



**Univerzita obrany
v Brně**

**PLÁN REALIZACE
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU
VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ,
VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ
A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ
ČINNOSTI
UNIVERZITY OBRANY V BRNĚ
PRO ROK 2018**

Brno 2017

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně pro rok 2018 (dále jen „Plán realizace DZ“) je jedním ze základních strategických dokumentů systému řízení Univerzity obrany v Brně (dále jen „UO“).

Priority Plánu realizace DZ vycházejí zejména ze změn zavedených novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a následných prováděcích předpisů. Vzhledem k zásadnímu dopadu této novely a doplňujících prováděcích předpisů na celý systém přípravy vojenských profesionálů a dalších odborníků působících ve sféře obrany a bezpečnosti státu, je pro UO stále hlavním tématem implementace nových opatření do činnosti školy a plnění nově vzniklých požadavků.

Plán realizace DZ rovněž odráží požadavky rezortu Ministerstva obrany (dále jen „MO“) jak na postupné navyšování počtů absolventů pětiletého vojenského magisterského studia, tak i na aktualizaci stávajících a zavedení nových studijních směrů reagujících na probíhající změny v bezpečnostním prostředí - kybernetická obrana.

Plán realizace DZ navazuje na strukturu „Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2016–2020“ a doplňuje k jeho jednotlivým prioritním cílům opatření a úkoly na rok 2018, přičemž definice prioritního cíle 1 byla aktualizována na základě změn vnějšího prostředí a požadavků zřizovatele.

V souladu s výsledky auditu vlastních schopností a s budoucími potřebami ozbrojených sil ČR se bude UO rozvíjet a profilovat jako:

- **vojenská univerzita** – výrazně vojensky profilovaná a mezinárodně uznávaná státní vysoká škola,
- **profesní škola** – podle potřeb a požadavků zřizovatele primárně orientovaná na přípravu personálu ozbrojených sil ČR prostřednictvím akreditovaných studijních programů (dále jen „SP“) a programů celoživotního vzdělávání,
- **válečná škola** – dlouhodobě se rozvíjející nejvyšší vzdělávací zařízení v oblasti obrany a bezpečnosti v ČR,
- **výzkumné centrum** – centrum požadovaných vědeckých a inovačních schopností umožňujících rozvoj klíčových vědních oblastí pro rozvoj operačních schopností ozbrojených sil ČR, NATO a bezpečnosti státu,
- **expertní centrum** – centrum pro rozvíjení strategické a bezpečnostní komunity.

Prioritní cíl 1

Veškeré činnosti spojené se vzděláváním uskutečňovat s cílem získat a udržet akreditace studijních programů a pokračovat v přípravách na institucionální akreditaci v příslušné oblasti vzdělávání.

- aktualizovat **vnitřní předpisy** a **strategické dokumenty UO** na základě změn vnějšího prostředí a požadavků zřizovatele (PRI, součinnost věcní gestoři):
 - dokončit aktualizaci a implementovat vnitřní předpisy UO v návaznosti na změny vnějšího prostředí související s plánovaným rozvojem,
- navrhnout a realizovat dílčí změny **organizační struktury UO** vyplývající ze změn vnějšího prostředí, z nových požadavků zřizovatele na UO a směřování jejího dalšího rozvoje (PRI, součinnost věcní gestoři):
 - v rámci UO vytvořit a dále rozvíjet organizační struktury orientované na nové směry vzdělávání ve prospěch MO,
 - všestranně rozvíjet součásti UO profilující UO jako válečnou školu,
- **akreditovat klíčové SP** a připravovat vnitřní prostředí UO na **institucionální akreditaci** (PVZS, součinnost PRI a vedoucí součástí):
 - akreditovat vojenské magisterské prezenční SP dle aktuálních požadavků MO se zahájením studia v akademickém roce (dále jen „AR“) 2019/2020,
 - akreditovat komplementární civilní SP dle potřeb MO se zahájením studia v AR 2019/2020,
 - vytvořit podmínky pro činnost Rady pro vnitřní hodnocení s důrazem na přípravu odpovídajících podkladových materiálů,
- zpracovat vnitřní dokumenty navazující na vnitřní předpis **Pravidla systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality na UO** (věcní gestoři a vedoucí součástí):
 - definovat a opatřením rektora stanovit ukazatele a kritéria hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností,
- navrhnout systém **komplexního hodnocení akademických pracovníků** (dále jen „AP“) jako součásti personální práce na UO (PVZS, součinnost věcní gestoři a vedoucí součástí):
 - navrhnout základní kritéria hodnocení AP ve vzdělávací a tvůrčí činnosti,
 - vytvořit v elektronickém informačním systému UO (dále jen „EIS“) nástroje poskytující podkladové informace pro komplexní hodnocení AP,
 - připravit systém komplexního hodnocení AP v návaznosti na minimální standardy pro zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem.

Prioritní cíl 2

Tvůrčí činnost zaměřit a provádět tak, aby její výsledky byly relevantní ve vztahu ke vzdělávání, byly konkurenceschopné na národní a mezinárodní úrovni, přenositelné do aplikační sféry a zejména v souladu s potřebami Ministerstva obrany.

- vytvořit podmínky pro aplikaci **Metodiky 17+ do podmínek UO** a v souladu s ní hodnotit výsledky dosažené v tvůrčí činnosti (PVEČ, součinnost vedoucí součástí):
 - realizovat pokyny Rady pro výzkum, vývoj a inovace k hodnocení výzkumných organizací,
 - připravit hodnotící dokumenty pro moduly Metodiky 17+ Společenská relevance, Strategie a Viabilita,
 - zpracovat podklady pro přípravu hodnotící dokumentace pro moduly Kvalita vybraných výsledků a Výkonnost výzkumu,
 - na úrovni součástí vést přehled tvůrčích aktivit jako prostředek pro směrování tvůrčí činnosti,
- realizovat kvalitní **tvůrčí činnosti ve vědních oborech souvisejících s oblastmi vzdělávání** klíčovými pro UO (PVEČ, součinnost PVZS, vedoucí součástí):
 - na úrovni součástí aktualizovat stěžejní vědní obory UO podporující uskutečňované SP,
 - podporovat tvůrčí aktivity a účast v budoucích veřejných soutěžích, pokud je jasně prokázána jejich návaznost na aktualizované stěžejní vědní obory, a vést přehled o takto podporovaných aktivitách,
- aktivně **vyhledávat příležitosti a realizovat tvůrčí činnost** ve prospěch ozbrojených sil ČR a MO (PVEČ, součinnost vedoucí součástí),
- v souladu s kariérním řádem AP podporovat **rozvoj a zvyšování kvalifikace AP** primárně ve vědních oborech souvisejících s klíčovými oblastmi vzdělávání a jejich základními tematickými okruhy (PVEČ, součinnost PVZS):
 - upravit pravidla mimořádného odměňování AP za dosažené tvůrčí výsledky,
- vytvářet normativní, organizační a materiální podmínky pro oboustranné **mobility při spolupráci na mezinárodních projektech** v tvůrčí oblasti (PVEČ, součinnost ZR-KVE):
 - provést normativní, nákladovou a zdrojovou analýzu pobytu hostujícího profesora z prostředí NATO / EU,
 - vyhodnotit reálné možnosti budování společných expertních pracovišť mezinárodního rozměru na základě existujících normativních, organizačních a materiálních podmínek,

- nadále vytvářet podmínky pro **realizaci plánovaných projektů UO** s předpokladem jejich spolufinancování z evropských strukturálních a investičních fondů (PVEČ, součinnost ZR-KVE):
 - dokončit přípravu žádostí o dotace (a to včetně projektové dokumentace) u těch projektových záměrů, u nichž bylo garantováno předfinancování ze strany MO v návaznosti na vyhlášené výzvy,
 - u ostatních projektových záměrů pokračovat v úsilí o zajištění finančních garancí ze strany MO,
- motivovat součásti k zapojování se do **řešení mezinárodních vědeckých projektů** (PVEČ, součinnost věcní gestoři a vedoucí součástí):
 - v rámci institucionální podpory vyhradit procentní část pro podporu rozvoje součástí, které usilují o projekty a získávají je,
 - upravit žádosti o zahraniční služební cesty a jejich vyhodnocování s cílem maximálně podpořit hledání mezinárodních partnerů ke spolupráci v tvůrčí činnosti,
 - vytvářet funkční podporu pro účast v mezinárodních projektech.

Prioritní cíl 3

Výchovnou činností rozvíjet osobnostní a kompetenční profil studentů a účastníků celoživotního vzdělávání, budoucích vojenských profesionálů a obránců demokratických hodnot, kteří dodržují morální a etické hodnoty příslušníka ozbrojených sil.

- v rámci systému práce se studenty klást důraz na **vnitřní motivaci studenta**, význam učiva pro reálný život, komunikativní a emocionální dimenzi vzdělávacího procesu (ZR, součinnost PVZS, vedoucí součástí a V šp),
- na všech úrovních důrazně prosazovat a uplatňovat **klíčové hodnoty UO** definované Etickým kodexem UO (ZR, součinnost vedoucí součástí a V šp):
 - sledovat a vyhodnocovat etické klima na všech pracovištích a podle potřeby přijímat pozitivní kroky ke zlepšení pracovního a tvůrčího ovzduší,
- působení na studenty orientovat na **rozvoj jejich měkkých dovedností** a návyků (ZR, součinnost D FVL a V šp):
 - rozvíjet u studentů zejména komunikační dovednosti a schopnosti vedení malých týmů,
- rozvíjet **výchovnou erudici** AP a velitelského sboru školního pluku (ZR, součinnost D FVL a V šp):
 - v rámci kariérového rozvoje mladých AP vytvářet podmínky pro uplatňování komplexního výchovného působení,
 - organizovat pro velitele školních jednotek zaměstnání zaměřená na rozvoj manažerských schopností a komunikačních dovedností,
- s využitím **odkazu historického vývoje ozbrojených sil ČR a českých dějin** upevňovat oddanost příslušníků UO demokratickým hodnotám a věrnosti státu (ZR, součinnost vedoucí součástí a V šp):
 - v rámci vojensko-odborné přípravy studentů provádět u školních jednotek zaměstnání odkazující na významné historické události českých dějin,
- zdokonalovat podmínky naplňování požadavků **kvality života** příslušníka UO (ZR, součinnost vedoucí součástí a V šp):
 - na úrovni školního pluku řídit denní režim školních jednotek tak, aby byla dosažena rovnováha mezi každodenními aktivitami studentů a podmínkami kvality jejich života.

Prioritní cíl 4

Podpůrnou činností rozvíjet třetí roli, která reflektuje potřeby Ministerstva obrany, partnerů a odráží aktuální společenský vývoj.

- podílet se na plnění úkolů vyplývajících pro UO z „**Koncepce péče o válečné veterány v letech 2017-2021**“ (ZR, součinnost věcní gestoři):
 - na základě výsledků průzkumu zaměřeného na postavení a roli válečných veteránů ve společnosti a jejich potřeby navrhnout soubor programů celoživotního vzdělávání orientovaných na potřeby válečných veteránů,
 - spolupracovat s příslušným garantem na konkretizaci možností poskytování rekvalifikací a trvalého zaměstnávání válečných veteránů ve státních podnicích a příspěvkových organizacích založených MO,
 - participovat na tvorbě programů zaměřených na integraci válečných veteránů do občanského života a na zpracování návrhu okruhů cíleného poradenství,
- s využitím know-how UO a zřizovatele se aktivně **podílet na aktivitách MO v rámci NATO a EU a s dalšími partnery** a tyto kvalitativně rozvíjet (PRI, součinnost věcní gestoři):
 - upřesnit požadavky MO na součinnost s UO a způsob jejího zabezpečení při realizaci aktivit MO v mezinárodních strukturách,
 - podporovat mezinárodní aktivity rezortu rozvíjející UO jako vojenskou univerzitu a výzkumné a expertní centrum,
- posilovat u veřejnosti **povědomí o ozbrojených silách ČR a UO** prostřednictvím marketingových a komunikačních aktivit a spoluprací s partnerskými spolky a organizacemi (kancléř, součinnost věcní gestoři a vedoucí součástí):
 - realizovat nové efektivní formy marketingových aktivit ke splnění rekručního cíle UO v AR 2018/2019,
 - spoluprací s významnými partnerskými spolky a organizacemi podpořit dosažení požadovaného počtu uchazečů o studium v AR 2018/2019,
 - mediální a prezentační aktivity zaměřit na budování a posilování značky UO jako nejvýznamnější vzdělávací a výzkumné instituce v oblasti obrany u odborné i laické veřejnosti,
 - informační aktivity k prohloubení povědomí o UO zaměřit na využití sociálních sítí s cílem podpořit dosažení požadovaného počtu uchazečů o studium v AR 2018/2019.

Prioritní cíl 5

Při naplňování poslání Univerzity obrany rozvíjet své vnitřní prostředí a k tomu ve spolupráci s Ministerstvem obrany zabezpečit dostatečné finanční prostředky.

- **pokračovat v revitalizaci a rozvoji** nemovité infrastruktury pro zabezpečení chodu UO (ZR-KVE):
 - splnit všechny administrativní úkoly UO k zabezpečení přípravných prací nezbytných pro zahájení výstavby „Studentského centra“,
 - v rámci plánovacího procesu uplatnit požadavek na navýšení finančních prostředků pro zabezpečení většího počtu realizovaných oprav nemovitého majetku,
 - ve spolupráci s AS-PO pokračovat v revitalizaci koleje Chodská 17/B s cílem zvyšování kvality ubytování studentů UO,
- v návaznosti na zvyšující se požadavky MO na počty absolventů vojenského studia **zabezpečit ve spolupráci s AS-PO jejich ubytování** (ZR-KVE):
 - zpracovat „Záměr navýšení ubytovacích kapacit UO“ v souladu s požadavkem na zvýšený počet přijatých studentů,
 - uplatnit u AS-PO požadavek na vytváření podmínek k možnému ubytování studentů v kontextu postupného navyšování jejich počtů,
- **navyšovat množství movitého majetku** pro zabezpečení chodu UO v návaznosti na zvyšující se požadavky MO na počty absolventů vojenského studia (ZR-KVE):
 - v rámci plánovacího procesu uplatnit požadavek na navýšení finančních prostředků pro zabezpečení většího počtu studentů v oblastech stravování, výstroje, munice a spotřebního materiálu pro zabezpečení výcviku,
 - zabezpečit zvýšené požadavky na dopravní zabezpečení související se vzdělávací činností,
- **rozvíjet Informační a komunikační systém UO** (ZR-KVE):
 - zpracovat Informační strategii UO,
 - implementovat do SW aplikací EIS UO pravidla ochrany osobních údajů v souladu s novou právní úpravou v této oblasti,
 - prioritně vlastními silami zajistit provoz stávajících aplikací EIS UO s důrazem na požadovanou funkčnost a jednotné rozhraní pro zadávání dat,
- **rozšířit uživatelskou podporu informačních a komunikačních technologií** (dále jen „IKT“) využívaných na UO (ZR-KVE, součinnost vedoucí součástí):
 - zajistit dostupnost a uživatelskou podporu poskytovaných služeb a práce s IKT,
 - zabezpečit postupný technologický rozvoj IKT platformy,

- pokračovat v rozvíjení znalostí personálu v oblasti IKT cestou akreditovaných školicích firem,
- **pokračovat ve zjednodušení a elektronizaci administrativních činností** spojených s chodem UO (ZR-KVE, součinnost věcní gestoři a vedoucí součástí):
 - realizovat elektronizaci administrativních činností na všech úrovních školy v rámci jednotného informačního systému.

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně pro rok 2018 byl projednán Vědeckou radou Univerzity obrany v Brně dne 13. září 2017 a schválen Akademickým senátem Univerzity obrany v Brně dne 21. září 2017.