



**Univerzita
obraný**

**Plán realizace Strategického záměru
vzdělavací a tvůrčí činnosti
Univerzity obrany
pro rok 2022**

Brno 2021

Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2022 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Univerzity obrany (dále také jen „univerzita“ nebo „UO“).

Plán realizace vychází ze struktury „Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030“ (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje k jeho opatřením úkoly pro rok 2022. Východisky pro stanovení úkolů k opatřením jsou:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a s ním související dokumenty,
- Plán realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2022,
- koncepční dokumenty v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory na mezinárodní i národní úrovni,
- stávající strategické dokumenty univerzity.

Přístup pro stanovení úkolů rovněž odráží obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeb ozbrojených sil České republiky (dále jen „OS“) a specifických požadavků Ministerstva obrany České republiky (dále jen „MO“).

Na základě výsledků hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností univerzity byla provedena aktualizace ukazatelů stanovených ve Strategickém záměru formou jejich doplnění nebo úpravou jejich formulace (viz přílohu č. 3 tohoto Plánu realizace).

Plán realizace obsahuje přílohy „Plán investičních aktivit Univerzity obrany pro rok 2022“, „Záměr rozvoje investiční vědecké základny, pořizování investičního strojního a přístrojového vybavení Univerzity obrany pro rok 2022“ a „Přehled změn ukazatelů k opatřením Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030“.

Hlavní úsilí v roce 2022

Hlavní úsilí v roce 2022 bude zaměřeno:

a) v oblasti vzdělávací činnosti:

- na rozvoj kompetencí akademických pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů,
- na rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení,
- na inovaci výuky, včetně jejích metod a modernizace technického zabezpečení,
- na podporu mezinárodního rozměru vzdělávací činnosti na univerzitě;

b) v oblasti tvůrčí činnosti:

- na posilování kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia,
- na podporu excelence a společenské relevance výzkumu na univerzitě,
- na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti tvůrčí činnosti na univerzitě;

c) v oblasti souvisejících činností:

- na budování kapacit pro strategické řízení na univerzitě a zvyšování jeho úrovně,
- na posilování společné identity uvnitř univerzity,
- na rozvoj systému řízení kariér zaměstnanců na univerzitě.

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.

Gestor: PVZS

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Opatření:

1A1 Vytvořit, naplňovat a rozvíjet systém adaptace nově příchozích akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti na univerzitě a seznamující nově příchozí zaměstnance se specifiky vojenského prostředí. (PVZS, součinnost PVEČ, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** podíl nově příchozích akademických pracovníků zahrnutých do systému adaptace

Úkoly:

1A1.1 Na základě provedené analýzy v roce 2021 navrhnout systém adaptace nově příchozích akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti na univerzitě a seznamující nově příchozí zaměstnance se specifiky vojenského prostředí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / PVEČ, Ka
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 07/2022 a 11/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: navržení systému adaptace nově příchozích akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti na univerzitě a seznamující nově příchozí zaměstnance se specifiky vojenského prostředí

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

1A2 Vytvořit systém vzdělávání stávajících akademických pracovníků v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky k inovaci obsahu a organizaci studijních předmětů či programů, včetně programů celoživotního vzdělávání. (PVZS, součinnost vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvořen systém vzdělávání stávajících akademických pracovníků vzdělaných v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky

Úkoly:

1A2.1 Analyzovat možnosti UO k vytvoření systému vzdělávání stávajících akademických pracovníků v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky k inovaci obsahu a organizaci studijních předmětů či programů, včetně programů celoživotního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / KVE, Ka
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedená analýza možností UO k vytvoření systému vzdělávání stávajících akademických pracovníků v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky k inovaci obsahu a organizaci studijních předmětů či programů, včetně programů celoživotního vzdělávání

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

1A3 Implementovat a rozvíjet systém evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků. (PVZS, součinnost PVŘK, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** podíl akademických pracovníků (garant studijního programu, garant studijního předmětu) splňujících podmínky kvality vzdělávací činnosti
- **Ukazatel:** podíl studentů zapojených do systému evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků

Úkoly:

1A3.1 Definovat podmínky kvality vzdělávací činnosti s ohledem na garanty studijních programů a studijních předmětů a zároveň definovat požadavky na aplikaci a její funkcionalitu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: vydefinované podmínky kvality vzdělávací činnosti s ohledem na garanty studijních programů a studijních předmětů a zpracovaný návrh na aplikaci

- **splněno:** podmínky definovány a návrh na aplikaci je zpracován
- **částečně splněno:** podmínky definovány, návrh na aplikaci nebyl zpracován
- **nesplněno:** podmínky nebyly definovány

1A3.2 Vyhodnotit zapojení studentů do studentského hodnocení kvality výuky předmětu po studijních programech a na základě tohoto vyhodnocení připravit v případě zjištěného nízkého zapojení studentů návrh možností zvýšení zapojení studentů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 10/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: zjištění zapojení studentů a případný návrh zvýšení zapojení studentů

- **splněno:** zapojení vyhodnoceno, a v případě zjištěného nízkého zapojení studentů vytvořen návrh možností zvýšení jejich zapojení
- **částečně splněno:** zapojení vyhodnoceno, ale v případě zjištěného nízkého zapojení studentů nebyl vytvořen návrh možností zvýšení jejich zapojení
- **nesplněno:** zapojení nevyhodnoceno

Opatření:

1A5 Zvyšovat jazykové kompetence akademických pracovníků. (PVZS, součinnost ředitel CJV)

- **Ukazatel:** podíl akademických pracovníků, kteří absolvovali jazykový kurz ke zvýšení jazykových kompetencí v cizím jazyce

Úkoly:

1A5.1 Vytvořit Specifické centrum pro samostudium (konzultace zaměřené na přípravu podkladů pro výuku a prezentační dovednosti).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / ředitel CJV / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 10/2022

- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: vytvořené Specifické centrum pro samostudium

- logická hodnota [1/0]

1A5.2 Uskutečnit pilotní běh intenzivních kurzů pro vyučující.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / ředitel CJV / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 10/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: uskutečněný pilotní běh intenzivních kurzů pro vyučující

- **splněno:** uskutečněný pilotní běh alespoň dvou intenzivních kurzů
- **částečně splněno:** uskutečněný pilotní běh alespoň jednoho intenzivního kurzu
- **nesplněno:** neuskutečněný pilotní běh intenzivního kurzu

Opatření:

1A6 Zvyšovat jazykové kompetence neakademických pracovníků zajišťujících služby pro zahraniční akademické pracovníky a studenty na univerzitě. (PVZS, součinnost PVVI, ředitel CJV)

- **Ukazatel:** podíl neakademických pracovníků podpořených v rámci zvýšení jazykových kompetencí v cizím jazyce

Úkoly:

1A6.1 Navrhnout výchozí fázi podpory neakademických pracovníků v rámci zvýšení jazykových kompetencí v cizím jazyce.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / Ř CJV / Ř CJV
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: návržení a akceptace výchozí fáze podpory neakademických pracovníků v rámci zvýšení jazykových kompetencí v cizím jazyce

- **splněno:** výchozí fáze podpory navržena a akceptována
- **částečně splněno:** výchozí fáze podpory navržena, ale zatím neakceptována
- **nesplněno:** výchozí fáze podpory nebyla navržena

Opatření:

1A7 Poradenským centrem UO poskytovat akademickým pracovníkům konzultace a informační servis zaměřené na podporu práce s jednotlivými kategoriemi studentů, včetně studentů se specifickými potřebami. (PVZS, součinnost Ka)

- **Ukazatel:** počet aktivit, které poradenské centrum UO nabídlo akademickým pracovníkům na podporu rozvoje jejich kompetencí ve vztahu k práci s jednotlivými kategoriemi studentů

Úkoly:

1A7.1 Vytvořit informační základnu pro podporu rozvoje pedagogických kompetencí akademických pracovníků pro práci s jednotlivými kategoriemi studentů, včetně studentů se specifickými potřebami.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí, Ka / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: vytvoření informační základny v elektronickém informačním systému UO (samostatná sekce nazvaná Poradenské centrum)

- *logická hodnota [1/0]*

Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Opatření:

1B1 Systematicky realizovat a rozvíjet systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality podporující získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory. (PVZS, součinnost PVŘK)

- **Ukazatel:** podíl naplněných kritérií k získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory

Úkoly:

1B1.1 Popsat parametry, podle kterých bude možné jednoznačně určit předměty včetně témat patřící do oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory (zejména u FVT a FVZ).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO

- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: popsané parametry určující podíl předmětů včetně témat patřících do oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

1B3 Rozvíjet systém hodnocení a odměňování garantů studijních programů, garantů studijních předmětů a garantů programů celoživotního vzdělávání. (PVZS)

- **Ukazatel:** vytvořený systém hodnocení a odměňování garantů

Úkoly:

1B3.1 Navrhnout systém hodnocení a odměňování garantů studijních programů, garantů studijních předmětů a garantů programů celoživotního vzdělávání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: navržený systém hodnocení a odměňování garantů

- *logická hodnota [1/0]*

Operační cíl:

1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí povolání.

Opatření:

1C1 Vytvořit interní metodiku zajišťování praxí a stáží studentů. (PVZS, součinnost ZR, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvořená metodika zajišťování praxí a stáží studentů

Úkoly:

1C1.1 Vytvořit interní metodiku zajišťování praxí a stáží studentů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / ZR, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: vytvořená interní metodika zajišťování praxí a stáží studentů FVL a FVT

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

1C6 Podporovat rozvoj sportovní a zájmové činnosti na univerzitě. (PVVI, součinnost PVZS, KVE, ředitel CTVS)

- **Ukazatel:** univerzita realizuje sportovní a zájmové kroužky

Úkoly:

1C6.1 Dále rozvíjet spolupráci mezi UO a sportovními a jinými zájmovými spolky.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, Ka a Ř CTVS
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: počet uskutečněných setkání se sportovními a jinými zájmovými spolky

- **splněno:** min. 3 setkání ve sledovaném období
- **částečně splněno:** min. 2 setkání ve sledovaném období
- **nesplněno:** méně než 2 setkání ve sledovaném období

Operační cíl:

1D Rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž.

Opatření:

1D1 Identifikovat a rozvíjet možnosti spolupráce s vybranými vyššími odbornými a středními školami. (PVZS, součinnost PVVI)

- **Ukazatel:** počet vyšších odborných a středních škol, se kterými UO spolupracuje

Úkoly:

1D1.1 Identifikovat možnosti spolupráce s vybranými vyššími odbornými a středními školami.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVVI / OdMark, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: identifikace možností spolupráce s vybranými vyššími odbornými a středními školami

- logická hodnota [1/0]

Operační cíl:

1E Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.

Opatření:

1E1 Vytvářet podmínky umožňující rozvoj interaktivních metod vzdělávání a integraci studujících. (PVZS, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** podíl laboratoří a učeben vybavených interaktivní a moderní technikou

Úkoly:

1E1.1 Na základě požadavků jednotlivých součástí UO na rok 2022 vybavit učebny a laboratoře interaktivní a moderní technikou a modernizovat datové sítě v těchto učebnách.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: vybavení učeben a laboratoří interaktivní a moderní technikou na základě požadavků jednotlivých součástí UO na rok 2022 a modernizace datových sítí v těchto učebnách

- **splněno:** alespoň 80 % součástmi UO požadovaných učeben a laboratoří je vybaveno a má modernizované sítě
- **částečně splněno:** alespoň 50 % součástmi UO požadovaných učeben a laboratoří je vybaveno a má modernizované sítě
- **nesplněno:** méně než 50 % součástmi UO požadovaných učeben a laboratoří je vybaveno a má modernizované sítě

Operační cíl:

1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.

Opatření:

1G1 Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (PVVI, součinnost PVZS)

- **Ukazatel:** počet uzavřených smluv o spolupráci se zahraničními partnery
- **Ukazatel:** poměr realizované spolupráce vůči uzavřeným smlouvám o spolupráci se zahraničními partnery

Úkoly:

1G1.1 Uzavření či obnovení smluv o spolupráci v rámci programu Erasmus+ na projektové období 2021–2027 se stávajícími a novými zahraničními partnery.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: uzavření či obnovení smluv o spolupráci v prostředí Erasmus+ Dashboard na projektové období 2021–2027

- **splněno:** všechny součástmi požadované smlouvy o spolupráci uzavřeny či obnoveny
- **částečně splněno:** alespoň 75 % součástmi požadovaných smluv o spolupráci uzavřeno či obnoveny
- **nesplněno:** méně než 75 % součástmi požadovaných smluv o spolupráci uzavřeno či obnoveny

1G1.2 Navrhnout systém evidence spolupráce se zahraničními partnery.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: návrh systému evidence spolupráce se zahraničními partnery

- **splněno:** provedena analýza potřeb a na jejím základě navržen systém evidence
- **částečně splněno:** provedena analýza potřeb, zatím nebyl navržen systém evidence
- **nesplněno:** analýza potřeb nebyla provedena

Opatření:

1G2 Udržovat a rozvíjet mobility studentů a zaměstnanců se zahraničními partnery. (PVVI, součinnost PVZS, PVEČ)

- **Ukazatel:** podíl studentů, kteří se zúčastnili zahraniční studentské mobility

- **Ukazatel:** podíl akademických a neakademických pracovníků, kteří se zúčastnili zahraničních mobilit

Úkoly:

1G2.1 Realizovat zahraniční mobility a vyhodnotit zapojení studentů a akademických a neakademických pracovníků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI a vedoucí součástí / PVZS a vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: realizace mobilit a její vyhodnocení

- **splněno:** mobility realizovány a vyhodnocena úroveň plnění
- **částečně splněno:** mobility realizovány, ale nevyhodnocena úroveň plnění
- **nesplněno:** mobility nerealizovány

Opatření:

1G3 Zapojovat univerzitu do multilaterálních platform spolupráce s cílem reflexe aktuálních vzdělávacích trendů v oblasti vojenského vysokého školství, zejména v evropském kontextu. (PVVI, součinnost PVZS)

- **Ukazatel:** počet aktivních členství univerzity v mezinárodních multilaterálních organizacích

Úkoly:

1G3.1 Připravit setkání velitelů zahraničních vysokých škol EUMACS v roce 2022 v rámci předsednictví v Radě EU.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE a vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 10. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, prostředky EU
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: příprava setkání velitelů zahraničních vysokých škol EUMACS

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

1G4 Vytvořit organizační a zdrojové podmínky pro realizaci zahraničních studijních pobytů nebo stáží nejméně 20 % všech absolventů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě studia, trvajících alespoň dva pracovní týdny, v případě všech absolventů doktorských studijních programů v minimální délce jednoho měsíce. (PVVI, součinnost PVZS)

- **Ukazatel:** podíl studentů, kteří se zúčastnili zahraniční studentské mobility

Úkoly:

1G4.1 Vyslat studenty na zahraniční studijní pobyty nebo stáže trvajících alespoň dva pracovní týdny.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: počet vyslaných studentů bakalářských a magisterských studijních programů na zahraniční pobyty nebo stáže trvajících alespoň dva pracovní týdny

- **splněno:** min. 10 studentů bakalářských a magisterských studijních programů
- **částečně splněno:** 7–9 studentů bakalářských a magisterských studijních programů
- **nesplněno:** max. 6 studentů bakalářských a magisterských studijních programů

1G4.2 Vyslat studenty doktorských studijních programů na zahraniční studijní pobyty nebo stáže trvajících alespoň jeden měsíc.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: počet vyslaných studentů doktorských studijních programů na zahraniční studijní pobyty nebo stáže trvajících alespoň jeden měsíc

- **splněno:** min. 6 studentů doktorských studijních programů
- **částečně splněno:** 3–5 studentů doktorských studijních programů
- **nesplněno:** max. 2 studenti doktorských studijních programů

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: PVZS

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Opatření:

2A1 Vytvořit technické zázemí pro podporu vzdělávání na univerzitě s důrazem na rozvoj praktických dovedností odrážející profil absolventa příslušného studijního programu. (PVZS, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** vytvořeno technické zázemí pro podporu vzdělávání na univerzitě s důrazem na rozvoj praktických dovedností odrážející profil absolventa příslušného studijního programu

Úkoly:

2A1.1 Fakulty a ostatní součásti nadefinují generel rozvoje UVZ.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / KVE / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 30. 9. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: nadefinování generelu rozvoje UVZ fakultami a ostatními součástmi

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

2A2 Vybudovat podmínky pro online streamování přednášek včetně jejich ukládání a kontinuálně zvyšovat podíl streamovaných přednášek ve výuce. (PVZS, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** naplněn počet učeben, ze kterých je možné streamovat přednášky

Úkoly:

2A2.1 Analýza infrastruktury pro zabezpečení konektivity v rámci streamovaných přednášek pro výuku včetně jejich ukládání.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022

- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: Provedení analýzy infrastruktury pro zabezpečení konektivity v rámci streamovaných přednášek pro výuku včetně jejich ukládání

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

2A3 Vytvořit platformu pro sdílení zkušeností a vzájemnou podporu zaměstnanců při implementaci metod blended learning. (PVZS)

- **Ukazatel:** vytvořená platforma pro sdílení zkušeností a vzájemnou podporu zaměstnanců a implementaci metod blended learning

Úkoly:

2A3.1 Provést analýzu možností vytvoření platformy pro sdílení zkušeností a vzájemnou podporu zaměstnanců a implementaci metod blended learning.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: Provedení analýzy možností vytvoření platformy pro sdílení zkušeností a vzájemnou podporu zaměstnanců a implementaci metod blended learning

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

2A4 Připravit a realizovat implementaci e-knihovny do knihovnických služeb univerzity a zvýšit dostupnost studijních materiálů. (KVE, součinnost PVZS)

- **Ukazatel:** zavedení e-knihovny do knihovnických služeb univerzity

Úkoly:

2A4.1 V rámci UO zavést plně funkční elektronickou knihovnu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / KVE / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: v rámci UO je zavedena plně funkční elektronická knihovna

- **splněno:** e-knihovna plně funkční a dostupná všem součástem UO
- **částečně splněno:** e-knihovna funkční s částečnými omezeními
- **nesplněno:** e-knihovna nezavedena nebo není funkční

Operační cíl:

2B Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online.

Opatření:

2B2 Připravit a implementovat blokovou výuku v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění. (PVZS, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel:** zavedení víkendových soustředění v kombinované formě studia

Úkoly:

2B2.1 Rozšířit blokovou výuku v rámci víkendových soustředění na druhé ročníky kombinovaných studijních programů realizovaných na FVL.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / děkan FVL / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 7. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** do 31. 8. 2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: naplánovaná výuka druhých ročníků kombinovaných studijních programů realizovaných na FVL v rozvrhu hodin a její realizace pro studenty

- **splněno:** výuka naplánována v rozvrhu hodin a realizována
- **částečně splněno:** výuka naplánována v rozvrhu hodin, ale zatím nerealizována
- **nesplněno:** výuka není naplánována v rozvrhu hodin

Opatření:

2B3 Vytvořit zdrojové podmínky pro realizaci blokové výuky v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění. (PVZS, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel:** výše finančních prostředků k zabezpečení realizace blokové výuky v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění

Úkoly:

2B3.1 Zabezpečit finanční zdroje pro realizaci blokové výuky v rámci víkendových soustředění v prvním a druhém ročníku v kombinovaných studijních programech realizovaných na FVL.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / KVE / D FVL, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 30. 6. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** do 30. 6. 2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: zabezpečení potřebných finančních zdrojů pro realizaci blokové výuky v rámci víkendových soustředění v prvním a druhém ročníku v kombinovaných studijních programech realizovaných na FVL

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

2B4 Vytvořit technické a organizační podmínky pro poskytování jazykového vzdělávání ve prospěch rezortu MO i ve formě blended learning a pro distanční testování jazykových kompetencí. (PVZS, součinnost ředitel CJV)

- **Ukazatel:** připravenost CJV k vedení výuky v rezortních jazykových kurzech ve formě blended learning a připravenost CJV k testování jazykových kompetencí

Úkoly:

2B4.1 Provedení pilotního kurzu ve formě blended learning.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / Ř CJV / Ř CJV
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: připravenost CJV k provedení pilotního kurzu ve formě blended learning, zahrnující:

1. proškolený personál (ano/ne),
2. technické zázemí (výpočetní technika, SW vybavení, připojení) (ano/ne),
3. pravidla CJV pro distanční/hybridní testování (ano/ne)

- **splněno:** naplněno (ano) 80 % a více z dílčích hodnotících kritérií 1 až 3
- **částečně splněno:** naplněno (ano) 50 % a více z dílčích hodnotících kritérií 1 až 3
- **nesplněno:** naplněno (ano) méně než 50 % z dílčích hodnotících kritérií 1 až 3

2B4.2 Připravit hybridní testování jazykových kompetencí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / Ř CJV / Ř CJV
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: připravenost CJV k testování jazykových kompetencí s minimalizací nároků na přepravu přezkušovaných a/nebo zkoušejících osob do místa konání zkoušky a minimalizací fyzického kontaktu mezi přezkušovanými a zkoušejícími osobami při současné garanci regulérnosti a kvality jazykových zkoušek, zahrnující:

1. proškolený personál – zkoušející (ano/ne),
2. technické zázemí (výpočetní technika, SW vybavení, připojení) (ano/ne),
3. pravidla CJV pro distanční/hybridní testování (ano/ne)

- **splněno:** naplněno (ano) 80 % a více z dílčích hodnotících kritérií 1 až 3
- **částečně splněno:** naplněno (ano) 50 % a více z dílčích hodnotících kritérií 1 až 3
- **nesplněno:** naplněno (ano) méně než 50 % z dílčích hodnotících kritérií 1 až 3

Operační cíl:

2E Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu.

Opatření:

2E2 Pokračovat v realizaci systému vyrovnávání handicapů a mentoringu v rámci adaptačního období studentů. (PVZS)

- **Ukazatel:** popsán a realizován systém na odstraňování vstupních rozdílů ve znalostech a mentoringu v rámci adaptačního období studentů

Úkoly:

2E2.1 Evaluace popsaného systému na odstraňování vstupních rozdílů ve znalostech a mentoringu v rámci adaptačního období studentů a návrh případných korekcí na jednotlivých fakultách.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedená evaluace popsaného systému na odstraňování vstupních rozdílů ve znalostech a mentoringu v rámci adaptačního období studentů a navržení případných korekcí na jednotlivých fakultách

- **splněno:** provedena evaluace popsaného systému a navrženy případné korekce na jednotlivých fakultách
- **částečně splněno:** provedena evaluace popsaného systému, zatím nebyly navrženy případné korekce na jednotlivých fakultách
- **nesplněno:** nebyla provedena evaluace popsaného systému

Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: PVEČ

Operační cíl:

3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Opatření:

3C2 Vytvořit podmínky pro realizaci mezinárodní mobility studentů v doktorských studijních programech. (PVVI, součinnost KVE, PVEČ, PVZS)

- o **Ukazatel:** počet studentů doktorských studijních programů, kteří se zúčastnili mezinárodní mobility

Úkoly:

3C2.1 Vytvářet vazby se zahraničními školícími a výzkumnými pracovišti umožňující participaci studentů doktorských studijních programů v souladu s jejich výzkumnými záměry.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / vedoucí součástí / PVZS, PVEČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 4x ročně na poradě PVVI
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: identifikovány možnosti spolupráce se zahraničními školícími a výzkumnými pracovišti umožňující participaci studentů doktorských studijních programů

- *logická hodnota [1/0]*

3C2.2 Připravit vnitřní organizační podmínky a finanční pokrytí pro realizaci zahraničního pobytu nebo stáže nejméně 80 % studentů doktorských studijních programů v prezenční formě s dosažením cílového stavu v akademickém roce 2022/2023.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVZS, KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 4x ročně na poradě PVVI
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: vytvořeny vnitřní organizační podmínky a finanční pokrytí pro realizaci zahraničního pobytu nebo stáže studentů doktorských studijních programů v prezenční formě

- **splněno:** vytvořeny vnitřní organizační podmínky a finanční pokrytí pro min. 80 % studentů
- **částečně splněno:** vytvořeny vnitřní organizační podmínky a finanční pokrytí pro min. 65 % studentů
- **nesplněno:** vytvořeny vnitřní organizační podmínky a finanční pokrytí pro méně než 65 % studentů

Opatření:

3C3 V oborech, ve kterých je to možné, stanovit požadavky i na výzkumné stáže doktorandů v podnicích a dalších relevantních organizacích. (PVEČ, součinnost PVZS, PVVI)

- **Ukazatel:** počet studentů doktorských studijních programů, kteří vykonali výzkumné stáže v podnicích a mezinárodních organizacích

Úkoly:

3C3.1 Provést analýzu a navrhnout teze pro vytvoření metodického prvku na podporu výzkumných stáží v podnicích a mezinárodních organizacích.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ, součinnost PVZS, PVVI
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedena analýza a navrženy teze pro vytvoření metodického prvku na podporu výzkumných stáží v podnicích a mezinárodních organizacích

- **splněno:** analýza provedena a navrženy teze
- **částečně splněno:** provedena pouze analýza
- **nesplněno:** analýza neprovedena

Opatření:

3C4 Stanovit minimální kvalifikační požadavky na školitele, rozsah odpovědností školitele, maximální počet doktorandů na jednoho školitele v návaznosti na vedení studentů v dalších typech studijních programů, pravomoci a administrativní, metodickou a další podporu školitelů. (PVEČ, součinnost PVZS)

- **Ukazatel:** zpracování metodické pomůcky školitelů doktorských studijních programů

Úkoly:

3C4.1 Na základě analýzy příslušných ustanovení Studijního a zkušebního řádu Univerzity obrany v Brně vymezit základní kvalifikační požadavky na školitele a standard

školitele v souladu s požadavkem na posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ, vedoucí součásti PVZS
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedena analýza (stran standardizace požadavků na školitele vymezujících rozsah zodpovědnosti při vedení doktorských kandidátů) vedoucí k vytvoření metodického prvku a vycházející z dobré praxe veřejných vysokých škol

- *logická hodnota [1/0]*

Operační cíl:

3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

Opatření:

3D1 Nastavit pravidla pro uplatnění konkurenceschopné stipendijní politiky doktorského studia. (PVEČ, součinnost PVZS, KVE)

- **Ukazatel:** výše jednotlivých stipendií studentů doktorských studijních programů

Úkoly:

3D1.1 Analyzovat podmínky a navrhnout možnosti realizace stipendijní politiky doktorského studia tak, aby bylo vytvořeno motivační a konkurenceschopné prostředí pro studenty UO ve srovnání s ostatními veřejnoprávními vysokými školami.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVZS, KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedena analýza existujících nástrojů v oblasti socioekonomického postavení doktorandů a jejich finančního zajištění a navrženy možnosti realizace stipendijní politiky doktorského studia tak, aby bylo vytvořeno motivační a konkurenceschopné prostředí pro studenty UO

- **splněno:** analýza provedena a navrženy možnosti realizace stipendijní politiky
- **částečně splněno:** provedena pouze analýza
- **nesplněno:** analýza neprovedena

Opatření:

3D2 Definovat práva a povinnosti studentů v doktorských studijních programech a zajišťovat jejich dodržování. (PVEČ, součinnost KVE, PVZS)

- **Ukazatel:** aktualizace studijního a zkušebního řádu stran ustanovení týkajících se práv a povinností studentů DSP

Úkoly:

3D2.1 Na základě analýzy Studijního a zkušebního řádu Univerzity obrany v Brně navrhnout aktualizaci ustanovení týkajících se doktorského studia tak, aby byla jasně definována práva a povinnosti studentů doktorských studijních programů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / PVEČ, KVE
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedena analýza a úprava Studijního a zkušebního řádu Univerzity obrany v Brně o explicitní ustanovení týkajících se studijních a dalších povinností zejména pro získávání mezinárodních zkušeností sledující nastavení a dodržování standardů v doktorském studiu

- **splněno:** provedena analýza a úprava Studijního a zkušebního řádu Univerzity obrany v Brně provedeny.
- **částečně splněno:** provedena analýza bez úpravy Studijního a zkušebního řádu Univerzity obrany v Brně
- **nesplněno:** analýza a úprava Studijního a zkušebního řádu Univerzity obrany v Brně neprovedeny

Opatření:

3D3 Podporovat sladování studia v doktorských studijních programech a činnosti v počátcích pracovní kariéry s rodinným životem. (PVEČ, součinnost PVZS, KVE, Ka)

- **Ukazatel:** sladování doktorského studia v počátcích vědecké kariéry s osobním životem

Úkoly:

3D3.1 Analyzovat podmínky a navrhnout konkrétní kroky napomáhající sladování studia v doktorských studijních programech a činnosti doktorandů v počátcích jejich pracovní kariéry s rodinným životem v podmínkách univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / KVE / PVEČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO

- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedena analýza podmínek a zpracován návrh konkrétních kroků napomáhajících sladování studia v doktorských studijních programech a činnosti doktorandů v počátcích jejich pracovní kariéry s rodinným životem v podmínkách univerzity

- **splněno:** provedena analýza podmínek a zpracován návrh konkrétních kroků
- **částečně splněno:** provedena pouze analýza podmínek
- **nesplněno:** analýza podmínek neprovedena

Opatření:

3D4 Poskytovat studentům v doktorských studijních programech adekvátní pracovní prostor a přístup k nezbytnému přístrojovému a jinému vybavení tak, aby svou studijní a výzkumnou aktivitu mohli realizovat v prostorách univerzity, popř. u partnerské výzkumné organizace. (PVEČ, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** přístup k přístrojovému vybavení a do laboratoří studentům DSP

Úkoly:

3D4.1 Vyhodnotit možnosti univerzity z hlediska vytváření optimálního pracovního prostoru pro studenty doktorských studijních programů, jejich přístupu k přístrojovému a dalšímu vybavení, včetně vytvoření podmínek pro vznik studentských laboratoří se samostatným přístupem studentů i v mimopracovní době.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ, součinnost KVE
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: sběr a zpracování získaných údajů z fakultních zdrojů a následné provedení analýzy ohledně dostupnosti a podpory zajištění, rozšiřování nabídky a transparentního přístupu k provozovanému přístrojovému vybavení a do laboratoří studentům DSP

- **splněno:** analýza provedena
- **částečně splněno:** proveden pouze sběr a zpracování údajů
- **nesplněno:** sběr a zpracování údajů a analýza neprovedeny

Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.

Gestor: PVEČ

Operační cíl:

4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.

Opatření:

4A1 Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci kompletního hodnocení dle metodiky M17+. (PVEČ, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** počet publikací J_{imp} a J_{sc} obsahově odpovídajících zaměření studijních programů
- **Ukazatel:** počet publikací vydaných akademickými pracovníky univerzity v režimu Open Access

Úkoly:

4A1.1 Na základě rozboru hodnocení mezinárodního evaluačního panelu vytvořit nástroj pro strategické rozdělování zdrojů v rámci univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ, KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, institucionální podpora UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: vytvořen nástroj pro strategické rozdělování zdrojů v rámci univerzity formou motivačního opatření rektorky-velitelky

- **splněno:** implementovaný motivační nástroj
- **částečně splněno:** návrh motivačního nástroje
- **nesplněno:** návrh motivačního nástroje nepřipraven

Metrika: provedení analýzy publikačních výsledků v režimu Open Access s cílem maximalizovat hodnotu (počet publikací vydaných akademickými pracovníky univerzity v režimu Open Access)

- **splněno:** analýza provedena
- **částečně splněno:** proveden sběr dat a kontrola jejich správnosti
- **nesplněno:** sběr dat a analýza neprovedena

Operační cíl:

4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Opatření:

4C1 Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci univerzity soustředit větší úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat potřeby zajišťování obrany a bezpečnosti ČR v kontextu požadavků a potřeb rezortu MO i mezinárodních obranných a bezpečnostních struktur. Podporovat spolupráci uvnitř univerzity, s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a zajišťovat přenos poznatků do praxe. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE, Ka)

- **Ukazatel:** počet národních a mezinárodních uznání excelentních výsledků tvůrčí činnosti

Úkoly:

4C1.1 Na základě analýzy vnitřních politik UO nastavit základní pravidla spolupráce s aplikační sférou s cílem zefektivnit přenos poznatků do praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVVI, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedena analýza kvalitních výsledků v rámci modulu M1 dle Metodiky 2017+ ve vazbě na okruhy tvůrčí činnosti a nastavena základní pravidla spolupráce s aplikační sférou s cílem zefektivnit přenos poznatků do praxe

- **splněno:** provedena analýza a nastavena základní pravidla spolupráce
- **částečně splněno:** proveden pouze sběr dat a kontrola jejich správnosti
- **nesplněno:** analýza neprovedena, pravidla nenastavena

Opatření:

4C2 Tvůrčí činností primárně rozvíjet základní oblast vzdělávání – Bezpečnostní obory a okruhy tvůrčí činnosti UO se zaměřením na naplňování potřeb a rozvoj schopností AČR. (PVEČ, součinnost PVZS, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** počet publikací J_{imp} a J_{sc} obsahově odpovídajících zaměření studijních programů
- **Ukazatel:** počet publikací vydaných akademickými pracovníky univerzity v režimu Open Access

Úkoly:

4C2.1 Provést analýzu tvůrčí činnosti a připravit základní teze pro posílení garančního potenciálu UO navazujícího na oblast vzdělávání Bezpečnostní obory.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedena analýza publikační činnosti a navrženy základní teze pro posílení garančního potenciálu UO

- **splněno:** provedena analýza publikační činnosti a navrženy základní teze
- **částečně splněno:** provedena pouze analýza
- **nesplněno:** analýza neprovedena, teze nepřipraveny

Metrika: provedena analýza publikačních výsledků v režimu Open Access s cílem maximalizovat hodnotu (počet publikací vydaných akademickými pracovníky univerzity v režimu Open Access)

- **splněno:** analýza provedena
- **částečně splněno:** proveden sběr dat a kontrola jejich správnosti
- **nesplněno:** sběr dat a kontrola jejich správnosti a analýza neprovedeny

Operační cíl:

4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.

Opatření:

4D1 Podporovat mezinárodní mobilitu pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní poradenské a podpůrné kapacity. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel:** počet úspěšně podpořených pracovníků univerzity v mezinárodní mobilitě za účelem rozvoje tvůrčí činnosti
- **Ukazatel:** počet podpořených pracovníků v rámci poradenství a podpory tvůrčí činnosti

Úkoly:

4D1.1 Postupně vytvářet nové vazby se zahraničními vědecko-výzkumnými institucemi v souladu se záměry rozvoje tvůrčí činnosti a zvyšování schopností zapojování do mezinárodních řešitelských týmů při zohlednění výsledků auditu zahraničních aktivit.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI/PVVI/PVEČ

- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, OP VVV
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedena analýza mezinárodní mobility za účelem rozvoje tvůrčí činnosti

- **splněno:** provedena analýza
- **částečně splněno:** proveden pouze sběr dat a kontrola jejich správnosti
- **nesplněno:** sběr dat a kontrola jejich správnosti a analýza neprovedeny

4D1.2 Prostřednictvím vnitřního předpisu UO či jiného aktu řízení UO stanovit základní pravidla mezinárodní mobility akademických a neakademických pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVVI, KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: stanovena základní pravidla mezinárodní mobility akademických a neakademických pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti

- **logická hodnota [1/0]**

Opatření:

4D3 Vytvářet podmínky pro získání podpory z mezinárodních zdrojů. Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí o mezinárodní projekty a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel:** výše prostředků získaných v rámci mezinárodních výzkumných a expertních projektů

Úkoly:

4D3.1 Aktivně sledovat zveřejněné výzvy Evropské obranné agentury, Evropského obranného fondu a projektových schémat NATO a průběžně vyhodnocovat příležitosti pro účast řešitelů z UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, EDF
- **Kontrola:** kolegium R-V
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: zpracován přehled výnosů z prostředků mezinárodních výzkumných a expertních projektů a návrh na zvýšení úspěšnosti v získávání předmětných projektů

- **splněno:** zpracován návrh na zvýšení úspěšnosti v získávání mezinárodních výzkumných a expertních projektů
- **částečně splněno:** zpracován pouze přehled výnosů z prostředků mezinárodních výzkumných a expertních projektů
- **nesplněno:** přehled a návrh nezpracovány

Operační cíl:

4E Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.

Opatření:

4E1 Podílet se na formulování a naplňování cílů a priorit rezortu MO v oblasti VaV. Prohlubovat spolupráci s relevantními složkami OS a dalšími subjekty podílejícími se na zajišťování obrany a bezpečnosti státu. (PVEČ)

- **Ukazatel:** počet výsledků výzkumné, vývojové a expertní činnosti převedených do užívání rezortu MO

Úkoly:

4E1.1 Cílit a zefektivnit tvůrčí činnost univerzity na odborné priority rezortu MO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: provedena analýza publikačních činností, zejména výsledků aplikovaného a smluvního výzkumu ve prospěch rezortu MO a AČR za účelem maximalizovat hodnotu (počet výsledků výzkumné, vývojové a expertní činnosti převedených do užívání rezortu)

- **splněno:** provedena analýza
- **částečně splněno:** proveden pouze sběr dat a kontrola jejich správnosti
- **nesplněno:** sběr dat a analýza neprovedeny

Opatření:

4E2 Nadále pokračovat ve spolupráci s MŠMT při realizaci politiky VaV. (PVEČ)

- **Ukazatel:** prohlubování spolupráce s MŠMT při realizaci politiky výzkumu a vývoje

Úkoly:

4E2.1 Identifikovat příležitosti a možnosti spolupráce na realizaci politiky výzkumu a vývoje MŠMT ve veřejném výzkumném sektoru ČR.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ, PVVI / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: na základě monitoringu aplikování dílčích kroků pro vznik koncepce nastaven systém aktivní institucionální spolupráce s ústředním orgánem státní správy pro vědní politiku, výzkum a vývoj, jakož i vytvořen návrh tezí spolupráce s MŠMT

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

4E3 Vytvářet podmínky pro spolupráci s ostatními vysokými školami a výzkumnými konsorciemi, zejména těmi, které vybudovaly velké výzkumné infrastruktury a vytvářejí mezinárodní výzkumné týmy. (PVEČ, součinnost PVVI)

- **Ukazatel:** prohlubování výzkumné spolupráce s veřejnými vysokými školami a účast ve výzkumných konsorciích

Úkoly:

4E3.1 Posilovat spolupráci v odborných poradních orgánech veřejných vysokých škol a podporovat účast v strategických partnerstvích, projektových konsorciích a výzkumných sítích na všech úrovních.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ, PVZS / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, OP PIK
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: vytvořen návrh tezí k prohlubování výzkumné spolupráce s veřejnými vysokými školami a účasti UO ve výzkumných konsorciích

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

4E4 Vytvořit podmínky pro realizaci Výzkumného, expertního a technologického centra (VETC) UO. (PVEČ, součinnost děkan FVT a vedoucí ostatních součástí)

- **Ukazatel:** počet výsledků dle Metodiky M17+ vytvořených v rámci VETC

Úkoly:

4E4.1 Provést revizi dosavadních realizovaných aktivit a činností ve vazbě na realizaci VETC, identifikovat problémy a bariéry a specifikovat rizika a detaily „projektu“ na bázi proveditelnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ, PVZS / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: na základě monitoringu aplikování dílčích kroků pro vznik VETC zpracována studie proveditelnosti VETC

- *logická hodnota [1/0]*

Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení univerzity.

Gestor: PVŘK

Operační cíl:

5B Posilovat strategické řízení na univerzitě.

Opatření:

5B1 Ve spolupráci s MO vytvářet systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity za účelem udržení její konkurenceschopnosti v rámci vysokoškolského univerzitního vzdělávání v národním i mezinárodním měřítku. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka)

- **Ukazatel:** vytvořené systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity

Úkoly:

5B1.1 Definovat potřebné změny systémových podmínek pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity a zpracovat je do koncepčních a strategických dokumentů UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / PVŘK / prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: definovány potřebné změny systémových podmínek pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity a zpracované do koncepčních a strategických dokumentů UO

- *logická hodnota [1/0]*

5B1.2 Projednat s MO koncepční a strategické dokumenty připravované univerzitou v roce 2022.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / PVŘK / prorektorů, KVE, ZR, Ka
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022, sebehodnotící zprávy

Metrika: koncepční a strategické dokumenty UO jsou projednané s MO

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

5B2 Rozvíjet vnitřní kapacity pro tvorbu, implementaci a evaluaci strategií univerzity a jejich komunikaci ve vnitřním i vnějším prostředí. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka)

- **Ukazatel:** vytvořený systém tvorby, implementace a evaluace strategií UO, včetně systému jejich komunikace ve vnitřním i vnějším prostředí

Úkoly:

5B2.1 Posoudit, zda stávající akty řízení pro vydávání strategických dokumentů UO obsahují pravidla pro jejich tvorbu, implementaci a evaluaci a jejich komunikaci ve vnitřním i vnějším prostředí a podle potřeby tyto akty řízení novelizovat.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / PVŘK / KVE, prorektorů, ZR, Ka
- **Termíny:** do 30. 6. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 5/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: posouzeny a dle potřeby novelizovány stávající akty řízení pro vydávání strategických dokumentů UO

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

5B3 Revidovat a uplatňovat vnitřní mechanismy rozdělování peněžních prostředků a odměňování zaměstnanců, které budou zohledňovat strategie univerzity, vlivy vnitřního a vnějšího prostředí a současně i případná omezení na straně zaměstnance. (KVE, součinnost Hospodářská rada UO, prorektorů, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** provedení revize vnitřních mechanismů rozdělování peněžních prostředků a odměňování zaměstnanců

Úkoly:

5B3.1 Analyzovat předpisy upravující čerpání finančních prostředků v rezortu obrany ČR a v souladu s nimi provést revizi aktů řízení univerzity upravujících mechanismy rozdělování finančních prostředků a odměňování zaměstnanců.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / Ř OE / Hospodářská rada UO
- **Termíny:** 1. pololetí 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO

- **Kontrola:** Hospodářská rada UO 2. pol. 2022, kolegium R-V 10/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: na základě analýzy provedena revize aktů řízení univerzity upravujících mechanismy rozdělování peněžních prostředků a odměňování zaměstnanců

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

5B4 Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce a ostatních zaměstnanců univerzity do diskusí o strategickém rozvoji univerzity a opatřeních, která mají být přijata na úrovni univerzity, a do jejich implementace. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvoření platformy pro řízení diskuse o strategickém rozvoji univerzity a přijímaných opatřeních pro širší zapojení příslušníků akademické obce a ostatních zaměstnanců univerzity

Úkoly:

5B4.1 Pro rozhodování akademických senátů univerzity a fakult poskytovat ze strany vedení univerzity a fakult potřebné informace a podporu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / Ka, děkani / prorektorů, KVE, ZR
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022, sebehodnotící zprávy

Metrika: zajištěna informační podpora akademických senátů vedením univerzity i fakult

- *logická hodnota [1/0]*

5B4.2 Plán realizace strategického záměru univerzity pro rok 2023 připravit v součinnosti s akademickou obcí a ostatními zaměstnanci univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / prorektorů / Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 30. 9. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 9/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022, sebehodnotící zprávy

Metrika: plán realizace strategického záměru univerzity pro rok 2023 připraven v součinnosti s akademickou obcí a ostatními zaměstnanci univerzity

- *logická hodnota [1/0]*

5B4.3 Posoudit, zda stávající akty řízení pro vydávání strategických dokumentů UO obsahují pravidla jejich komunikace ve vnitřním i vnějším prostředí a podle potřeby tyto akty řízení novelizovat.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / proreктоři / Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 30. 6. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 3/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022, sebehodnotící zprávy

Metrika: zapracovaná pravidla pro komunikaci strategických dokumentů UO ve vnitřním i vnějším prostředí do aktů řízení UO

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

5B5 Podporovat spolupráci jednotlivých součástí univerzity ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe. (PVŘK, součinnost proreктоři, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** počet realizovaných aktivit pro výměnu zkušeností a sdílení best practices

Úkoly:

5B5.1 Fakultami provést aktivity na výměnu zkušeností a přenos dobré praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / děkani / proreктоři, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: počet realizovaných aktivit pro výměnu zkušeností a sdílení dobré praxe

- jednotky [min. 1 aktivita / fakulta]

Opatření:

5B6 Posilovat společnou identitu uvnitř univerzity. (PVVI, součinnost proreктоři, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvořený nový vizuální styl a webové stránky univerzity

Úkoly:

5B6.1 Zpracovat návrh nového vizuálního stylu univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / proreктоři, KVE, ZR, Ka

- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 4x ročně na poradě PVVI
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: zpracovaný návrh nového vizuálního stylu univerzity

- logická hodnota [1/0]

5B6.2 Zpracovat analýzu a návrh nového řešení webových stránek univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / Ka, vedoucí součástí a dalších pracovišť, AS UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 4x ročně na poradě PVVI
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: zpracovaný návrh nového řešení webových stránek univerzity

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

5B7 Ve spolupráci s MO zabezpečit rozvoj infrastruktury univerzity, vyplývající z rezortních požadavků na zvýšený počet absolventů, s důrazem na zvýšení kapacitních možností ubytovacích zařízení, prostor pro výuku a souvisejících podpůrných zařízení. (KVE, součinnost prorektorů, ZR, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** výše peněžních prostředků investovaných do rozvoje infrastruktury univerzity

Úkoly:

5B7.1 Pravidelně vyhodnocovat čerpání rozpočtu na rok 2022 jednotlivými součástmi a dalšími pracovišti UO na Hospodářské radě UO a informovat na kolegiu R-V.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / Ř OE / Hospodářská rada UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** na zasedáních Hospodářské rady UO, kolegium R-V 5 a 9/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: čerpání rozpočtu UO je komunikováno na zasedáních Hospodářské rady UO a v kolegiu R-V

- logická hodnota [1/0]

5B7.2 Připravit návrh rozpočtu UO na rok 2023 s důrazem na rozvoj infrastruktury, vč. jeho projednání v Hospodářské radě UO a s MO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / Ř OE / Hospodářská rada UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Hospodářská rada UO 1. pol. 2022, kolegium R-V 5/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: Připravený návrh rozpočtu UO na rok 2023 s důrazem na rozvoj infrastruktury

- *logická hodnota [1/0]*

Operační cíl:

5D Posilovat strategické řízení lidských zdrojů na univerzitě.

Opatření:

5D1 Aplikovat transparentní systém hodnocení zaměstnanců a jejich výsledků tak, aby byla minimalizována rizika jakéhokoli zkreslování hodnocení. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvořený systém komplexního hodnocení zaměstnanců a výsledků jejich činnosti

Úkoly:

5D1.1 Posoudit, zda stávající systém komplexního hodnocení zaměstnanců a výsledků jejich činnosti minimalizuje rizika jakéhokoli zkreslování hodnocení a podle potřeby jej doplnit.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / KVE, PVZS / PVEČ, PVVI, ZR, Ka, vedoucí součástí a dalších pracovišť
- **Termíny:** do 31. 12. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 10/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: posouzen a doplněn stávající systém komplexního hodnocení zaměstnanců a výsledků jejich činnosti s cílem minimalizace rizika jakéhokoli zkreslování hodnocení

- **splněno:** systém je posouzen a doplněn
- **částečně splněno:** systém je pouze posouzen
- **nesplněno:** systém nebyl posouzen a doplněn

Opatření:

5D2 Nastavit a implementovat systém kariér akademických pracovníků v souladu s akreditačními standardy při respektování právních předpisů a vnitřních předpisů rezortu MO. (PVŘK, součinnost prorektorů)

- **Ukazatel:** implementovaný systém řízení kariér akademických pracovníků univerzity

Úkoly:

5D2.1 Posoudit, zda stávající pravidla pro řízení kariér akademických pracovníků univerzity odpovídají požadavkům právních předpisů a vnitřních předpisů rezortu MO a současným potřebám UO a podle potřeby novelizovat pravidla pro řízení kariér.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / PVZS / KVE, prorektorů, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 30. 6. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 6/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: pravidla pro řízení kariér akademických pracovníků univerzity odpovídají požadavkům právních předpisů a vnitřních předpisů rezortu MO

- **splněno:** pravidla jsou posouzena a dle potřeby novelizována
- **částečně splněno:** pravidla byla pouze posouzena, novelizace není dokončena
- **nesplněno:** pravidla nebyla posouzena a novelizována

5D2.2 Příslušné personální informační systémy upravit tak, aby umožňovaly sledovat plnění dílčích cílů kariérního rozvoje akademických pracovníků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / KVE / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 30. 11. 2022
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2022
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2022

Metrika: upraveny personální informační systémy – umožňují sledovat plnění dílčích cílů kariérního rozvoje akademických pracovníků

- **logická hodnota** [1/0]

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2022 byl projednán Vědeckou radou Univerzity obrany dne 11. 10. 2021 a schválen Akademickým senátem Univerzity obrany dne 24. 11. 2021.

Seznam zkratk (nezavedených v textu)

AČR	Armáda České republiky
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
DSP	Doktorský studijní program
ČR	Česká republika
EDF	European Defence Fund
EU	Evropská unie
EUMACS	European Military Commandants Seminar
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
FVT	Fakulta vojenských technologií
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
Ka	Kancléř
KVE	Kvestor
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NATO	North Atlantic Treaty Organization
OdMark	Oddělení marketinku
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PVEČ	Prorektor pro vědeckou a expertní činnost
PVŘK	Prorektor pro vnitřní řízení a kvalitu
PVVI	Prorektor pro vnější vztahy a internacionalizaci
PVZS	Prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů
R-V	Rektorka-velitelka
SW	Software
UVZ	Učebně-výcviková základna
VaV	Výzkum a vývoj
VETC	Výzkumné, expertní a technologické centrum
ZR	Zástupce rektorky

Plán investičních aktivit Univerzity obrany pro rok 2022

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2022

V rámci investičních aktivit nad 10 mil. Kč je v roce 2022 naplánováno u univerzity celkem 7 investičních akcí, všechny v oblasti nemovité infrastruktury.

V posádce Brno bude pokračovat realizace dvou akcí zahájených v roce 2021, a to rekonstrukce datových sítí u vybraných objektů univerzity v posádce Brno a rekonstrukce vnější části budovy Kounicova 44. Nově začne realizace výstavby logistického centra v kasárnách Černá Pole, jako budoucího stěžejního prvku logistického zabezpečení univerzity.

Rovněž v posádce Hradec Králové bude pokračovat realizace akcí zahájených v předchozím roce, a to rekonstrukce 3. – 5. NP budovy kateder a rekonstrukce 4. NP v budově děkanátu FVZ. Zpracováním projektové dokumentace bude zahájena akce výstavba pracoviště radio-izotopické laboratoře a VIVÁRIA v novém areálu FVZ UO.

2. Seznam jednotlivých investičních akcí s celkovým finančním objemem nad 10 mil. Kč s DPH, jejichž realizace bude probíhat v roce 2022

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2022

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Prioritní cíl 1	Celkem 10,340				
Brno, Univerzita obrany, datové sítě – rekonstrukce (A20000100)	Modernizace datových sítí v nově opravených učebnách v budovách v areálech UO.	10,340	Realizace akce v letech 2021–2022	Prioritní cíl 1, úkol 1E1.1: Zkvalitnění infrastruktury pro vzdělávání.	Nejsou.
Prioritní cíl 3	Celkem 51,173				
Hradec Králové, FVZ UO – rekonstrukce 6. NP budovy kateder (A16048201)	Vybudování nové laboratoře KTVF jako náhrada za nevyhovující stávající prostory.	51,173	Realizace akce v letech 2022–2023.	Prioritní cíl 3, úkol 3D4.1: Vybudování nové laboratoře.	Nejsou.
Prioritní cíl 5	Celkem 1 117,241				
Brno, Kounicova 44 – rekonstrukce vnější části budovy (A20008300)	Kompletní oprava vnějšího pláště budovy včetně výměny výplní otvorů, úprava vytápění, opatření proti zemní vlhkosti,	220,555	Vyhlášení veřejné zakázky na zhotovitele 2021.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1:	Nejsou.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
	vyčištění ležaté kanalizace, rekonstrukce střechy, rekonstrukce výtahu.		Realizace v letech 2022–2023.	Rekonstrukce zlepší podmínky pro výuku i pro akademické a zabezpečovací pracovníky.	
Hradec Králové – Nový areál FVZ UO – výstavba pracoviště radio-izotopické laboratoře a VIVÁRIA – realizace (A20008200)	Výstavba radio-izotopické laboratoře s různou úrovní technického zabezpečení laboratoří a vivária (chov laboratorních zvířat). Součástí stavby jsou areálová připojení na síť technické infrastruktury, parkovací plochy, přístupové a zásobovací komunikace a oplocení zásobovacího dvora.	283,824	Realizace akce v letech 2022–2024.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Výstavba zlepší podmínky pro výuku i pro akademické pracovníky.	Nejsou.
Hradec Králové, nový areál FVZ UO – budova kateder, 3. – 5. NP – rekonstrukce (A17017700)	Rekonstrukce tří pater budovy pro nastěhování kateder K-303, 308, 301 (po opuštění prostor ve FN HK) a K-301, K-302 a OKIS zpět po rekonstrukci opláštění budovy.	73,800	Realizace akce v letech 2022–2023.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Rekonstrukce zlepší podmínky pro výuku i pro akademické pracovníky.	Nejsou.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Hradec Králové, nový areál FVZ UO – budova děkanátu 4. NP – rekonstrukce (A17018300)	Zpracování PD a realizace rekonstrukce prostor v 4. NP (kanceláře, chodby, sklady, sociální zařízení, kuchyňky).	13,600	Zadání PD v roce 2021. Realizace v letech 2022–2023.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Rekonstrukce zlepší podmínky pro výuku i pro akademické pracovníky.	Nejsou.
Brno, kas. Černá Pole – logistické centrum – výstavba – realizace (A20008000)	Výstavba nového objektu pro logistické zabezpečení UO (skladové prostory, údržba techniky), demolice stávajících budov	525,462	Realizace akce v letech 2022–2025.	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Výstavba zvýší kapacitní možnosti souvisejících podpůrných zařízení pro zabezpečení činnosti UO.	Nejsou.

Poznámka:

Celkové náklady jsou uváděny jako předpokládané, včetně nákladů na projektovou dokumentaci. U akcí, které jsou již v procesu realizace, jsou uváděny celkové výdaje na akci bez ohledu na skutečnost, zda již byla část nákladů v předchozích letech uhrazena. Při tvorbě tabulky se vycházelo z aktuálních dat v Akvizičním plánu na roky 2021–2023, z projektových dokumentací k jednotlivým akcím a ze Střednědobého plánu činnosti a rozvoje rezortu MO.

B. Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2022

Název akce	Aktuální stav	Plán prací pro rok 2022	Předpokládané náklady s DPH v roce 2022 (mil. Kč)	Zdroj financování
Brno, Univerzita obrany, datové sítě – rekonstrukce (A20000100)	Zpracování projektové dokumentace	Zahájení realizace akce	9,400	MŠMT (FP z roku 2021)
Hradec Králové, FVZ UO – rekonstrukce 6. NP budovy kateder (A16048201)	Ukončena VZ, podpis smlouvy o dílo s vybraným dodavatelem	Zahájení realizace akce	44,089	Rozpočet MO
Brno, Kounicova 44 – rekonstrukce vnější části budovy (A20008300)	Registrace akce	Zahájení realizace akce	90,000	Rozpočet MO
Hradec Králové – Nový areál FVZ UO – výstavba pracoviště radio-izotopické laboratoře a VIVÁRIA – realizace (A20008200)	VZ na dodavatele stavby	Zahájení realizace akce	75,549	Rozpočet MO
Hradec Králové, nový areál FVZ UO – budova kateder, 3. – 5. NP – rekonstrukce (A17017700)	Vyhlášeno VŘ na zpracovatele PD	Zahájení realizace akce	10,800	Rozpočet MO
Hradec Králové, nový areál FVZ UO – budova děkanátu 4. NP – rekonstrukce (A17018300)	Zpracování projektové dokumentace	Zahájení realizace akce	5,000	Rozpočet MO
Brno, kas. Černá Pole – logistické centrum – výstavba – realizace (A20008000)	VZ na dodavatele stavby	Zahájení realizace akce	50,000	Rozpočet MO

Přehled použitých zkratk:

FN HK	Fakultní nemocnice Hradec Králové
FP	finanční prostředky
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
KTVF	Katedra toxikologie a vojenské farmacie
MO	Ministerstvo obrany
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NP	nadzemní podlaží
OKIS	Odbor komunikačních a informačních systémů
PD	projektová dokumentace
PRSZ	plán realizace strategického záměru
UO	Univerzita obrany

Příloha 2

Záměr rozvoje investiční vědecké základny, pořizování investičního strojního a přístrojového vybavení Univerzity obrany pro rok 2022

Organizační prvek	Plánované výdaje s DPH (tis. Kč)
Fakulta vojenského leadershipu	6 300
Fakulta vojenských technologií	60 260
Fakulta vojenského zdravotnictví	1 096
Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení	4 300
Univerzita obrany celkem	71 956

Poznámka:

Podrobný rozpad záměru rozvoje investiční vědecké základny, pořizování investičního strojního a přístrojového vybavení pro rok 2022 bude uveden v plánech realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti jednotlivých fakult pro rok 2022.

Příloha 3

**Přehled změn a doplnění ukazatelů k opatřením Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
Univerzity obrany na období 2021–2030**

Opatření	Původní ukazatel	Upravený / doplněný ukazatel	Poznámka
1A1	počet nově příchozích akademických pracovníků zahrnutých do systému adaptace	podíl nově příchozích akademických pracovníků zahrnutých do systému adaptace	
1A2	počet stávajících akademických pracovníků vzdělávaných v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky	vytvořen systém vzdělávání stávajících akademických pracovníků vzdělávaných v oblasti využívání moderních metod a prostředků výuky	
1A3	počet akademických pracovníků zahrnutých do systému evaluace kvality vzdělávací činnosti	podíl akademických pracovníků (garant studijního programu, garant studijního předmětu) splňujících podmínky kvality vzdělávací činnosti	
1A3	počet studentů zahrnutých do systému evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků	podíl studentů zapojených do systému evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků	
1A4	počet akademických pracovníků, kteří vykonali stáže na vysokých školách a výzkumných institucích v ČR	počet akademických pracovníků, kteří vykonali stáže na vysokých školách a výzkumných institucích v ČR a v zahraničí	sloučeno
1A4	počet akademických pracovníků, kteří vykonali stáže na vysokých školách a výzkumných institucích v zahraničí		

1A5	počet akademických pracovníků, kteří absolvovali jazykový kurz ke zvýšení jazykových kompetencí z cizího jazyka	podíl akademických pracovníků, kteří absolvovali jazykový kurz ke zvýšení jazykových kompetencí v cizím jazyce	
1A6	počet neakademických pracovníků, kteří absolvovali jazykový kurz ke zvýšení jazykových kompetencí z cizího jazyka	podíl neakademických pracovníků podpořených v rámci zvýšení jazykových kompetencí v cizím jazyce	
1A7	počet akademických pracovníků, kterým poradenské centrum UO poskytlo konzultace a informační servis zaměřený na podporu práce s jednotlivými kategoriemi studentů	počet aktivit, které poradenské centrum UO nabídlo akademickým pracovníkům na podporu rozvoje jejich kompetencí ve vztahu k práci s jednotlivými kategoriemi studentů	
1C5		při přípravě nových studijních programů vycházet z požadavků praxe tak, že u všech nově podávaných žádostí o akreditaci je získáno kladné stanovisko příslušného ministerstva	
1C6	počet sportovních a zájmových kroužků na univerzitě	univerzita realizuje sportovní a zájmové kroužky	
1D2	počet akreditovaných profesních i akademicky zaměřených studijních programů	univerzita nabízí profesní i akademicky zaměřené studijní programy	
1E1		podíl laboratoří a učeben vybavených interaktivní a moderní technikou	
1G1	počet nově uzavřených smluv o spolupráci se zahraničními partnery	počet uzavřených smluv o spolupráci se zahraničními partnery	
1G1		podíl realizované spolupráce vůči uzavřeným smlouvám o spolupráci se zahraničními partnery	Nový ukazatel – nad rámec SZ 2021

1G4	podíl akademických a neakademických pracovníků, kteří se zúčastnili zahraničních mobilit		Zrušen pro 1G4, pro 1G2 ponechán
2A1		vytvořeno technické zázemí pro podporu vzdělávání na univerzitě s důrazem na rozvoj praktických dovedností odrážející profil absolventa příslušného studijního programu	
2A2	počet učeben, ze kterých je možné streamovat přednášky	naplněn počet učeben, ze kterých je možné streamovat přednášky	
2A3	počet aktivit uskutečněných za účelem sdílení zkušeností a podpory blended learningu	vytvořená platforma pro sdílení zkušeností a vzájemnou podporu zaměstnanců a implementaci metod blended learning	
2B3		výše finančních prostředků k zabezpečení realizace blokové výuky v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění	
2B4		přípravenost CJV k vedení výuky v rezortních jazykových kurzech ve formě blended learning a připravenost CJV k testování jazykových kompetencí	
2E1		vnitřním předpisem je umožněno vyřizovat žádosti o uznání předchozího vzdělání a jsou nastaveny interní procesní lhůty pro jejich posouzení	
2E2	počet studentů, kterým byla poskytnuta podpora v rámci mentoringu v průběhu adaptačního období	popsán a realizován systém na odstraňování vstupních rozdílů ve znalostech a mentoringu v rámci adaptačního období studentů	

3D2		aktualizace studijního a zkušebního řádu stran ustanovení týkajících se práv a povinností studentů DSP	
3D3		sladování doktorského studia v počátcích vědecké kariéry s osobním životem	
3D4		přístup k přístrojovému vybavení a do laboratoří studentům DSP	
4A2		vznik nového institucionálního prvku pro podporu vědy a výzkumu	
4E2		prohlubování spolupráce s MŠMT při realizaci politiky výzkumu a vývoje	
4E3		prohlubování výzkumné spolupráce s veřejnými vysokými školami a účast ve výzkumných konsorciích	
5B1		vytvořené systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity	
5B4	vytvoření platformy pro řízení diskuse o strategickém rozvoji univerzity a přijímaných opatřeních pro širší zapojení akademické obce univerzity	vytvoření platformy pro řízení diskuse o strategickém rozvoji univerzity a přijímaných opatřeních pro širší zapojení příslušníků akademické obce a ostatních zaměstnanců univerzity	
5B6	vytvořený nový vizuální styl univerzity	vytvořený nový vizuální styl a webové stránky univerzity	
5B7	výše peněžních prostředků investovaných do rozvoje učebně-výcvikové základny univerzity	výše peněžních prostředků investovaných do rozvoje infrastruktury univerzity	