosti fakulty za kvalitu pedagogické práce jejích příslušníků. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

1A2.1 Vyhodnotit ve spolupráci s absolventy pilotní kurz pedagogického minima akademického pracovníka FVL.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdSPČ / PdSPČ / vedoucí katedry K104
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021



Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Opatření:

1B1 Výsledky vnitřního hodnocení kvality studijních programů a tvůrčí činnosti FVL využít jako nástroj k podpoře získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory. (PdSPČ, součinnost PdVČ, PdVVR)

Úkol:

1B1.1 Provést audit schopností FVL naplnit podmínky k získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdSPČ / proděkani / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

Operační cíl:

1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.

Opatření:

1G1 Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (PdVVR, součinnost PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder, skupina zahraničních vztahů)

Úkol:

1G1.1 Provést vyhodnocení rozsahu spolupráce se zahraničními partnery, především s vysokými školami.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder, skupina zahraničních vztahů
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021



Specifická opatření a úkoly FVL

Opatření:

1S1 Organizovat aktivity a podporovat účast na kurzech zaměřených na zvyšování kompetencí pro vědeckou práci, tvorbu vědeckých publikací a k etice vědecké práce. (PdVČ, součinnost PdSPČ, vedoucí kateder)

Návaznost: Operační cíl 1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Úkol:

1S1.1 Zajistit účast studentů 1. ročníku DSP TOS na Kurzu základů vědecké práce, pořádaného Akademií věd ČR, a akademických pracovníků na 15. ročníku Letní školy statistických metod pro výzkum a výuku.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

Opatření:

1S2 Zajistit zastoupení studentů v radách studijních programů. V rámci jednání rad studijních programů diskutovat výsledky hodnocení kvality studijních programů a navrhnout adekvátní opatření. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder, garant studijního programu)

Návaznost: Operační cíl 1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Úkoly:

1S2.1 Návrhy na realizovaná opatření plynoucí z výsledků vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti diskutovat na radách studijních programů složených z akademických pracovníků a studentů fakulty.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdSPČ / PdSPČ / členové rad studijních programů
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021



1S2.2 Na základě výsledků vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti realizovat opatření vedoucí k naplňování standardů vzdělávací činnosti na Univerzitě obrany.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdSPČ / PdSPČ / garant studijního programu
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

1S2.3 U nově akreditovaného navazujícího magisterského studijního programu Bezpečnost a obrana nominovat studenta jako člena Rady studijního programu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdSPČ / PdSPČ / garant studijního programu
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021



Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)

Operační cíl:

2B Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaných on-line.

Opatření:

2B2 Připravit a implementovat blokovou výuku v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění.

Úkoly:

2B2.1 Připravit blokovou výuku v rámci víkendových soustředění v kombinovaných studijních programech.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / PdSPČ / garant studijního programu, vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 8. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

2B2.2 Implementovat blokovou výuku v rámci víkendových soustředění 1. ročníků v kombinovaných studijních programech.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / PdSPČ / garant studijního programu, vedoucí kateder
- **Termíny:** od 1. 9. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021



Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)

Operační cíl:

3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Opatření:

3C2 Zabezpečit realizaci zahraničních vědeckých stáží studentů doktorských studijních programů nebo jejich aktivní zapojení do řešení mezinárodních vědeckých projektů. (PdVČ, součinnost garant DSP TOS, školitelé a vedoucí školících pracovišť)

Úkol:

3C2.1 Analyzovat potřebu zahraničních vědeckých stáží u studentů doktorských studijních programů v letech 2022 až 2024 a stanovit výši potřebných finančních prostředků k zabezpečení jejich realizace.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / garant DSP TOS, školitelé DSP TOS
- **Termíny:** do 31. 5. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 11/2021, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

Specifická opatření a úkoly FVL

Opatření:

3S3 Podporovat spolupráci studentů DSP s partnerskými výzkumnými organizacemi v oblastech, které souvisí se zaměřením jejich výzkumu. (PdVČ)

Návaznost: Operační cíl 3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

Úkol:

3S3.1 Identifikovat vhodné partnerské výzkumné organizace pro spolupráci se studenty DSP TOS.



- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVVR / vedoucí školících pracovišť, školitelé
- **Termíny:** do 30. 10. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021



Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.

Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)

Operační cíl:

4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.

Opatření:

4A1 Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci hodnocení podle Metodiky 2017+, která souvisí s tvůrčí činností fakulty. (PdVČ, součinnost vedoucích kateder)

Úkol:

4A1.1 Analyzovat hodnotící zprávu mezinárodního evaluačního panelu v rámci hodnocení dle metodiky M17+ a stanovit odpovídající opatření k odstranění nedostatků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / PdVVR, vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

Operační cíl:

4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Opatření:

4C1 Podporovat zejména tvůrčí činnost kateder související s problematikou zajišťování obrany a bezpečnosti státu realizovanou na základě otevřené spolupráce s cílem vytvářet společensky relevantní výsledky. (PdVČ, součinnost vedoucích kateder)

Úkoly:

4C1.1 Předložit nové návrhy DZRO a projektů účelové podpory, které budou podporovat rozvoj garančního potenciálu pro oblast vzdělávání Bezpečnostní obory.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder



- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

4C1.2 Identifikovat vědecko-výzkumná témata, na jejichž řešení bude spolupracovat více kateder.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** vedoucí kateder / vedoucí kateder / PdVČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

Operační cíl:

4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.

Opatření:

4D3 Účastnit se veřejných soutěží mezinárodních poskytovatelů účelové podpory. (PdVČ, součinnost PdVVR)

Úkol:

4D3.1 Ucházet se o projekt EDA jako spoluřešitel.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdSPČ / PdVVR
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

Specifická opatření a úkoly FVL

Opatření:

4S3 Zlepšit podmínky pro systematické uplatňování výsledků v Modulu 1 M17+. (PdVČ, součinnost PdVVR a vedoucí kateder)

Návaznost: Operační cíl 4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.



Úkol:

4S3.1 Představit akademickým pracovníkům způsob hodnocení výsledků v Modulu 1 M17+.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / odpovědní řešitelé stávajících DZRO, vedoucí kateder
- **Termíny:** do 30. 9. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021



Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení fakulty.

Gestor: Děkan fakulty (DFVL)

Operační cíl:

5B Posilovat strategické řízení na fakultě

Opatření:

5B4 Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce FVL do diskusí o strategickém rozvoji fakulty. (DFVL, vedoucí kateder)

Úkoly:

5B4.1 Obsah Strategického záměru fakulty diskutovat v rámci akademické obce a akademického senátu FVL před jeho předložením ke schválení.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / proděkani / akademičtí pracovníci, předseda akademického senátu
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

5B4.2 Vytvořit pracovní skupiny zaměřené na vydefinování obsahu prioritních cílů Strategického záměru fakulty.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / proděkani / akademičtí pracovníci
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL 2/2022, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2021

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu pro rok 2021 byl projednán Vědeckou radou fakulty dne 23. listopadu 2021 a schválen Akademickým senátem fakulty dne 14. prosince 2021.



Seznam zkratek

ČR	Česká republika
DFVL	Děkan fakulty vojenského leadershipu
DSP TOS	Doktorský studijní program Teorie obrany státu
DZRO	Dlouhodobý záměr rozvoje organizace
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
PdSPČ	Proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	Proděkan pro vědeckou činnost
PdVVR	Proděkan pro vnější vztahy a rozvoj