



**Univerzita
obraný**

**Strategický záměr vzdělávací
a tvůrčí činnosti
Univerzity obrany
na období 2021–2030**

Brno 2021

Preambule

Univerzita obrany (dále také jen „univerzita“ nebo „UO“) v souladu se zákonem o vysokých školách¹ a opatřením ministra obrany² předkládá Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030 (dále jen Strategický záměr), vymezující hlavní směry rozvoje univerzity a její přístupy k naplnění své vize a poslání a k realizaci potřeb Ministerstva obrany České republiky (dále jen „MO“).

Univerzita, jako nedílná součást českého vzdělávacího systému, při formulaci svého Strategického záměru vychází ze Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021, vydaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky (dále jen „MŠMT“), který rozpracovává do specifických podmínek univerzity.

Jedinečná role univerzity, vyplývající z jejího zákonného postavení jako státní vojenské vysoké školy, je při realizování své vize a poslání naplňována ve všech oblastech jejích činností – vzdělávací, tvůrčí i činností souvisejících. Tyto oblasti činností jsou obsaženy v jednotlivých operačních cílech a následných opatřeních respektujících principy řízení efektivní instituce.

Strategický záměr v rámci soustavy cílů MO přispívá k naplňování úkolů a opatření stanovených UO zejména v rámci cíle 120302 *Zajistit optimální podmínky pro vzdělávání a permanentní rozvoj znalostí a dovedností personálu v souladu s potřebami rezortu MO* a jeho realizace bude přímo navázána na tvorbu a vyhodnocení ročního plánu UO podle Rozkazu ministra obrany RMO č. 66/2021 Věstníku MO *Plánování činnosti a rozvoje v rezortu Ministerstva obrany*. Naplňování jednotlivých ukazatelů prioritních cílů bude každoročně vyhodnocováno prostřednictvím metrik stanovených v ročním plánu UO.

¹ § 21 odst. 1 písm. b) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, ve znění pozdějších předpisů (zákon o vysokých školách).

² Opatření k předkládání a zveřejňování Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně a Plánů realizace strategického záměru Univerzity obrany v Brně.

Východiska

Výchozími koncepčními dokumenty na mezinárodní úrovni jsou:

- Evropský rámec kvalifikací,
- Evropské vysokoškolské vzdělávání v globálních souvislostech (COM/2013/0499).

Výchozími koncepčními dokumenty na národní úrovni jsou:

- Dlouhodobý výhled pro obranu 2035,
- Koncepce výstavby Armády České republiky 2030,
- Koncepce přípravy personálu pro potřeby rezortu Ministerstva obrany,
- Koncepce obranného aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací na období 2016 až 2022,
- Národní přiřazovací zpráva České republiky,
- Strategie vzdělávací politiky do roku 2030+,
- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 (SZ MŠMT),
- Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021.

Strategický záměr ve shodě se SZ MŠMT navazuje na Inovační strategii ČR, přičemž relevantní jsou zejména dva její pilíře:

- The Country for R&D: Financování a hodnocení výzkumu a vývoje,
- The Country for Technology: Polytechnické vzdělávání.

Oba dva jsou promítnuty do příslušných opatření v příslušných kapitolách Strategického záměru.

V implementační fázi Strategického záměru budou též zohledněna opatření vyplývající z nově vznikajících dokumentů na národní úrovni, zejména:

- Strategie hospodářské politiky ČR,
- Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací,
- Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR („Národní RIS3 strategie“).

Při přípravě Strategického záměru univerzita dále vycházela ze svých stávajících strategických dokumentů:

- Definiční rámec působností Univerzity obrany v Brně,
- Strategie vzdělávací činnosti Univerzity obrany v Brně do roku 2025 s výhledem do roku 2030,

- Strategie tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně do roku 2025 s výhledem do roku 2030.

Východiskem pro volbu operačních cílů a formulaci opatření je rovněž míra naplnění prioritních cílů a opatření Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2016–2020.

Formulovaná opatření odrážejí obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeby ozbrojených sil (dále jen „OS“) České republiky (dále jen „ČR“) a specifické požadavky MO. Univerzita se tedy i v dalším období bude rozvíjet jako:

- mezinárodně uznávaná státní vojenská vysoká škola,
- univerzita profesně orientovaná podle požadavků a potřeb MO na přípravu personálu OS ČR prostřednictvím akreditovaných studijních programů a programů celoživotního vzdělávání,
- dlouhodobě se rozvíjející vzdělávací a výzkumná instituce v oblasti obrany a bezpečnosti,
- výzkumné centrum MO rozvíjející vědecké a inovační schopnosti pro potřeby rozvoje a udržování operačních schopností OS ČR, Organizace Severoatlantické smlouvy (dále jen „NATO“) a Evropské unie (dále jen „EU“) a bezpečnosti státu,
- expertní centrum rozvíjející strategickou a bezpečnostní komunitu ČR.

Strategický záměr zahrnuje také strategii internacionalizace univerzity do roku 2030, vyjádřenou v jednotlivých opatřeních v rámci plnění operačních cílů.

Záměr investiční podpory prioritních a operačních cílů a souvisejících opatření je uveden v „Záměru investičních aktivit Univerzity obrany pro roky 2021–2030“ a v „Záměru rozvoje investiční vědecké základny, pořízování investičního strojního a přístrojového vybavení pro roky 2021–2030“, které jsou přílohami Strategického záměru.

Naplňování Strategického záměru není možné bez podpory a přispění všech členů akademické obce a ostatních pracovníků univerzity.

Strategický záměr je také obsahovým východiskem pro tvorbu strategických záměrů fakult.

Implementace Strategického záměru je rovněž závislá na vytváření systémových podmínek, zdrojové, informační a metodické podpoře ze strany MO.

Aktuálnost prioritních a operačních cílů a opatření stanovených tímto Strategickým záměrem a míra jejich naplňování budou průběžně vyhodnocovány a revidovány buď v rámci každoročně přijímaných Plánů realizace strategického záměru, nebo aktualizací

samotného Strategického záměru. Podnětem pro takovou revizi nebo aktualizaci budou zejména výsledky hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností univerzity. Revidování může proběhnout i v případě významné změny vnějšího prostředí, zejména změny potřeb a požadavků MO, rozvoje a implementace nových schopností Armády ČR (dále jen „AČR“), nové techniky a technologií zaváděných do AČR.

Podstatným impulzem pro aktualizace Strategického záměru a tvorbu souvisejících Plánů realizace strategického záměru proto bude i reakce na sociální, ekonomické a technologické změny, které s sebou přináší Průmysl 4.0. Aktualizace v důsledku rozvoje technologií se nutně dotýká operačních cílů, opatření a úkolů ve všech prioritních cílech, zejména však těch, které jsou zaměřeny na oblasti vzdělávání. Do budoucna bude nezbytné vytvářet nové vzdělávací aktivity pro přípravu odborností spojených s novými technologiemi a s tím souvisejícími požadavky na nové schopnosti AČR.

Vize

Univerzita obrany, jako státní vojenská vysoká škola, je mezinárodně uznávané centrum vzdělávací, tvůrčí a expertní činnosti v oblasti obrany a bezpečnosti. Při respektování etických pravidel a akademických svobod rozvíjí kritické myšlení, vytváří a šíří nejnovější poznatky získané tvůrčí prací, rozvíjí kompetence podstatné pro dynamickou oblast bezpečnosti a obrany, poskytované vzdělávání je relevantní, flexibilní a založené na mezioborové spolupráci. Výsledky tvůrčí činnosti a expertní doporučení odpovídají dosažené úrovni poznání na národní a mezinárodní úrovni a dále ji rozvíjejí.

Poslání

Posláním Univerzity obrany, jako státní vojenské vysoké školy, je příprava vojenských profesionálů a dalších vysokoškolsky vzdělaných odborníků působících ve sféře obrany a bezpečnosti České republiky a států, se kterými má Česká republika mezinárodní smluvní závazky. Prostřednictvím tvůrčí činnosti, expertní činnosti a transferu znalostí univerzita přispívá k rozvoji schopností pro zajišťování obrany státu a rozvoje vzdělanosti ve vojenství.

Prioritní cíle Strategického záměru

Prioritní cíle Strategického záměru³ jsou definovány takto:

1. Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.
4. Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.
5. Budovat kapacity pro strategické řízení univerzity.

Řízení, koordinace a kontrola naplňování jednotlivých prioritních cílů Strategického záměru jsou v odborné gesci příslušných prorektorů:

- u prioritního cíle 1 a 2 prorektora pro vzdělávání a záležitosti studentů (PVZS),
- u prioritního cíle 3 a 4 prorektora pro vědeckou a expertní činnost (PVEČ) a
- u prioritního cíle 5 prorektora pro vnitřní řízení a kvalitu (PVŘK).

Oblast internacionalizace, která je průřezově obsažena v jednotlivých prioritních cílech, je v gesci prorektora pro vnější vztahy a internacionalizaci.

Koordinací a součinností při naplňování prioritních cílů Strategického záměru u jednotlivých součástí a pracovišť jsou pověřeni:

- kvestor (KVE),
- kancléř (Ka),
- zástupce rektorky (ZR),
- vedoucí součástí:
 - děkan Fakulty vojenského leadershipu (FVL),
 - děkan Fakulty vojenských technologií (FVT),
 - děkan Fakulty vojenského zdravotnictví (FVZ),
 - ředitel Ústavu ochrany proti zbraním hromadného ničení (ÚOPZHN),
 - ředitel Centra bezpečnostních a vojensko-strategických studií (CBVSS),
 - ředitel Centra jazykového vzdělávání (CJV),
 - ředitel Centra tělesné výchovy a sportu (CTVS).

³ Označení prioritních a operačních cílů v tomto Strategickém záměru a následně v každoročních plánech realizace odpovídá jejich označení ve Strategickém záměru MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021.

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti

Gestor: prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů (PVZS)

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Opatření:

1A1 Vytvořit, naplňovat a rozvíjet systém adaptace nově příchozích akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti na univerzitě a seznamující nově příchozí zaměstnance se specifiky vojenského prostředí. (PVZS, součinnost PVEČ, Ka, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

1A2 Vytvořit systém vzdělávání stávajících akademických pracovníků v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky k inovaci obsahu a organizaci studijních předmětů či programů, včetně programů celoživotního vzdělávání. (PVZS, součinnost vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

1A3 Implementovat a rozvíjet systém evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků. (PVZS, součinnost PVŘK, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

1A4 Vytvořit systém realizace stáží akademických pracovníků na kooperujících vysokých školách a výzkumných institucích k získání zkušeností s moderními metodami a prostředky výuky v ČR i v zahraničí a přenosu pozitivních přístupů do prostředí univerzity. (PVZS, součinnost PVVI, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

1A5 Zvyšovat jazykové kompetence akademických pracovníků. (PVZS, součinnost ředitel CJV)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

1A6 Zvyšovat jazykové kompetence neakademických pracovníků zajišťujících služby pro zahraniční akademické pracovníky a studenty na univerzitě. (PVZS, součinnost PVVI, ředitel CJV)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

1A7 Poradenským centrem UO poskytovat akademickým pracovníkům konzultace a informační servis zaměřené na podporu práce s jednotlivými kategoriemi studentů, včetně studentů se specifickými potřebami. (PVZS, součinnost Ka)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Opatření:

1B1 Systematicky realizovat a rozvíjet systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality podporující získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory. (PVZS, součinnost PVŘK)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

1B2 Revidovat vnitřní předpisy a související dokumenty k přípravě akreditací studijních programů v souladu s požadavky SZ MŠMT. (PVZS, součinnost PVŘK)

- zahájení realizace 2024
- realizace průběžně do 2030

1B3 Rozvíjet systém hodnocení a odměňování garantů studijních programů, garantů studijních předmětů a garantů programů celoživotního vzdělávání. (PVZS)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

1B4 Při tvorbě studijních plánů důsledně aplikovat European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS). (PVZS)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí povolání.

Opatření:

1C1 Vytvořit interní metodiku zajišťování praxí a stáží studentů. (PVZS, součinnost ZR, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

1C2 Koncipovat nové studijní programy tak, aby studující od prvního semestru získávali představu o praktickém uplatnění osvojovaných poznatků a měli šanci porozumět jejich významu pro budoucí uplatnění, a tím rozvíjet jejich pozitivní motivaci k učení jako účinnou prevenci studijní neúspěšnosti a předpoklad k efektivnímu učení. (PVZS)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

1C3 Při tvorbě nových akademických studijních programů pokračovat v zařazování praxe/praktické výuky do studijních plánů. (PVZS)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

1C4 Revidovat pokyny pro zpracování závěrečných prací a zohlednit možnost zpracování závěrečných prací i v jiné než pouze písemné podobě. (PVZS, součinnost PVEČ, PVVI)

- zahájení realizace 2024
- realizace průběžně do 2030

1C5 Systematicky monitorovat změny v požadavcích praxe na absolventy univerzity a zohledňovat je ve vzdělávací činnosti v návaznosti na vyhodnocení obsahu vzdělávání garanty studijních programů, programů celoživotního vzdělávání a studijních předmětů, provádět změny obsahu témat studijních předmětů (zejména v oblastech digitalizace, robotizace, automatizace apod.) v akreditovaných studijních programech, včetně programů celoživotního vzdělávání. (PVZS, součinnost PVEČ, ZR, ředitel CBVSS)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

1C6 Podporovat rozvoj sportovní a zájmové činnosti na univerzitě. (PVVI, součinnost PVZS, KVE, ředitel CTVS)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

1D Rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž.

Opatření:

1D1 Identifikovat a rozvíjet možnosti spolupráce s vybranými vyššími odbornými a středními školami. (PVZS, součinnost PVVI)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

1D2 Diverzifikovat studijní nabídku tak, aby univerzita nabízela zejména profesně, ale i akademicky zaměřené studijní programy. (PVZS)

- zahájení realizace 2024
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

1E Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.

Opatření:

1E1 Vytvářet podmínky umožňující rozvoj interaktivních metod vzdělávání a integraci studujících. (PVZS, součinnost KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.

Opatření:

1G1 Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (PVVI, součinnost PVZS)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

1G2 Udržovat a rozvíjet mobility studentů a zaměstnanců se zahraničními partnery. (PVVI, součinnost PVZS, PVEČ)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

1G3 Zapojovat univerzitu do multilaterálních platforem spolupráce s cílem reflexe aktuálních vzdělávacích trendů v oblasti vojenského vysokého školství, zejména v evropském kontextu. (PVVI, součinnost PVZS)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

1G4 Vytvořit organizační a zdrojové podmínky pro realizaci zahraničních studijních pobytů nebo stáží nejméně 20 % všech absolventů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě studia, trvajících alespoň dva pracovní týdny, v případě všech absolventů doktorských studijních programů v minimální délce jednoho měsíce. (PVVI, součinnost PVZS)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Ukazatele naplňování prioritního cíle 1:

- počet nově příchozích akademických pracovníků zahrnutých do systému adaptace (1A1);
- počet stávajících akademických pracovníků vzdělávaných v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky (1A2);
- počet akademických pracovníků zahrnutých do systému evaluace kvality vzdělávací činnosti (1A3);
- počet studentů zahrnutých do systému evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků (1A3);
- počet akademických pracovníků, kteří vykonali stáže na vysokých školách a výzkumných institucích v ČR (1A4);
- počet akademických pracovníků, kteří vykonali stáže na vysokých školách a výzkumných institucích v zahraničí (1A4);
- počet akademických pracovníků, kteří absolvovali jazykový kurz ke zvýšení jazykových kompetencí z cizího jazyka (1A5);
- počet neakademických pracovníků, kteří absolvovali jazykový kurz ke zvýšení jazykových kompetencí z cizího jazyka, (1A6);
- počet akademických pracovníků, kterým poradenské centrum UO poskytlo konzultace a informační servis zaměřený na podporu práce s jednotlivými kategoriemi studentů (1A7);
- podíl naplněných kritérií k získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory (1B1);
- počet revidovaných vnitřních předpisů a souvisejících dokumentů k přípravě akreditací studijních programů (1B2);
- vytvořený systém hodnocení a odměňování garantů (1B3);

- počet nově předložených žádostí o akreditaci s dodržáním principů European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS) (1B4);
- vytvořená metodika zajišťování praxí a stáží studentů (1C1);
- počet nových studijních programů koncipovaných tak, aby studující od prvního semestru získávali představu o praktickém uplatnění osvojovaných poznatků a měli šanci porozumět jejich významu pro budoucí uplatnění (1C2);
- podíl nových akademických studijních programů se zařazenou praxí/praktickou výukou do studijních plánů (1C3);
- vnitřním předpisem je umožněno zpracování závěrečných prací i v jiné než pouze písemné podobě (1C4);
- počet sportovních a zájmových kroužků na univerzitě (1C6);
- počet vyšších odborných a středních škol, se kterými UO spolupracuje (1D1);
- počet akreditovaných profesních a akademicky zaměřených studijních programů (1D2);
- počet nově uzavřených smluv o spolupráci se zahraničními partnery (1G1);
- podíl studentů, kteří se zúčastnili zahraniční studentské mobility (1G2, 1G4);
- podíl akademických a neakademických pracovníků, kteří se zúčastnili zahraničních mobilit (1G2, 1G4);
- počet aktivních členství univerzity v mezinárodních multilaterálních organizacích (1G3).

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů (PVZS)

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Opatření:

2A1 Vytvořit technické zázemí pro podporu vzdělávání na univerzitě s důrazem na rozvoj praktických dovedností odrážející profil absolventa příslušného studijního programu. (PVZS, součinnost KVE)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

2A2 Vybudovat podmínky pro online streamování přednášek včetně jejich ukládání a kontinuálně zvyšovat podíl streamovaných přednášek ve výuce. (PVZS, součinnost KVE)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

2A3 Vytvořit platformu pro sdílení zkušeností a vzájemnou podporu zaměstnanců při implementaci metod blended learning. (PVZS)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

2A4 Připravit a realizovat implementaci e-knihovny do knihovnických služeb univerzity a zvýšit dostupnost studijních materiálů. (PVEČ, součinnost PVZS, KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2025

Operační cíl:

2B Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online.

Opatření:

2B1 Nabídnout a realizovat kurzy třetího věku formou online kurzu nebo formou blended learning. (PVZS, součinnost PVVI)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

2B2 Připravit a implementovat blokovou výuku v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění. (PVZS, součinnost PVVI, KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

2B3 Vytvořit zdrojové podmínky pro realizaci blokové výuky v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění. (PVZS, součinnost PVVI, KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

2B4 Vytvořit technické a organizační podmínky pro poskytování jazykového vzdělávání ve prospěch rezortu MO i ve formě blended learning a pro distanční testování jazykových kompetencí. (PVZS, součinnost ředitel CJV)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

2E Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu.

Opatření:

2E1 Ve vnitřních předpisech definovat procesy pro vyřizování žádostí o uznání předchozího vzdělání a stanovit interní procesní lhůty pro jejich posouzení. (PVZS, součinnost KVE, Ka)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

2E2 Pokračovat v realizaci systému na odstraňování vstupních rozdílů ve znalostech a na mentoring v rámci adaptačního období studentů. (PVZS)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatele naplňování prioritního cíle 2:

- počet učeben, ze kterých je možné streamovat přednášky (2A2);
- počet aktivit uskutečněných za účelem sdílení zkušeností a podpory blended learningu (2A3);
- zavedení e-knihovny do knihovnických služeb univerzity (2A4);
- počet kurzů třetího věku realizovaných formou online nebo blended learning (2B1);
- zavedení víkendových soustředění v kombinované formě studia (2B2);
- počet studentů, kterým byla poskytnuta podpora v rámci mentoringu v průběhu adaptačního období (2E2).

Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: prorektor pro vědeckou a expertní činnost (PVEČ)

Operační cíl:

3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Opatření:

3C1 Posílit externí a mezinárodní prvky při hodnocení výsledků učení a výzkumu studentů doktorských studijních programů. (PVEČ, součinnost PVZS, PVVI)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

3C2 Vytvořit podmínky pro realizaci mezinárodní mobility studentů v doktorských studijních programech. (PVVI, součinnost PVEČ, PVZS, KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2025

3C3 V oborech, ve kterých je to možné, stanovit požadavky i na výzkumné stáže doktorandů v podnicích a dalších relevantních organizacích. (PVEČ, součinnost PVZS, PVVI)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2025

3C4 Stanovit minimální kvalifikační požadavky na školitele, rozsah odpovědností školitele, maximální počet doktorandů na jednoho školitele v návaznosti na vedení studentů v dalších typech studijních programů, pravomoci a administrativní, metodickou a další podporu školitelů. (PVEČ, součinnost PVZS)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2023

Operační cíl:

3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, posilovat sociální integraci doktorandů.

Opatření:

3D1 Nastavit pravidla pro uplatnění konkurenceschopné stipendijní politiky doktorského studia. (PVEČ, součinnost PVZS, KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2024

3D2 Definovat práva a povinnosti studentů v doktorských studijních programech a zajišťovat jejich dodržování. (PVEČ, součinnost PVZS, KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

3D3 Podporovat sladování studia v doktorských studijních programech a činnosti v počátcích pracovní kariéry s rodinným životem. (PVEČ, součinnost PVZS, KVE, Ka)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

3D4 Poskytovat studentům v doktorských studijních programech adekvátní pracovní prostor a přístup k nezbytnému přístrojovému a jinému vybavení tak, aby svou studijní a výzkumnou aktivitu mohli realizovat v prostorách univerzity, popř. u partnerské výzkumné organizace. (PVEČ, součinnost KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Ukazatele naplňování prioritního cíle 3:

- počet zapojených externích a mezinárodních hodnotitelů zapojených do hodnocení výstupů z učení studentů doktorských studijních programů (3C1);
- počet zapojených externích a mezinárodních hodnotitelů zapojených do hodnocení výsledků výzkumu studentů doktorských studijních programů (3C1);
- počet studentů doktorských studijních programů, kteří se zúčastnili mezinárodní mobility (3C2);
- počet studentů doktorských studijních programů, kteří vykonali výzkumné stáže v podnicích a mezinárodních organizacích (3C3);
- zpracování metodické pomůcky školitelů doktorských studijních programů (3C4);
- výše jednotlivých stipendií studentů doktorských studijních programů (3D1).

Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.

Gestor: prorektor pro vědeckou a expertní činnost (PVEČ)

Operační cíl:

4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.

Opatření:

4A1 Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci kompletního hodnocení dle metodiky M17+. (PVEČ, součinnost KVE)

1. cyklus

- zahájení realizace 2021
- ukončení realizace 2025

2. cyklus

- zahájení realizace 2026
- ukončení realizace 2030

4A2 Optimalizovat administrativní a institucionální zázemí pro podporu výzkumu a vývoje. (PVEČ, součinnost KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2025

Operační cíl:

4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Opatření:

4C1 Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci univerzity soustředit větší úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat potřeby zajišťování obrany a bezpečnosti ČR v kontextu požadavků a potřeb rezortu MO i mezinárodních obranných a bezpečnostních struktur. Podporovat spolupráci uvnitř univerzity, s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a zajišťovat přenos poznatků do praxe. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE, Ka)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

4C2 Tvůrčí činností primárně rozvíjet základní oblast vzdělávání – Bezpečnostní obory a okruhy tvůrčí činnosti UO se zaměřením na naplňování potřeb a rozvoj schopností AČR. (PVEČ, součinnost PVZS, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.

Opatření:

4D1 Podporovat mezinárodní mobilitu pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní poradenské a podpůrné kapacity. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

4D2 Zvyšovat podíl pracovníků univerzity, kteří absolvovali studium v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti, a odstraňovat formální i neformální bariéry pro jejich nábor a integraci do života univerzity. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE)

- zahájení realizace 2023
- realizace průběžně do 2030

4D3 Vytvářet podmínky pro získání podpory z mezinárodních zdrojů. Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí o mezinárodní projekty a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

4E Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.

Opatření:

4E1 Podílet se na formulování a naplňování cílů a priorit rezortu MO v oblasti VaV. Prohlubovat spolupráci s relevantními složkami OS ČR a dalšími subjekty podílejícími se na zajišťování obrany a bezpečnosti státu. (PVEČ)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

4E2 Nadále pokračovat ve spolupráci s MŠMT ČR při realizaci politiky VaV. (PVEČ)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

4E3 Vytvářet podmínky pro spolupráci s ostatními vysokými školami a výzkumnými konsorciemi, zejména těmi, které vybudovaly velké výzkumné infrastruktury a vytvářejí mezinárodní výzkumné týmy. (PVEČ, součinnost PVVI)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

4E4 Vytvořit podmínky pro realizaci Výzkumného, expertního a technologického centra (VETC) UO. (PVEČ, součinnost děkan FVT a vedoucí ostatních součástí)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Ukazatele naplňování prioritního cíle 4:

- počet publikací J_{imp} a J_{sc} obsahově odpovídajících zaměření studijních programů (4A1, 4C2);
- počet publikací vydaných akademickými pracovníky univerzity v režimu Open Access (4A1, 4C2);
- počet národních a mezinárodních uznání excelentních výsledků tvůrčí činnosti (4C1);
- počet úspěšně podpořených pracovníků univerzity v mezinárodní mobilitě za účelem rozvoje tvůrčí činnosti (4D1);
- počet podpořených pracovníků v rámci poradenství a podpory tvůrčí činnosti (4D1);
- podíl pracovníků univerzity, kteří absolvovali studium v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti, a pracovníků univerzity (4D2);
- výše prostředků získaných v rámci mezinárodních výzkumných a expertních projektů (4D3);
- počet výsledků výzkumné, vývojové a expertní činnosti převedených do užívání rezortu MO (4E1);
- počet výsledků dle Metodiky M17+ vytvořených v rámci VETC (4E4).

Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení univerzity.

Gestor: prorektor pro vnitřní řízení a kvalitu (PVŘK)

Operační cíl:

5B Posilovat strategické řízení na univerzitě.

Opatření:

5B1 Ve spolupráci s MO vytvářet systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity za účelem udržení její konkurenceschopnosti v rámci univerzitního vzdělávání v národním i mezinárodním měřítku. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

5B2 Rozvíjet vnitřní kapacity pro tvorbu, implementaci a evaluaci strategií univerzity a jejich komunikaci ve vnitřním i vnějším prostředí. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

5B3 Revidovat a uplatňovat vnitřní mechanismy rozdělování peněžních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat strategie univerzity, vlivy vnitřního a vnějšího prostředí a současně i případná omezení na straně zaměstnance. (KVE, součinnost Hospodářská rada univerzity, prorektorů, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

5B4 Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce a ostatních zaměstnanců univerzity do diskusí o strategickém rozvoji univerzity a opatřeních, která mají být přijata na úrovni univerzity, a do jejich implementace. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

5B5 Podporovat spolupráci jednotlivých součástí univerzity ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

5B6 Posilovat společnou identitu uvnitř univerzity. (PVVI, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

5B7 Ve spolupráci s MO zabezpečit rozvoj infrastruktury univerzity, vyplývající z rezortních požadavků na zvýšený počet absolventů, s důrazem na zvýšení kapacitních možností ubytovacích zařízení, prostor pro výuku a souvisejících podpůrných zařízení. (KVE, součinnost prorektorů, ZR, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2021
- realizace průběžně do 2030

Operační cíl:

5D Posilovat strategické řízení lidských zdrojů na univerzitě.

Opatření:

5D1 Aplikovat transparentní systém hodnocení zaměstnanců a jejich výsledků tak, aby byla minimalizována rizika jakéhokoli zkreslování hodnocení. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

5D2 Nastavit a implementovat systém kariér akademických pracovníků v souladu s akreditačními standardy při respektování právních předpisů a vnitřních předpisů rezortu MO. (PVŘK, součinnost prorektorů)

- zahájení realizace 2022
- realizace průběžně do 2030

Ukazatele naplňování prioritního cíle 5:

- vytvořený systém tvorby, implementace a evaluace strategií UO, včetně systému jejich komunikace ve vnitřním i vnějším prostředí (5B2);
- provedení revize vnitřních mechanismů rozdělování peněžních prostředků a odměňování zaměstnanců (5B3);
- vytvoření platformy pro řízení diskuse o strategickém rozvoji univerzity a přijímaných opatření pro širší zapojení akademické obce univerzity (5B4);
- počet realizovaných aktivit pro výměnu zkušeností a sdílení best practices (5B5);

- vytvořený nový vizuální styl univerzity (5B6);
- výše peněžních prostředků investovaných do rozvoje učebně-výcvikové základny univerzity (5B7);
- vytvořený systém komplexního hodnocení zaměstnanců a výsledků jejich činnosti (5D1);
- implementovaný systém řízení kariér akademických pracovníků univerzity (5D2).

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030 byl projednán Vědeckou radou Univerzity obrany dne 26. května 2021 a schválen Akademickým senátem Univerzity obrany dne 23. června 2021.

Seznam zkratk

AČR	Armáda České republiky
CBVSS	Centrum bezpečnostních a vojenskostrategických studií
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ECTS	Evropský kreditní systém pro vysokoškolské vzdělávání (European Credit Transfer and Accumulation System)
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
FVT	Fakulta vojenských technologií
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
Ka	Kancléř
KVE	Kvestor
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
PVEČ	Prorektor pro vědeckou a expertní činnost
PVŘK	Prorektor pro vnitřní řízení a kvalitu
PVVI	Prorektor pro vnější vztahy a internacionalizaci
PVZS	Prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů
VaV	Výzkum a vývoj
VETC	Výzkumné, expertní a technologické centrum
ZR	Zástupce rektorky

Záměr investičních aktivit Univerzity obrany pro roky 2021–2030

Univerzita obrany v rámci své investiční strategie uplatňuje princip obměny a postupného zlepšování kvality movitého majetku dle aktuálních požadavků kladených na akreditovanou výuku, realizované kurzy a všeobecné zabezpečení činnosti univerzity s ohledem na udržení jejího postavení v konkurenčním prostředí vysokých škol v rozsahu, který umožňuje program reprodukce majetku a střednědobý rozpočtový výhled ministerstva obrany.

V rámci údržby nemovité infrastruktury je ambicí univerzity, v souladu s plánem rozvoje nemovité infrastruktury a v horizontu strategického záměru, vybudovat logistické centrum, aulu, knihovnu a Výzkumné, expertní a technologické centrum UO. Na Fakultě vojenského zdravotnictví pak pracoviště radioizotopické laboratoře a oddělení vivária. Samostatnou oblastí je plánované navýšení kapacity univerzity jako celku, tedy navýšení kapacit prostor pro výuku, ubytovacích kapacit a dalších souvisejících podpůrných zařízení. Snahou univerzity je dále nabídnout studentům stejné nebo lepší studijní prostředí a služby srovnatelné s úrovní ostatních vysokých škol.

Záměr jednotlivých investičních akcí nemovitého a movitého charakteru pro roky 2021–2030 s plánovaným objemem výdajů větším než 50 mil. Kč s DPH

S ohledem na výši plánovaných výdajů obsahuje přehled výhradně akce z oblasti nemovité infrastruktury. Jednotlivé investiční akce a jejich skutečné náklady budou aktualizovány v závislosti na vývoji státního rozpočtu, výdajů na kapitolu 307 rozpočtu ČR a výši alokovaných zdrojů ve prospěch UO.

Priorita SZ	Stručný popis akce	Předpokládané náklady akce s DPH (mil. Kč)	Předpokládaný harmonogram akce	Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů	ID akce ve Střednědobém plánu (SdP) MO
Prioritní cíl 1, operační cíl 1E: Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.	Brno – Kounicova 44 – Inženýrské sítě, datové rozvody – rekonstrukce	135,000	2026–2029		A17062500
Prioritní cíl 4, operační cíl 4A: Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.	Hradec Králové, nový areál FVZ UO – výstavba pracoviště radioizotopické laboratoře a vivária	283,820	2022–2023	Stůl operační veterinární – nákup (A17011100); Vybavení učeben laboratoří vivária – nákup (A19020700); Ozařovací přístroj pro vivárium – nákup (A19024900); Spektrometr pro vivárium – nákup (A19025000); Hmotnostní detektor pro vivárium – nákup (A19025100); Uzavřený zdroj ionizujícího záření Gama (izotop 60 Co) –	A20008200

Priorita SZ	Stručný popis akce	Předpokládané náklady akce s DPH (mil. Kč)	Předpokládaný harmonogram akce	Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů	ID akce ve Střednědobém plánu (SdP) MO
				nákup (A18018100); Horkovzdušný sterilizátor – nákup (A17010900); Digitální celotělový ultrazvukový přístroj – nákup (A17010800); Akce v celkovém rozsahu 76,325 mil. Kč v letech 2022– 2026.	
	Brno – kasárna Šumavská – budova č. 10 – demolice a výstavba	298,500	2026–2030		A17053500
	Brno – vybudování Výzkumného, expertního a technologického centra (VETC) – výstavba	1 015,600	2024–2028		A19014400
Prioritní cíl 5, operační cíl 5B, opatření 5B1: Ve spolupráci s MO vytvářet systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity za účelem udržení její konkurenceschopnosti v rámci univerzitního vzdělávání v národním i mezinárodním měřítku.	Brno, KŠ, budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	71,929	2020–2021		A19002700
	Brno – Kounicova 44, rekonstrukce vnější části budovy – realizace	220,555	2021–2023		A20008300
	Brno – Kasárna Černá Pole – výstavba kuchyňského bloku o kapacitě 900 dávek	75,000	2024–2026		A17019200

Priorita SZ	Stručný popis akce	Předpokládané náklady akce s DPH (mil. Kč)	Předpokládaný harmonogram akce	Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů	ID akce ve Střednědobém plánu (SdP) MO
	Brno – kasárna Černá Pole – budova 17 (CJV) – rekonstrukce a zabezpečení objektu	75,300	2026–2027		A20000200 A17053000
	Brno – kasárna Černá Pole – výukové dílny – výstavba	228,050	2026–2030		A17019300
	Brno – kasárna Šumavská – budova č. 1 – rekonstrukce	117,000	2026–2029		A17060400
	Brno – kasárna Jana Babáka – aula a knihovnické centrum – výstavba	658,500	2023–2026		A20007900
	Vyškov – VeV-VA, Ústav OPZHN – budova č. 244, 4. a 5. NP – rekonstrukce	130,500	2027–2030		A17051800
	Hradec Králové, FVZ UO – budova kateder – rekonstrukce opláštění budovy	217,891	2020–2021		A18036400
	Hradec Králové, nový areál FVZ UO – budova kateder, 3. – 5. NP – rekonstrukce	73,800	2021-2023		A17017700

Priorita SZ	Stručný popis akce	Předpokládané náklady akce s DPH (mil. Kč)	Předpokládaný harmonogram akce	Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů	ID akce ve Střednědobém plánu (SdP) MO
	Hradec Králové – nový areál FVZ UO – budova děkanátu, zateplení zevního pláště budovy, vstupní rampa – rekonstrukce	64,234	2025–2027		A18020400
<p>Prioritní cíl 5, operační cíl 5B, opatření 5B7:</p> <p>Ve spolupráci s MO zabezpečit rozvoj infrastruktury univerzity vyplývající z rezortních požadavků na zvýšený počet absolventů, s důrazem na zvýšení kapacitních možností ubytovacích zařízení, prostor pro výuku a souvisejících podpůrných zařízení.</p>	Brno – Chodská, budovy internátu B3 a B4 AS-PO – výstavba	245,000	2023–2026	Zpracování zastavovací studie v souladu s PRSZ 2021, opatření 5B7.1	A19053300

Přehled použitých zkratk:

AS-PO	Armádní servisní, příspěvková organizace
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
HDP	hrubý domácí produkt
ID	identifikátor
KJB	Kasárna Jana Babáka
KŠ	Kasárna Šumavská
MO	Ministerstvo obrany
NP	nadzemní podlaží
PRSZ	plán realizace strategického záměru
RIL	radioizotopická laboratoř
SdP MO	Střednědobý plán MO
SZ	strategický záměr
UO	Univerzita obrany
ÚOPZHN	Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení
VETC	Výzkumné, expertní a technologické centrum
VeV-VA	Velitelství výcviku – Vojenská akademie

Příloha 2

Záměr rozvoje investiční vědecké základny, pořízení investičního strojního a přístrojového vybavení pro roky 2021–2030

Organizační prvek	Plánované výdaje s DPH (tis. Kč)
Fakulta vojenského leadershipu	42 162
Fakulta vojenských technologií	1 239 242
Fakulta vojenského zdravotnictví	146 226
Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení	49 190
Univerzita obrany celkem	1 476 820

Záměr – jednotlivé investiční akce s celkovým finančním objemem nad 10 mil. Kč s DPH

Fakulta vojenských technologií

Pracoviště	Specifikace	Předpokládané náklady s DPH (tis. Kč)	Předpokládaný zdroj pokrytí
Plánované VETC UO	Budova VETC – kasárna Šumavská (včetně demolice starých budov) – viz příl. 1	600 000	MO, MŠMT
Plánované VETC UO	Přístrojové, laboratorní a dílenské vybavení budovy VETC – viz příl. 1	400 000	MO, MŠMT
Plánované VETC UO	Analytická laboratoř materiálů pro potřeby AČR Optický emisní spektrometr GDS850 - T0Q; Optický emisní spektrometr GDS850 využívající jako zdroj doutnavý výboj, pro objemovou i QDP analýzu chemického složení kovových materiálů	10 000	Bude vyžadováno z rozpočtu MO
Plánované VETC UO	Laboratoř moderních materiálů a výrobních technologií Mikropulzní systém Micropuls Diamond Xtended 40/60 single, pro vzorky do průměru 400 mm a výšky 600 mm o hmotnosti do 500 kg, teplota procesů od 550 do 650°C	16 000	Bude vyžadováno z rozpočtu MO
Plánované VETC UO	Laboratoř moderních materiálů a výrobních technologií Aditivní tisk kovu – OBSLUHA 0.2	19 000	Bude vyžadováno z rozpočtu MO
Plánované VETC UO	Laboratoř moderních materiálů a výrobních technologií Obráběcí centrum – obrábění tisknutých dílců – OBSLUHA 0.6	16 000	Bude vyžadováno z rozpočtu MO
FVT	Laboratorní modulární simulátor letectva a protivzdušné obrany	10 037	REMO AIROPS

Záměr – jednotlivé investiční akce s celkovým finančním objemem nad 10 mil. Kč s DPH

Fakulta vojenského zdravotnictví

Pracoviště	Specifikace	Plánované výdaje s DPH (tis. Kč)	Plánovaný zdroj pokrytí
FVZ	Hmotnostní detektor pro vivárium	12 000	Bude vyžadováno z rozpočtu MO
FVZ	Ozařovací přístroj pro vivárium	18 000	Bude vyžadováno z rozpočtu MO
FVZ	Uzavřený zdroj ionizující záření gama (izotop 60 Co)	10 000	Bude vyžadováno z rozpočtu MO
FVZ	Průtokový cytometr	10 000	Bude vyžadováno z rozpočtu MO
FVZ	Mikroskop fluorescenční	25 000	Bude vyžadováno z rozpočtu MO
FVZ	Hmotnostní spektrometr	32 500	Bude vyžadováno z rozpočtu MO

Přehled použitých zkratk:

FVL	Fakulta vojenského leadershipu
FVT	Fakulta vojenských technologií
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
MO	Ministerstvo obrany
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
REMO AIROPS	projekt zahrnutý ve střednědobém plánu Ministerstva obrany ČR zaměřený na vzdušné operace
UO	Univerzita obrany
VETC	Výzkumné, expertní a technologické centrum