



**Univerzita
obraný**

**Plán realizace
Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační a další
tvůrčí činnosti
Univerzity obrany pro rok 2019**

Brno 2018

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2019 (dále jen „Plán realizace DZ“) je jedním ze základních strategických dokumentů systému řízení Univerzity obrany (dále jen „UO“).

Plán realizace DZ navazuje na strukturu „Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2016–2020“ (dále jen „DZ“) a doplňuje k jeho jednotlivým prioritním cílům klíčové aktivity (opatření) na rok 2019.

Východisky pro stanovení opatření k jednotlivým prioritním cílům jsou zejména stav plnění DZ a úroveň implementace změn zavedených novelou zákona o vysokých školách a souvisejících předpisů, jakož i závěry (doporučení) Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Univerzity obrany za rok 2017.

Přístup ke stanovení opatření je též odrazem požadavků rezortu Ministerstva obrany (dále jen „MO“) na UO s důrazem na naplňování směrných čísel v souvislosti s doplňováním a výstavbou ozbrojených sil a na aktualizaci stávajících (případně zavedení nových) studijních směrů reagujících na změny v bezpečnostním prostředí, např. v oblasti kybernetické obrany.

Jednotlivá opatření se rovněž opírají o výsledky auditu vlastních schopností a očekávané potřeby ozbrojených sil ČR. Univerzita se proto bude i v následujícím roce při naplňování svého poslání rozvíjet a profilovat jako

- vojenská univerzita,
- profesní škola,
- národní válečná škola,
- výzkumné centrum,
- expertní centrum.

Klíčovými oblastmi zájmu UO pro rok 2019 jsou snižování odchodovosti studentů, zaměření a výkon v tvůrčí činnosti a rozvíjení systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.

Prioritní cíl 1

Veškeré činnosti spojené se vzděláváním uskutečňovat s cílem získat a udržet akreditace studijních programů a pokračovat v přípravách na institucionální akreditaci v příslušné oblasti vzdělávání.

Opatření:

1. **Garanční potenciál** – zahájit postupně systematické a komplexní hodnocení akademických pracovníků jako součásti řízení jejich kariér na UO a rozvoje jejich garančního potenciálu.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** PVZS / fakulty, ústav, centra / OdPers
 - **Termíny:** od 1. 9. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Kontrola:** PVZS 1x za semestr, děkani, ředitelé ústavu a center průběžně
 - **Vyhodnocení:** PVZS - Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2019, PK - Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení
2. **Akreditace SP** – získat akreditace pro uskutečňování doktorských studijních programů v zájmových oblastech vzdělávání.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** PVZS / fakulty / oborové rady DSP
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Kontrola:** PVZS 1x za rok, děkani průběžně
 - **Vyhodnocení:** PVZS - Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2019

Prioritní cíl 2

Tvůrčí činnost zaměřit a provádět tak, aby její výsledky byly relevantní ve vztahu ke vzdělávání, byly konkurenceschopné na národní a mezinárodní úrovni, přenositelné do aplikační sféry a zejména v souladu s potřebami Ministerstva obrany.

Opatření

- Zaměření** – realizovat tvůrčí činnost především v okruzích definovaných Strategii tvůrčí činnosti UO na roky 2019-2025.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** PVEČ / fakulty, ústav, centra / PVZS
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO, prostředky účelové finanční podpory, prostředky ESIF
 - **Kontrola:** PVEČ, děkani, ředitelé ústavu a center průběžně
 - **Vyhodnocení:** PVEČ a PK - Průběžná zpráva o tvůrčí činnosti, PK - Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení
- Výsledky** – zvýšit relativní počet kvalitních časopiseckých výsledků tvůrčí činnosti¹ minimálně o 5 % oproti průměru za přechozích pět let.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** PVEČ / fakulty, ústav, centra / PVZS
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO, prostředky účelové finanční podpory, prostředky ESIF
 - **Kontrola:** PVEČ, děkani, ředitelé ústavu a center průběžně
 - **Vyhodnocení:** PVEČ a PK - Průběžná zpráva o tvůrčí činnosti, PK - Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení
- Spolupráce** – zvýšit absolutní počet výsledků v tvůrčí činnosti vytvořených ve spolupráci s externími subjekty o 5 % oproti předcházejícímu roku.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** PVEČ / fakulty, ústav, centra / PVZS
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO, prostředky účelové finanční podpory, prostředky ESIF
 - **Kontrola:** PVEČ, děkani, ředitelé ústavu a center průběžně
 - **Vyhodnocení:** PVEČ a PK - Průběžná zpráva o tvůrčí činnosti, PK - Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení

¹ Registrované ve Web of Science a Scopus.

Prioritní cíl 3

Výchovnou činností rozvíjet osobnostní a kompetenční profil studentů a účastníků celoživotního vzdělávání, budoucích vojenských profesionálů a obránců demokratických hodnot, kteří dodržují morální a etické hodnoty příslušníka ozbrojených sil.

Opatření:

- 1. Osobnostní rozvoj** – systematickým a cíleným uplatňováním Etického kodexu Univerzity obrany rozvíjet osobnostní a kompetenční profil studentů a účastníků celoživotního vzdělávání.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** ZR / školní pluk / fakulty, ústav, centra
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Kontrola:** ZR 1x za kalendářní pololetí, velitel šp průběžně
 - **Vyhodnocení:** ZR - Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)
- 2. Studenti** – pozitivním a osobním příkladem podporovat vnitřní motivaci ke studiu a ztotožnění se základními hodnotami UO a služby důstojníka Armády ČR.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** ZR / školní pluk / fakulty, ústav, centra
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Kontrola:** ZR 1x za kalendářní pololetí, velitel šp průběžně
 - **Vyhodnocení:** ZR - Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)
- 3. Prostředí** – pokračovat ve zkvalitňování vnitřního prostředí školy s důrazem na zvyšování kvality života a podporu osobnostního rozvoje.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** ZR / školní pluk / ZR-kvestor
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO, centrální zdroje MO, prostředky ESIF
 - **Kontrola:** ZR 1x za kalendářní pololetí, velitel šp průběžně
 - **Vyhodnocení:** ZR - Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční), Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2019

Prioritní cíl 4

Podpůrnou činností rozvíjet třetí roli, která reflektuje potřeby Ministerstva obrany, partnerů a odráží aktuální společenský vývoj.

Opatření:

1. **Spolupráce s veřejností** – implementovat zásady nové Komunikační strategie UO ve vztahu k zájmovým skupinám veřejnosti a zapojit se do společenských projektů v rámci Corporate Social Responsibility.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** Kancléř / OdMark / PK, fakulty, ústav, centra
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Kontrola:** kancléř UO 1x za kalendářní pololetí
 - **Vyhodnocení:** kancléř UO - Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční), Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2019, PRI, kancléř UO - Průběžná zpráva o souvisejících činnostech

2. **Bezpečnost a obranyschopnost** – rozvíjet projekt „Jihomoravský kraj - kraj bezpečnosti“ jako cestu ke zvyšování obranných schopností ČR a pokračovat v realizaci aktivit v oblasti přípravy veřejnosti k obraně státu a zvládnání krizových situací.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** PRI / fakulty, ústav, CBVSS / ZR
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Kontrola:** PRI 1x za kalendářní pololetí
 - **Vyhodnocení:** ZR - Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční), PRI - Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2019

Prioritní cíl 5

Při naplňování poslání Univerzity obrany rozvíjet své vnitřní prostředí a k tomu ve spolupráci s Ministerstvem obrany zabezpečit dostatečné finanční prostředky.

Opatření:

- 1. Financování** – v rámci rozpočtových slyšení uplatnit požadavky UO ve smyslu prorůstového rozpočtu školy a dosáhnout minimálně 15% nárůstu finančních prostředků ve prospěch zlepšení vnitřního prostředí v oblasti oprav nemovité infrastruktury.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** ZR-kvestor / kvestura / kancléř
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Kontrola:** ZR-kvestor 1x za kalendářní pololetí
 - **Vyhodnocení:** ZR-kvestor - Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)
- 2. Infrastruktura** – pokračovat v přípravě výstavby Studentského a Logistického centra a zahájit revitalizaci nemovité infrastruktury v areálech kasáren Jana Babáka, kasáren Šumavská a objektu Kounicova 44. V posádce Hradec Králové pokračovat v rekonstrukci budovy nového areálu FVZ, výstavbě radioizotopické laboratoře a vivária. V posádce Vyškov pokračovat v revitalizaci učebního bloku ÚOPZHN.
 - **Odpovídá (gesce) / plní / součinnost:** ZR-kvestor / kvestura / AHNM
 - **Termíny:** do 31. 12. 2019
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO, centrální zdroje MO, prostředky ESIF
 - **Kontrola:** ZR-kvestor 1x za kalendářní pololetí
 - **Vyhodnocení:** ZR-kvestor - Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2019 byl projednán Vědeckou radou Univerzity obrany v Brně dne 17. 10. 2018 a schválen Akademickým senátem Univerzity obrany v Brně dne 21. 11. 2018.