



**Univerzita
obraný**

**Plán realizace strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Univerzity obrany
pro rok 2021**

Brno 2021

Úvod

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2021 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Univerzity obrany (dále také jen „univerzita“ nebo „UO“).

Plán realizace vychází ze struktury „Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030“ (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje k jeho opatřením úkoly pro rok 2021. Východisky pro stanovení úkolů k opatřením jsou:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a s ním související dokumenty,
- koncepční dokumenty v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory na mezinárodní i národní úrovni,
- stávající strategické dokumenty univerzity.

Přístup ke stanovení úkolů rovněž odráží obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeb ozbrojených sil České republiky (dále jen „OS“) a specifických požadavků Ministerstva obrany České republiky (dále jen „MO“).

Plán realizace obsahuje přílohy „Plán investičních aktivit Univerzity obrany pro rok 2021“ a „Záměr rozvoje investiční vědecké základny, pořizování investičního strojního a přístrojového vybavení pro rok 2021“.

Hlavní úsilí v roce 2021

Hlavní úsilí v roce 2021 bude zaměřeno:

- a) v oblasti vzdělávací činnosti:
 - na rozvoj kompetencí akademických pracovníků k výuce a tvorbě studijních programů,
 - na inovaci výuky, včetně jejích metod a modernizace technického zabezpečení,
 - na podporu mezinárodního rozměru vzdělávací činnosti na univerzitě;
- b) v oblasti tvůrčí činnosti:
 - na posilování kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia,
 - na podporu excelence a společenské relevance výzkumu na univerzitě,
 - na podporu mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti na univerzitě;
- c) v oblasti souvisejících činností:
 - na rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení,
 - na budování kapacit pro strategické řízení na univerzitě,
 - na posilování společné identity uvnitř univerzity.

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.

Gestor: prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů (PVZS)

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Opatření:

1A1 Vytvořit, naplňovat a rozvíjet systém adaptace nově příchozích akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti na univerzitě a seznamující nově příchozí zaměstnance se specifiky vojenského prostředí. (PVZS, součinnost PVEČ, Ka, vedoucí součástí)

Úkoly:

1A1.1 Analyzovat možnosti UO k vytvoření systému adaptace nově příchozích akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti na univerzitě a seznamující nově příchozí zaměstnance se specifiky vojenského prostředí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / PVEČ, Ka
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 07/2021 a 11/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

1A5 Zvyšovat jazykové kompetence akademických pracovníků. (PVZS, součinnost ředitel CJV)

Úkoly:

1A5.1 Vytvořit nový systém zvyšování jazykových kompetencí akademických pracovníků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / ředitel CJV / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021

- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 06/2021 a 10/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Opatření:

1B1 Systematicky realizovat a rozvíjet systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality podporující získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory. (PVZS, součinnost PVŘK)

Úkoly:

1B1.1 Provést audit schopností UO naplnit podmínky k získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / PVŘK
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 12/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021, Zpráva o výsledcích auditu

Opatření:

1B4 Při tvorbě studijních plánů důsledně aplikovat European Credit Transfer and Accumulation System. (PVZS)

Úkoly:

1B4.1 Při vytváření nových žádostí o akreditaci provést kontrolu (na) dodržování principů ECTS.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí povolání.

Opatření:

1C1 Vytvořit interní metodiku zajišťování praxí a stáží studentů. (PVZS, součinnost ZR, vedoucí součástí)

Úkoly:

1C1.1 Vytvořit interní metodiku zajišťování praxí a stáží studentů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / ZR, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

1C6 Podporovat rozvoj sportovní a zájmové činnosti na univerzitě. (PVVI, součinnost PVZS, KVE, ředitel CTVS)

Úkoly:

1C6.1 Smluvně upravit spolupráci mezi UO a sportovními a jinými zájmovými spolky.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, Ka, ředitel CTVS
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

1E Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.

Opatření:

1E1 Vytvářet podmínky umožňující rozvoj interaktivních metod vzdělávání a integraci studujících. (PVZS, součinnost KVE)

Úkoly:

1E1.1 Technicky zabezpečit infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání modernizací datových sítí ve vybraných prostorách univerzity v rozsahu zpracované investiční akce „Modernizace datových sítí v nově opravených učebnách v budovách v areálech Univerzity obrany“.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, prostředky MŠMT
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

1E1.2 V rámci stanoveného zdrojového rámce a na základě požadavků součástí univerzity zahájit vybavování učeben a laboratoří interaktivní a moderní technikou.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, prostředky MŠMT, institucionální podpora
- **Kontrola:** kolegium R-V 10/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.

Opatření:

1G1 Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (PVVI, součinnost PVZS)

Úkoly:

1G1.1 Provést audit rozsahu, efektivity a potřeb oboustranné mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a tvůrčí činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, PVEČ
- **Termíny:** do 31. 10. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

1G2 Udržovat a rozvíjet mobility studentů a zaměstnanců se zahraničními partnery. (PVVI, součinnost PVZS, PVEČ)

Úkoly:

1G2.1 Vytvořit organizační a zdrojové podmínky pro realizaci oboustranných zahraničních studijních pobytů nebo stáží, včetně rozšiřování nabídky výuky na UO v anglickém jazyce.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, PVEČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO

- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

1G3 Zapojovat univerzitu do multilaterálních platforem spolupráce s cílem reflexe aktuálních vzdělávacích trendů v oblasti vojenského vysokého školství, zejména v evropském kontextu. (PVVI, součinnost PVZS)

Úkoly:

1G3.1 Připravit setkání velitelů zahraničních vysokých škol EUMACS v roce 2022 v rámci předsednictví v Radě EU.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů (PVZS)

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Opatření:

2A4 Připravit a realizovat implementaci e-knihovny do knihovnických služeb univerzity a zvýšit dostupnost studijních materiálů. (PVEČ, součinnost KVE, PVZS)

Úkoly:

2A4.1 Připravit koncepční návrh specifikace veřejné zakázky na pořízení e-knihovny plně odpovídající potřebám UO.

- **Odovídá / plní / součinnost:** PVEČ / KVE / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** do 31. 12. 2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

2B Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online.

Opatření:

2B2 Připravit a implementovat blokovou výuku v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění. (PVZS, součinnost PVVI, KVE)

Úkoly:

2B2.1 Připravit blokovou výuku v rámci víkendových soustředění v kombinovaných studijních programech realizovaných na FVL.

- **Odovídá / plní / součinnost:** PVZS / děkan FVL / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 8. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** do 31. 8. 2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

2B2.2 Implementovat blokovou výuku v rámci víkendových soustředění prvních ročníků kombinovaných studijních programů realizovaných na FVL.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / děkan FVL / vedoucí součástí
- **Termíny:** od 1. 9. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** do 30. 11. 2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

2B3 Vytvořit zdrojové podmínky pro realizaci blokové výuky v kombinovaných studijních programech v rámci víkendových soustředění. (PVZS, součinnost PVVI, KVE)

Úkoly:

2B3.1 Zabezpečit finanční zdroje pro realizaci blokové výuky v rámci víkendových soustředění v kombinovaných studijních programech realizovaných na FVL.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / KVE / D FVL, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 30. 6. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** do 30. 6. 2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

2B4 Vytvořit technické a organizační podmínky pro poskytování jazykového vzdělávání ve prospěch rezortu MO i ve formě blended learning a pro distanční testování jazykových kompetencí. (PVZS, součinnost ředitel CJV)

Úkoly:

2B4.1 Provést analýzu možností aplikace principů blended learning a distančního testování jazykových kompetencí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / ředitel CJV / KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

2E Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu.

Opatření:

2E2 Pokračovat v realizaci systému na odstraňování vstupních rozdílů ve znalostech a na mentoring v rámci adaptačního období studentů. (PVZS)

Úkoly:

2E2.1 Posoudit současný systém na odstraňování vstupních rozdílů ve znalostech a na mentoring v rámci adaptačního období studentů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 7. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: prorektor pro vědeckou a expertní činnost (PVEČ)

Operační cíl:

3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Opatření:

3C2 Vytvořit podmínky pro realizaci mezinárodní mobility studentů v doktorských studijních programech. (PVVI, součinnost KVE, PVEČ, PVZS)

Úkoly:

3C2.1 Analyzovat a vyhodnotit možnosti mezinárodní mobility studentů v doktorských studijních programech UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVZS, PVVI / děkani fakult
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

3C2.2 Postupně připravit vnitřní organizační podmínky a finanční pokrytí pro realizaci zahraničního pobytu nebo stáže nejméně 80 % studentů doktorských studijních programů v prezenční formě s dosažením cílového stavu v akademickém roce 2022/2023.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVZS, KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

3C2.3 Postupně vytvářet vazby se zahraničními školícími a výzkumnými pracovišti umožňující participaci studentů doktorských studijních programů v souladu s jejich výzkumnými záměry.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / vedoucí součástí / PVZS, PVEČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

3C4 Stanovit minimální kvalifikační požadavky na školitele, rozsah odpovědností školitele, maximální počet doktorandů na jednoho školitele v návaznosti na vedení studentů v dalších typech studijních programů, pravomoci a administrativní, metodickou a další podporu školitelů. (PVEČ, součinnost PVZS)

Úkoly:

3C4.1 Na základě analýzy příslušných ustanovení Studijního a zkušebního řádu Univerzity obrany v Brně vymezit základní kvalifikační požadavky na školitele a standard školitele v souladu s požadavkem na posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / vedoucí součástí / PVZS
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

Opatření:

3D1 Nastavit pravidla pro uplatnění konkurenceschopné stipendijní politiky doktorského studia. (PVEČ, součinnost PVZS, KVE)

Úkoly:

3D1.1 Analyzovat podmínky a navrhnout možnosti realizace stipendijní politiky doktorského studia tak, aby bylo vytvořeno motivační a konkurenceschopné prostředí pro studenty UO ve srovnání s ostatními veřejnoprávními vysokými školami.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVZS, KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

3D2 Definovat práva a povinnosti studentů v doktorských studijních programech a zajišťovat jejich dodržování. (PVEČ, součinnost KVE, PVZS)

Úkoly:

3D2.1 Na základě analýzy Studijního a zkušebního řádu Univerzity obrany v Brně navrhnout aktualizaci ustanovení týkajících se doktorského studia tak, aby byla jasně definována práva a povinnosti studentů doktorských studijních programů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / PVEČ, KVE
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

3D3 Podporovat sladování studia v doktorských studijních programech a činnosti v počátcích pracovní kariéry s rodinným životem. (PVEČ, součinnost PVZS, KVE, Ka)

Úkoly:

3D3.1 Analyzovat podmínky a navrhnout konkrétní kroky napomáhající sladování studia v doktorských studijních programech a činnosti doktorandů v počátcích jejich pracovní kariéry s rodinným životem v podmínkách univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / KVE / PVEČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

3D4 Poskytovat studentům v doktorských studijních programech adekvátní pracovní prostor a přístup k nezbytnému přístrojovému a jinému vybavení tak, aby svou studijní a výzkumnou aktivitu mohli realizovat v prostorách univerzity, popř. u partnerské výzkumné organizace. (PVEČ, součinnost KVE)

Úkoly:

3D4.1 Vyhodnotit možnosti univerzity z hlediska vytváření optimálního pracovního prostoru pro studenty doktorských studijních programů, jejich přístupu k přístrojovému a dalšímu vybavení, včetně vytvoření podmínek pro vznik studentských laboratoří se samostatným přístupem studentů i v mimopracovní době.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / KVE / PVZS
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO

- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.

Gestor: prorektor pro vědeckou a expertní činnost (PVEČ)

Operační cíl:

4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.

Opatření:

4A1 Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci kompletního hodnocení dle metodiky M17+. (PVEČ, součinnost KVE)

Úkoly:

4A1.1 Na základě analýzy doporučení mezinárodního evaluačního panelu vytvořit reálné podmínky pro implementaci návazných opatření směřujících zejména k revizi vnitřních procesů UO, strategickému rozdělování zdrojů v rámci univerzity, aj.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ, KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, institucionální podpora UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

4A2 Optimalizovat administrativní a institucionální zázemí pro podporu výzkumu a vývoje. (PVEČ, součinnost KVE)

Úkoly:

4A2.1 Provést revizi dosavadního administrativního a podpůrného zázemí pro výzkum a vývoj na úrovni rektorátu a součástí univerzity a navrhnout struktury řízení výzkumu a vývoje přizpůsobené aktuálním požadavkům tvůrčí činnosti a dlouhodobým záměrům koncepčního rozvoje organizace.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

4A2.2 Vytvořit základní předpoklady pro vznik projektové kanceláře opírající se o virtualizaci procesů nezbytných pro řízení projektů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Opatření:

4C1 Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci univerzity soustředit větší úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat potřeby zajišťování obrany a bezpečnosti ČR v kontextu požadavků a potřeb rezortu MO i mezinárodních obranných a bezpečnostních struktur. Podporovat spolupráci uvnitř univerzity, s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a zajišťovat přenos poznatků do praxe. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE, Ka)

Úkoly:

4C1.1 Vytvářet podmínky pro spolupráci s partnery v oblastech zohledňujících společenské potřeby na národní i mezinárodní úrovni.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ, PVVI, KVE / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

4C1.2 Na základě analýzy vnitřních politik UO nastavit základní pravidla spolupráce s aplikační sférou s cílem zefektivnit přenos poznatků do praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVVI, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

4C1.3 Vytvořit podmínky pro zřízení Rady R-V pro výzkum, expertní činnost a pokročilé technologie.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

4C2 Tvůrčí činností primárně rozvíjet základní oblast vzdělávání – Bezpečnostní obory a okruhy tvůrčí činnosti UO se zaměřením na naplňování potřeb a rozvoj schopností AČR. (PVEČ, součinnost PVZS, vedoucí součástí)

Úkoly:

4C2.1 Vytvářet podmínky pro usměrňování tvůrčí činnosti tak, aby byl posílen garanční potenciál UO navazující na oblast vzdělávání Bezpečnostní obory.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.

Opatření:

4D1 Podporovat mezinárodní mobilitu pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní poradenské a podpůrné kapacity. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE)

Úkoly:

4D1.1 Postupně vytvářet nové vazby se zahraničními vědecko-výzkumnými institucemi v souladu se záměry rozvoje tvůrčí činnosti a zvyšování schopností zapojování do mezinárodních řešitelských týmů při zohlednění výsledků auditu zahraničních aktivit.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI/PVVI/PVEČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

4D1.2 Prostřednictvím vnitřního předpisu UO či jiného aktu řízení UO stanovit základní pravidla mezinárodní mobility akademických a neakademických pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVVI, KVE, součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

4D3 Vytvářet podmínky pro získání podpory z mezinárodních zdrojů. Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí o mezinárodní projekty a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu. (PVEČ, součinnost PVVI, KVE)

Úkoly:

4D3.1 Aktivně sledovat zveřejněné výzvy evropských strukturálních a investičních fondů, zejména 9. rámcového programu pro období 2021–2027 Horizont Evropa, a vyhodnocovat příležitosti pro účast řešitelů z UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

4D3.2 Analyzovat přípravu a zahájení nového programového období ESIF na léta 2021-2028 a připravovat projektové záměry pro účast UO v budoucích výzvách.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Operační cíl:

4E Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.

Opatření:

4E1 Podílet se na formulování a naplňování cílů a priorit rezortu MO v oblasti VaV. Prohlubovat spolupráci s relevantními složkami OS ČR a dalšími subjekty podílejícími se na zajišťování obrany a bezpečnosti státu. (PVEČ)

Úkoly:

4E1.1 Průběžně koordinovat zaměření tvůrčí činnosti univerzity s prioritami rezortu MO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

4E2 Nadále pokračovat ve spolupráci s MŠMT ČR při realizaci politiky VaV. (PVEČ)

Úkoly:

4E2.1 Aktivní účastí univerzity v odborných poradních orgánech se podílet na realizaci politiky výzkumu a vývoje MŠMT ČR ve veřejném výzkumném sektoru ČR.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ, PVVI / vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení univerzity.

Gestor: prorektor pro vnitřní řízení a kvalitu (PVŘK)

Operační cíl:

5B Posilovat strategické řízení na univerzitě.

Opatření:

5B1 Ve spolupráci s MO vytvářet systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity za účelem udržení její konkurenceschopnosti v rámci vysokoškolského univerzitního vzdělávání v národním i mezinárodním měřítku. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka)

Úkoly:

5B1.1 Identifikovat oblasti potřebných změn systémových podmínek pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / PVŘK / prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

5B1.2 Projednat s MO koncepční a strategické dokumenty připravované univerzitou v roce 2021.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / PVŘK / prorektorů, KVE, ZR, Ka
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

5B2 Rozvíjet vnitřní kapacity pro tvorbu, implementaci a evaluaci strategií univerzity a jejich komunikaci ve vnitřním i vnějším prostředí. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka)

Úkoly:

5B2.1 Provést audit prvků informačního systému univerzity a jejich kompatibility.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / KVE / prorektorů, ZR, Ka

- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 10/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

5B2.2 Vytvořit pracoviště zahraničních vztahů jako základní organizační celek pro koordinaci a komplexní řízení zahraničních aktivit univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / KVE
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

5B2.3 Vytvořit softwarový nástroj pro koordinaci a vyhodnocování zahraničních aktivit.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVEČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

5B4 Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce a ostatních zaměstnanců univerzity do diskusí o strategickém rozvoji univerzity a opatřeních, která mají být přijata na úrovni univerzity, a do jejich implementace. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

Úkoly:

5B4.1 Pro rozhodování akademických senátů univerzity a fakult poskytovat ze strany vedení univerzity a fakult potřebné informace a podporu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / Ka, děkani / prorektorů, KVE, ZR
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021, sebehodnotící zprávy

5B4.2 Plán realizace strategického záměru univerzity pro rok 2022 připravit v součinnosti s akademickou obcí a ostatními zaměstnanci univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / prorektorů / Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 30. 9. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 9/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021, sebehodnotící zprávy

Opatření:

5B5 Podporovat spolupráci jednotlivých součástí univerzity ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe. (PVŘK, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

Úkoly:

5B5.1 Nastavit nové pojetí a způsob realizace metodických dnů rektorky u součástí univerzity s důrazem na přenos dobré praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / ZR / prorektorů, KVE, Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 3. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 3/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

5B6 Posilovat společnou identitu uvnitř univerzity. (PVVI, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

Úkoly:

5B6.1 Realizovat setkání rektorky se součástmi univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / Ka, vedoucí součástí / prorektorů, KVE, ZR
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Opatření:

5B7 Ve spolupráci s MO zabezpečit rozvoj infrastruktury univerzity, vyplývající z rezortních požadavků na zvýšený počet absolventů, s důrazem na zvýšení kapacitních možností ubytovacích zařízení, prostor pro výuku a souvisejících podpůrných zařízení. (KVE, součinnost prorektorů, ZR, vedoucí součástí)

Úkoly:

5B7.1 Zpracovat zastavovací studii kasáren Jana Babáka jako prvotní podklad pro následnou realizaci požadovaných investičních akcí s cílem zvýšení zejména ubytovacích kapacit.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / KVE / prorektorů, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2021
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2021

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2021 byl projednán Vědeckou radou Univerzity obrany dne 26. května 2021 a schválen Akademickým senátem Univerzity obrany dne 23. června 2021.

Seznam zkratk

AČR	Armáda České republiky
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ČR	Česká republika
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
EUMACS	European Military Commandants Seminar
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
Ka	Kancléř
KVE	Kvestor
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
PVEČ	Prorektor pro vědeckou a expertní činnost
PVŘK	Prorektor pro vnitřní řízení a kvalitu
PVVI	Prorektor pro vnější vztahy a internacionalizaci
PVZS	Prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů
R-V	Rektorka-velitelka
VaV	Výzkum a vývoj
ZR	Zástupce rektorky

Plán investičních aktivit Univerzity obrany pro rok 2021

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2021

V oblasti **nemovité infrastruktury** je u univerzity v roce 2021 plánováno realizovat 9 investičních akcí s rozsahem plnění přes 10 mil. Kč.

V posádce Brno bude pokračovat realizace tří akcí zahájených v roce 2020: opatření ke snížení energetické náročnosti budovy č. 3 a opatření ke snížení energetické náročnosti budovy č. 5 v kasárnách Šumavská, dále rekonstrukce budovy č. 58 v kasárnách Jana Babáka. Nově budou zahájeny tyto akce:

- Brno, Univerzita obrany, datové sítě – rekonstrukce,
- Brno, Kounicova 44 – rekonstrukce vnější části budovy – realizace.

V posádce Hradec Králové bude pokračovat realizace akce zahájené roku 2020, a to rekonstrukce opláštění budovy kateder v areálu FVZ. V roce 2021 bude výběrem dodavatele zahájena rekonstrukce 6. NP budovy kateder ve FVZ a projektování rekonstrukce 3. – 5. NP budovy kateder. V roce 2021 bude také v budově děkanátu FVZ zahájena rekonstrukce 4. NP.

2. Seznam jednotlivých investičních akcí s celkovým finančním objemem nad 10 mil. Kč s DPH, jejichž realizace bude probíhat v roce 2021

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2021

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Prioritní cíl 1	Celkem 10,340				
Brno, Univerzita obrany, datové sítě – rekonstrukce (A20000100)	Modernizace datových sítí v nově opravených učebnách v budovách v areálech Univerzity obrany.	10,340	Bude zahájeno po přidělení FP z NNV MŠMT.	Prioritní cíl 1, úkol 1E1.1: Zkvalitnění infrastruktury pro vzdělávání.	Nejsou.
Prioritní cíl 3	Celkem 47,319				
Hradec Králové, FVZ UO – rekonstrukce 6. NP budovy kateder (A16048201)	Vybudování nové laboratoře KTVF jako náhrada za nevyhovující stávající prostory.	47,319	Realizace akce v letech 2021–2022.	Prioritní cíl 3, úkol 3D4.1: Vybudování nové laboratoře.	Nejsou.
Prioritní cíl 5	Celkem 682,855				
Brno, KJB, budova č. 58 – rekonstrukce (A17019900)	Oprava sociálních zařízení, rozšíření šaten, vybudování fyziologické laboratoře CTVS.	47,501	Realizace akce 2020–2021. Předpokládaný termín dokončení je v září 2021.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Rekonstrukce zlepší podmínky pro výuku a tělesnou přípravu všech příslušníků UO.	Zařízení vnitřních sportovišť UO Brno – nákup. Vybavení posilovacími stroji po skončení rekonstrukce budovy č. 58.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Brno, Kounicova 44 – rekonstrukce vnější části budovy (A20008300)	Kompletní oprava vnějšího pláště budovy včetně výměny výplní otvorů, úprava vytápění, opatření proti zemní vlhkosti, vyčištění ležaté kanalizace, rekonstrukce střechy, rekonstrukce výtahu.	220,555	Vyhlášení veřejné zakázky na zhotovitele 2021. V případě uzavření smlouvy zahájení stavby v roce 2022.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Rekonstrukce zlepši podmínky pro výuku i pro akademické a zabezpečovací pracovníky.	Nejsou.
Brno, KŠ, budova č. 3 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov (A19003500)	Výměna oken, zateplení celého objektu, dispoziční stavební úpravy a nové inženýrské sítě.	37,579	Realizace akce 2020–2021. Předpokládaný termín dokončení akce je v srpnu 2021.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Rekonstrukce zlepši podmínky pro výuku i pro akademické pracovníky.	Nejsou.
Brno, KŠ, budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov (A19002700)	Zateplení celého objektu, rekonstrukce střechy, elektroinstalace a nová strukturovaná kabeláž.	71,929	Realizace akce 2020–2021. Předpokládaný termín dokončení akce je v srpnu 2021.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Rekonstrukce zlepši podmínky pro výuku i pro akademické pracovníky.	Nejsou.
Hradec Králové, FVZ UO – budova kateder (A18036400)	Rekonstrukce opláštění budovy kateder.	217,891	Realizace akce v letech 2020–2021.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Rekonstrukce zlepši podmínky pro výuku i pro akademické pracovníky.	Nejsou.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Hradec Králové, nový areál FVZ UO – budova kateder, 3. – 5. NP – rekonstrukce (A17017700)	Rekonstrukce tří pater budovy pro nastěhování kateder K-303, 308, 301 (po opuštění prostor ve FN HK) a K-301, K-302 a OKIS zpět po rekonstrukci opláštění budovy.	73,800	Provedení přípravy a zpracování PD. Realizace akce v letech 2021–2023.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Rekonstrukce zlepši podmínky pro výuku i pro akademické pracovníky.	Nejsou.
Hradec Králové, nový areál FVZ UO – budova děkanátu 4. NP – rekonstrukce (A17018300)	Zpracování PD a realizace rekonstrukce prostor v 4. NP (kanceláře, chodby, sklady, sociální zařízení, kuchyňky).	13,600	Zadání PD v roce 2021. Realizace v letech 2022–2023.	Prioritní cíl 5, opatření 5B1: Rekonstrukce zlepši podmínky pro výuku i pro akademické pracovníky.	Nejsou.

Pozn.: Celkové náklady jsou uváděny jako předpokládané, včetně nákladů na projektovou dokumentaci. U akcí, které jsou již v procesu realizace, jsou uváděny celkové výdaje na akci bez ohledu na skutečnost, zda již byla část nákladů v předchozích letech uhrazena. Při tvorbě tabulky se vycházelo z aktuálních dat v Akvizičním plánu na roky 2021–2023, projektových dokumentacích k jednotlivým akcím a Střednědobém plánu činnosti a rozvoje rezortu MO.

B. Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2021

Název akce	Aktuální stav	Plán prací pro rok 2021	Předpokládané náklady s DPH v roce 2021 (mil. Kč)	Zdroj financování
Brno, KJB, budova č. 58 – rekonstrukce (A17019900)	Realizace akce 2020–2021. Předpokládaný termín dokončení je v září 2021.	Realizace akce.	40,422	Rozpočet MO.
Brno, KŠ, budova č. 3 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov (A19003500)	Realizace akce 2020–2021. Předpokládaný termín dokončení akce je v srpnu 2021.	Realizace akce.	25,020	Rozpočet MO, spolufinancováno z ESIF a MŽP z programu Nová zelená úsporám.
Brno, KŠ, budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov (A19002700)	Realizace akce 2020–2021. Předpokládaný termín dokončení akce je v srpnu 2021.	Realizace akce.	23,214	Rozpočet MO, spolufinancováno z ESIF a MŽP z programu Nová zelená úsporám.
Hradec Králové, FVZ UO – budova kateder (A18036400)	Realizace akce 2020–2021.	Realizace akce - Etapa č. II. Ukončení stavby a kolaudace.	54,340	Rozpočet MO.
Hradec Králové, FVZ UO – rekonstrukce 6. NP budovy kateder (A16048201)	Cestou AHNM prodlouženo stavební povolení, řeší se financování akce na SE MO. Realizace akce v roce 2021.	Začátek realizace akce.	33,229	Rozpočet MO.

Přehled použitých zkratk:

CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
FN HK	Fakultní nemocnice Hradec Králové
FP	finanční prostředky
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
KJB	Kasárna Jana Babáka
KŠ	Kasárna Šumavská
KTVF	Katedra toxikologie a vojenské farmacie
MO	Ministerstvo obrany
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NNV	nároky nespotřebovaných výdajů
NP	nadzemní podlaží
OKIS	Odbor komunikačních a informačních systémů
PD	projektová dokumentace
PRSZ	plán realizace strategického záměru
SE	Sekce ekonomická
UO	Univerzita obrany

Příloha 2

Záměr rozvoje investiční vědecké základny, pořizování investičního strojního a přístrojového vybavení pro rok 2021

Organizační prvek	Plánované výdaje s DPH (tis. Kč)
Fakulta vojenského leadershipu	5 691
Fakulta vojenských technologií	11 757
Fakulta vojenského zdravotnictví	1 096
Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení	1 600
Univerzita obrany celkem	20 144

Poznámka:

Podrobný rozpad záměru rozvoje investiční vědecké základny, pořizování investičního strojního a přístrojového vybavení pro rok 2021 je uveden v plánech realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti jednotlivých fakult pro rok 2021.