



**Univerzita obrany
v Brně**

**Plán realizace
Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační
a další tvůrčí činnosti
Univerzity obrany v Brně
pro rok 2020**

Brno 2019

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně pro rok 2020 (dále jen „Plán realizace DZ“) je jedním ze základních strategických dokumentů systému řízení Univerzity obrany v Brně (dále jen „UO“ nebo „univerzita“).

Plán realizace DZ vychází ze struktury „Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2016–2020“ (dále jen „DZ“) a doplňuje k jeho jednotlivým prioritním cílům opatření pro rok 2020.

Východisky pro stanovení opatření k jednotlivým prioritním cílům jsou zejména stav naplňování DZ a úroveň implementace změn vyplývajících z novely zákona o vysokých školách a souvisejících předpisů, jakož i doporučení Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Univerzity obrany za rok 2017 a dodatku k této zprávě za rok 2018.

Klíčovými oblastmi zájmu UO pro rok 2020 jsou snižování studijní neúspěšnosti a odchodovosti studentů, změna struktury a zvyšování kvality výsledků tvůrčí činnosti a rozvíjení systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.

Přístup ke stanovení opatření je též odrazem obecných požadavků na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeb ozbrojených sil (dále jen „OS“) ČR a specifických požadavků Ministerstva obrany (dále jen „MO“). Univerzita se tedy i v dalším období bude rozvíjet a profilovat jako:

- výrazně vojensky profilovaná a mezinárodně uznávaná státní vysoká škola – **vojenská univerzita**,
- primárně orientovaná podle požadavků a potřeb zřizovatele na přípravu personálu v oblasti obrany a bezpečnosti prostřednictvím akreditovaných studijních programů a programů celoživotního vzdělávání – **profesní škola**,
- dlouhodobě se rozvíjející jako nejvyšší vzdělávací zařízení v ČR v oblasti obrany a bezpečnosti – **válečná škola**,
- centrum požadovaných vědeckých a inovačních schopností umožňujících rozvoj klíčových vědních oblastí pro potřeby rozvoje OS ČR, NATO a bezpečnosti státu – **výzkumné centrum rezortu MO**,
- centrum pro rozvíjení strategické a bezpečnostní komunity – **expertní centrum rezortu MO**.

Plán realizace DZ reflektuje také priority MŠMT obsažené v Plánu realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro rok 2020. V oblasti zajišťování kvality to je vyhodnocení dosavadních zkušeností vyplývajících z naplňování právních předpisů upravujících oblast kvality. Trvalými prioritami jsou dále kvalita vzdělávací činnosti, sdílení dobré praxe a podpora inovací ve výuce. Více než dříve bude UO usilovat o větší otevřenost a prostupnost systému v souvislosti s internacionalizací. V oblasti tvůrčí činnosti jsou prioritami změna struktury a zvyšování kvality jejích výsledků a přechod na nový způsob hodnocení dle Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „Metodika 2017+“).

Plán realizace DZ obsahuje pro rok 2020 nově dvě přílohy:

- **Plán investičních aktivit Univerzity obrany v Brně pro rok 2020**, ve kterém jsou shrnuty investiční akce zařazené do plánu investičních aktivit pro rok 2020, včetně předpokládaného postupu realizace.
- **Rámec výzkumných aktivit Univerzity obrany v Brně**, který bude jedním z východisek pro zpracování podkladů k hodnocení výsledků výzkumu a výzkumné činnosti vysokých škol podle Metodiky 2017+.

Prioritní cíl 1

Veškeré činnosti spojené se vzděláváním uskutečňovat s cílem získat a udržet akreditace studijních programů a pokračovat v přípravách na institucionální akreditaci v příslušné oblasti vzdělávání.

Implementovat Definiční rámec působností UO do Strategického záměru UO na období 2021-2025.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PRI / zástupci R-V, proreктоři, děkani, ředitelé ústavu a center / AS UO, VR UO, MO/SST
- **Termíny:** červen – říjen 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 10/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Provést dílčí korekce aktuálního stavu, jež uvedou vzdělávací činnost do souladu se Strategií vzdělávací činnosti UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / děkani / ředitelé ústavu a center
- **Termíny:** do 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 10/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

V rámci podpory odpovědnosti Agentury personalistiky Armády ČR (dále jen „AČR“) za naplnění rekručního cíle a při realizaci Marketingového plánu na rok 2020 připravit a uskutečnit moderní marketingové projekty k získání dostatečného počtu uchazečů potřebného k naplnění požadavků rezortu MO na počet absolventů (Projekt Youtubeři, Projekt #Jdunaunob, Projekt Instagram UO a další).

- **Odpovídá a plní / součinnost:** kancléř / děkani, ředitelé ústavu a center
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet dle Marketingového plánu (MO, UO)
- **Kontrola:** kolegium R-V 7/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Průběžná zpráva o hodnocení souvisejících činností, Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení

Navýšit počet zapojených odborníků z praxe a ze zahraničí do výuky v souladu s požadavky pro akreditace podle přílohy k Nařízení vlády č. 274/2016 Sb. a souvisejících metodik Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství (dále jen „NAÚ“).

- **Odpovídá a plní / součinnost:** PVZS / PRI
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Ověřit míru naplnění standardů pro získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory.

- **Odpovídá a plní / součinnost:** PVZS / PK, PRI, PVEČ
- **Termíny:** 30. 6. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Připravit a získat akreditace studijních programů zbývajících k naplnění potřeb OS v oblasti přípravy personálu.

- **Odpovídá a plní / součinnost:** PVZS / děkani
- **Termíny:** 30. 6. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Novelizovat Statut UO a změnami vnějšího a vnitřního prostředí dotčené další vnitřní předpisy UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PRI / gestoři norem / ZR-KVE, AS UO, VR UO
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 6 a 11/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Zpracovat a vydat opatření rektora, kterými se stanoví podrobnosti k vnitřnímu předpisu Pravidla systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality na UO.

- **Odpovídá a plní / součinnost:** PK / zástupci R-V, prorektorů, kancléř, RVH
- **Termíny:** do 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 11/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení

Formalizovat systém studentského hodnocení kvality výuky předmětu a důsledně jej naplňovat, včetně předávání zpětné vazby studentům.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PK / PVZS / kancléř
- **Termíny:** 30. 6. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení

Provést šetření spokojenosti se studiem na UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** kancléř / PK / PVZS
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení

Udržovat a rozvíjet mobility studentů i zaměstnanců se strategickými zahraničními partnery.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PRI / PVZS / děkani, ředitelé ústavu a center
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, ERASMUS+
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Vytvořit standardizovaný rámec zahraničních pracovišť k naplnění požadavků na realizaci doktorských studijních programů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PRI / PVZS / děkani, ředitelé ústavu a center
- **Termíny:** 30. 6. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Zřídit funkční e-knihovnu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / ZR-KVE / PVZS
- **Termíny:** 30. 6. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Prioritní cíl 2

Tvůrčí činnost zaměřit a provádět tak, aby její výsledky byly relevantní ve vztahu ke vzdělávání, byly konkurenceschopné na národní a mezinárodní úrovni, přenositelné do aplikační sféry a zejména v souladu s potřebami Ministerstva obrany.

Usměrnit realizaci tvůrčí činnosti v souladu s okruhy definovanými Strategii tvůrčí činnosti UO do roku 2025 s výhledem do roku 2030.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / děkani, ředitelé ústavu a center / -
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

V souladu s Definičním rámcem působností UO definovat podporované aktivity tvůrčí činnosti a aktualizovat pravidla mimořádného oceňování dosažených tvůrčích výsledků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / děkani, ředitelé ústavu a center / -
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 9/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Ve spolupráci se zřizovatelem vytvořit Centrum transferu technologií s primární úlohou zabezpečit a podpořit procesy nezbytné pro

- a) uplatnění výsledků tvůrčí činnosti UO v aplikační sféře s prioritní orientací na VTÚ, VVÚ a VOP,
- b) popularizaci výsledků tvůrčí činnosti UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / děkani, ředitelé ústavu a center, kancléř / MO
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Posílit poradenskou, administrativně-technickou a informační podporu ve prospěch řešitelů a dalšího, na této činnosti se podílejícího, personálu UO.

- **Odpovídá a plní / součinnost:** PVEČ / děkani, ředitelé ústavu a center
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** kolegium R-V 6 a 11/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Vytvářet podmínky pro účast zahraničních odborníků na vědecko-výzkumných projektech UO, pro zapojení akademických pracovníků UO do řešení mezinárodních vědecko-výzkumných projektů i pro oboustrannou vzájemně výhodnou výměnu akademických pracovníků realizujících tvůrčí činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ, ZR-KVE / PRI, děkani, ředitelé ústavu a center, MO
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Vyhodnotit účinnost a následně upravit, příp. zavést další nástroje pro pozitivní motivaci akademických pracovníků ke kvalitní tvůrčí činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / děkani, ředitelé ústavu a center / MO
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Vzájemnou spolupráci s partnery rozvíjet v oblastech jejich jedinečných schopností.

- **Odpovídá a plní / součinnost:** PVEČ / ZR-KVE, proreктоři, děkani, ředitelé ústavu a center
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Prioritní cíl 3

Výchovnou činností rozvíjet osobnostní a kompetenční profil studentů a účastníků celoživotního vzdělávání, budoucích vojenských profesionálů a obránců demokratických hodnot, kteří dodržují morální a etické hodnoty příslušníka ozbrojených sil.

Motivovat a usměrňovat studenty jednotlivých ročníků k výběru patronů, jako svých pozitivních vzorů, k jejichž hodnotám a činům se budou hlásit, adekvátně se chovat při plnění svých služebních a studijních povinností a podílet se na významných společenských a služebních akcích.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR / Všp / kancléř, VrPr
- **Termíny:** do 31. 3. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x za kalendářní pololetí
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní)

Zpracovat program rozvoje výchovné erudice velitelského sboru školního pluku (dále jen „šp“) zaměřený na zlepšování komunikačních dovedností, zvládnutí zátěže, ovlivňování podřízených, na rozvoj flexibility, schopnosti adaptace a přijímání změn.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR / Všp / PVZS, kancléř
- **Termíny:** do 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020,

Vyhodnotit vzájemnou spolupráci mezi šp a součástmi UO a případně provést korekci společného koordinovaného úsilí a předávání informací při realizaci výchovného působení na studenty.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR / děkani, ředitelé ústavu a center, Všp / -
- **Termíny:** do 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x za kalendářní pololetí, děkani, ředitelé ústavu a center a Všp průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)

Posilovat pedagogické kompetence všech akademických pracovníků, zejména v oblastech:

- a) moderní výukové metody s akcentem na novou generaci studentů,
- b) schopnost vybraných akademických pracovníků usměrňovat adaptační proces studentů 1. ročníků,
- c) vyrovnávání hendikepů studentů 1. ročníku.

- **Odpovídá a plní / součinnost:** PVZS / PK, děkani, ředitelé ústavu a center
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

Dokončit revitalizaci prostor školního pluku se zaměřením na uspokojení kulturních zájmů studentů, prezentaci historického vývoje ozbrojených sil a českých dějin, zvyšování kvality života a podporu osobnostního rozvoje studentů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR / Všp / ZR-KVE
- **Termíny:** do 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x za kalendářní čtvrtletí, Všp průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)

Pokračovat ve vytváření organizačních a materiálních podmínek pro činnost skupiny doplňkové přípravy studentů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR / Všp / děkani
- **Termíny:** do 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x za kalendářní pololetí, Všp průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)

Připravit a realizovat soubor činností zahrnutých do adaptačního období budoucích studentů UO v průběhu základní přípravy, zejména ke ztotožnění se s organizací vojenského života a k udržení jejich motivace stát se studenty UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR / děkani, Všp / VeV-VA
- **Termíny:** 1. 8. – 30. 9. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 2x měsíčně, děkani a Všp průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO

Prioritní cíl 4

Podpůrnou činností rozvíjet třetí roli, která reflektuje potřeby Ministerstva obrany, partnerů a odráží aktuální společenský vývoj.

V součinnosti s MO a GŠ se podílet Poradenským centrem UO na sociologických šetřeních a dalších podpůrných činnostech pro válečné veterány.

- **Odpovídá a plní / součinnost:** kancléř / děkani, ředitelé ústavu a center, MO, GŠ
- **Termíny:** do 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO a MO
- **Kontrola:** kolegium R-V 2/2021
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Průběžná zpráva o hodnocení souvisejících činností, Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení

Prioritní cíl 5

Při naplňování poslání Univerzity obrany rozvíjet své vnitřní prostředí a k tomu ve spolupráci s Ministerstvem obrany zabezpečit dostatečné finanční prostředky.

Cestou MO zajistit právní oporu pro možnost získat finanční prostředky na výzkum a vývoj cestou smluvního výzkumu a možnost získat finanční prostředky ze zdrojů jiných než jsou rozpočtové prostředky UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR-KVE / kvestura / PVEČ
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x za pololetí
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)

Klíčové služby informační a komunikační infrastruktury poskytovat v technickém režimu 24 hodin / 7 dní.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR-KVE / kvestura / -
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, zdroje MŠMT
- **Kontrola:** 1x za rok
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (roční)

Vybudovat a zprovoznit záložní serverovnu pro informační a komunikační služby.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR-KVE / kvestura / součásti a pracoviště UO
- **Termíny:** 31. 10. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, zdroje MŠMT
- **Kontrola:** 1x za rok
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (roční)

Zabezpečit finanční prostředky na realizaci plánovaných investičních akcí nemovité infrastruktury.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR-KVE / kvestura / -
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, rozpočet Agentury hospodaření s nemovitým majetkem (dále jen „AHNM“), rozpočet Armádní Servisní, p. o. (dále jen „AS-PO“)
- **Kontrola:** 1x za pololetí
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)

V součinnosti se správcem nemovitostí vyhodnotit efektivnost a účelnost vynaložených prostředků na investiční akce nemovité infrastruktury.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** ZR-KVE / kvestura / AHNM, AS-PO
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x za pololetí
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní, roční)

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně pro rok 2020 byl projednán Vědeckou radou Univerzity obrany v Brně dne 16. října 2019 a schválen Akademickým senátem Univerzity obrany v Brně dne 20. listopadu 2019.

Plán investičních aktivit Univerzity obrany v Brně pro rok 2020

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2020

A. Oblast nemovité infrastruktury:

V roce 2020 bude u univerzity realizováno osm investičních akcí s rozsahem plnění přes 1 milion Kč.

V posádce Brno bude pokračovat realizace dvou akcí zahájených v roce 2019: rekonstrukce vnější části budovy Kounicova 44 a rekonstrukce vodovodu a kanalizace v kasárnách Šumavská. Nově budou zahájeny čtyři akce: rekonstrukce budovy č. 58 v kasárnách Jana Babáka, rekonstrukce ozvučení nástupiště v kasárnách Šumavská, opatření ke snížení energetické náročnosti budovy č. 5 a opatření ke snížení energetické náročnosti budovy č. 3 v kasárnách Šumavská.

V posádce Hradec Králové budou v roce 2020 zahájeny dvě akce: výstavba pracoviště radioizotopické laboratoře a vivária a rekonstrukce budovy kateder v areálu FVZ.

B. Oblast movitého majetku:

V roce 2020 bude pokračovat realizace akce „Bezpečnostní appliance pro analýzu síťového provozu – nákup,“ která se realizuje postupně již od roku 2018. Cestou centrálního nákupu bude pořízen osobní automobil kategorie M1-S.

2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2020

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRDZ
Brno, Kounicova 44 – rekonstrukce vnější části budovy	Výměna výplní otvorů, zateplení, rekonstrukce střechy a trafostanice.	122,712	Projektová dokumentace hotova v roce 2018, probíhá výběrové řízení na dodavatele. Zahájení realizace akce v roce 2019.	Prioritní cíl 5, zabezpečení efektivního hospodaření s ohledem na snížení energetické náročnosti.
Brno, KŠ – vodovod a kanalizace – rekonstrukce	Rekonstrukce rozvodu vody a kanalizace v areálu KŠ.	35,894	Projektová dokumentace hotova v roce 2018. Realizace akce od roku 2019.	Prioritní cíl 5. Realizací akce dojde k optimalizaci a snížení ztrát vznikajících z důvodu havarijního stavu.
Brno, KJB – budova č. 58 – rekonstrukce	Oprava sociálních zařízení, rozšíření šaten, vybudování fyziologické laboratoře CTVS.	8,997	Projektová dokumentace bude hotova v roce 2019. Realizace akce 2020-2021.	Prioritní cíl 5. Modernizace prostor CTVS pro tělesnou přípravu studentů. Okrajově i ve vztahu k prioritnímu cíli 3 (komplexní výchova studentů).
Brno, KŠ – ozvučení nástupiště – rekonstrukce	Instalace moderního systému ozvučení nástupiště.	2,267	Projektová dokumentace hotova v roce 2019. Realizace akce 2020.	Prioritní cíl 5. Efektivní využití moderní nemo- vité infrastruktury. Rekonstrukcí se rozšíří možnosti využití nástupiště pro další potřeby UO.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRDZ
Brno, KŠ – budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Zateplení celého objektu, rekonstrukce střechy, elektroinstalace a nová strukturovaná kabeláž.	76,869	Projektová dokumentace hotova v roce 2019. Probíhá výběrové řízení na dodavatele. Realizace akce 2020-2021.	Prioritní cíl 5. Dojde k úspoře na výdajích za energie a k modernizaci prostředí.
Brno, KŠ – budova č. 3 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Výměna oken, zateplení celého objektu, dispoziční stavební úpravy a nové inženýrské sítě.	35,083	Projektová dokumentace hotova v roce 2019. Realizace po dofinancování akce.	Prioritní cíl 5. Dojde k úspoře na výdajích za energie a k modernizaci prostředí.
Hradec Králové, FVZ UO – výstavba pracoviště radioizotopické laboratoře a vivária.	Výstavba nového moderního pracoviště centralizovaného v jedné budově.	96,000	Probíhá povolovací řízení na stavebním úřadu. V roce 2020 výběr dodavatele a zahájení realizace akce.	Prioritní cíl 5. Efektivní využití moderní nemovité infrastruktury. Výstavbou se rozšíří možnosti FVZ. Okrajově prioritní cíl 1 – udržení institucionální akreditace.
Hradec Králové, FVZ UO – budova kateder	Rekonstrukce budovy kateder.	143,935	Projektová dokumentace a výběr dodavatele v roce 2019. Realizace akce od roku 2020.	Prioritní cíl 5. Modernizace prostředí v souvislosti s opatřením ke snížení energetické náročnosti.

B. Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020

Název akce	Aktuální stav	Plán prací pro rok 2020	Předpokládané náklady v roce 2020 (mil. Kč)	Zdroj financování
Brno, Kounicova 44 – rekonstrukce vnější části budovy	Vyhlášeno výběrové řízení na dodavatele, předpoklad zahájení realizace akce.	Realizace akce.	90,712	Ministerstvo obrany
Brno, KŠ – vodovod a kanalizace – rekonstrukce	Zpracována projektová dokumentace, zahájena realizace akce.	Realizace akce.	14,394	Ministerstvo obrany
Brno, KJB – budova č. 58 – rekonstrukce	Zpracovává se projektová dokumentace.	Realizace akce.	7,967	Ministerstvo obrany, Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
Brno, KŠ – ozvučení nástupiště – rekonstrukce	Zpracovává se projektová dokumentace.	Realizace akce.	2,267	Ministerstvo obrany
Brno, KŠ – budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Zpracována projektová dokumentace.	Realizace akce.	76,723	Ministerstvo obrany, spolufinancována z ESIF a MŽP z programu Nová zelená úsporám
Brno, KŠ – budova č. 3 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Zpracována projektová dokumentace.	Realizace akce.	33,495	Ministerstvo obrany, spolufinancována z ESIF a MŽP z programu Nová zelená úsporám

Název akce	Aktuální stav	Plán prací pro rok 2020	Předpokládané náklady v roce 2020 (mil. Kč)	Zdroj financování
Hradec Králové, FVZ UO – výstavba pracoviště radioizotopické laboratoře a vivária	Probíhá povolovací řízení na stavebním úřadu.	Výběr dodavatele a začátek realizace akce.	81,358	Ministerstvo obrany
Hradec Králové, FVZ UO – budova kateder	Zpracována projektová dokumentace, výběr dodavatele.	Realizace akce.	105,667	Ministerstvo obrany

3. Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2020

A. Celkový plánovaný objem výdajů na tento typ investičních akcí

V roce 2020 budou realizovány akce v celkovém objemu 1 840 000,00 Kč v oblasti programového financování z vlastních zdrojů Ministerstva obrany. Jedná se o dvě akce: „Bezpečnostní appliance pro analýzu síťového provozu – nákup,“ a „Automobil osobní kategorie M1-S – nákup“.

B. Stručné shrnutí obsažených aktivit

V roce 2020 bude pořizováno strojní a přístrojové vybavení zejména mimo programové financování v nižších částkách. Aktivity ve větších objemech finančních prostředků budou minimální, s určením na podporu hlavních činností UO.

Rámec výzkumných aktivit Univerzity obrany v Brně

1. Mise a vize vysoké školy ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích (dále jen „VaVal“)

Misí univerzity, jako státní vojenské vysoké školy, v oblasti tvůrčí činnosti je realizace výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a s nimi souvisejících expertních činností pro zajišťování bezpečnosti a obrany státu.

Vizí univerzity je stát se uznávanou, jedinečnou výzkumnou institucí disponující kvalifikovaným personálem a odpovídající infrastrukturou pro realizaci excelentní tvůrčí činnosti v oblasti bezpečnosti a obrany státu.

2. Cíle a strategie jejich dosažení v oblasti VaVal pro období dalšího strategického záměru

Cílem v tvůrčí činnosti univerzity je podpora a rozvoj jedinečných schopností, které jsou stěžejní pro zajištění bezpečnosti a obrany na národní i mezinárodní úrovni. Požadavkem v tvůrčí činnosti je dosáhnout požadované struktury a kvality výsledků tvůrčí činnosti nezbytných pro rozvoj vojenské školy univerzitního typu. Naplněním tohoto cíle dosáhne univerzita jeden ze základních předpokladů pro získání institucionální akreditace v zájmových oblastech vzdělávání a potvrdí svoji nezastupitelnou roli jedinečného výzkumného a expertního centra rezortu MO.

Pro naplnění mise, vize a cílů univerzity v oblasti tvůrčí činnosti byl vytvořen strategický dokument „Strategie tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně do roku 2025 s výhledem do roku 2030“ (dále jen „strategie tvůrčí činnosti“) definující veškeré aspekty realizace tvůrčí činnosti univerzity. Strategie tvůrčí činnosti je koncepčním strategickým nástrojem pro řízení a rozvoj tvůrčí činnosti v podmínkách univerzity a její uplatňování v rámci realizace tvůrčí činnosti je povinné.

3. Národní a mezinárodní kontext VaVal ve vazbě na plnění vyšších národních a nadnárodních strategických cílů a opatření v oblasti výzkumu vč. strategie a nástrojů strategického řízení pro zvyšování mezinárodní nebo oborové konkurenceschopnosti výzkumné činnosti vysoké školy a její kvality

Efektivním řízením tvůrčí činnosti bude dosaženo stanovených cílů, a tím univerzita přispěje k podpoře činností pro zajištění bezpečnosti a obrany ve prospěch rezortu MO a OS ČR, zejména AČR.

Tvůrčí činnost univerzity respektuje hlavní směry a priority v tvůrčí činnosti NATO a EU v oblasti bezpečnosti a obrany, na které flexibilně reaguje v kontextu účasti v řešitelských týmech projektů PESCO, PADR, NATO STO, NATO SPS.

Zaměření tvůrčí činnosti univerzity současně zohledňuje aktuální požadavky a potřeby rezortu MO a směřování rozvoje OS ČR¹.

Pro efektivní naplnění cíle univerzity v oblasti tvůrčí činnosti byla stanovena následující opatření:

¹ Požadavky a potřeby jsou definovány v Bezpečnostní strategii ČR, Obranné strategii ČR, Dlouhodobém výhledu pro obranu 2035.

Opatření 1 – Usměrnit tvůrčí činnost do okruhů a zajistit uplatňování nástrojů při realizaci tvůrčí činnosti v souladu s přijatou strategií tvůrčí činnosti.

V návaznosti na aktuální a budoucí potřeby rezortu MO vymezila univerzita pět okruhů logicky a účelově integrujících vybrané oblasti a podoblasti Definičního rámce působností UO (válečný konflikt, vedení pozemních operací, vedení vzdušných operací, vedení kybernetických operací, vojenské autonomní a robotické prostředky).

Součástí univerzity mají stanovenou odpovědnost za komplexní řešení tvůrčí činnosti a pokrytí přidělených okruhů. Primární odpovědnost za stanovené okruhy je delegována na jednotlivé součásti univerzity.

Nástroji tvůrčí činnosti jsou principy a systém. Jejich využití při realizaci tvůrčí činnosti je závazné. Principy představují základní nástroj pro naplnění cíle univerzity a jejich využívání při realizaci tvůrčí činnosti je závazné. Dodržování principů umožní dosahovat jedinečných výsledků využitelných ve vojenské praxi. Systém tvůrčí činnosti univerzity je nastaven jako hierarchicky uspořádaný, otevřený, skládající se z jednotlivých prvků, ve kterých je realizována tvůrčí činnost směřující od základního a aplikovaného výzkumu k uplatnitelnosti výsledků ve vojenské praxi.

Opatření 2 – Vysílání akademických pracovníků na dlouhodobé stáže.

Akademičtí pracovníci jsou vysíláni na odborné stáže na jiná zařízení za účelem navázání spolupráce, prohloubení a sdílení odborných znalostí a dovedností.

Opatření 3 – Rozvoj jedinečné infrastruktury.

Z prostředků institucionální podpory jsou primárně rozvíjeny jedinečné schopnosti univerzity v kontextu přijaté strategie tvůrčí činnosti.

4. Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie s důrazem na podporu kvalitního výzkumu a inovativního prostředí, např. systémové stimulační nástroje v oblasti lidských zdrojů a podpory excelentních výzkumníků (držitelé ERC grantů), nástroje na udržitelnost kapacit nově vybudovaných výzkumných center nebo velkých výzkumných infrastruktur, je-li to pro vysokou školu relevantní.

Základním institucionálním nástrojem pro naplňování strategie tvůrčí činnosti je institucionální podpora poskytovaná MO na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (dále jen „podpora“) na základě zhodnocení jí dosažených výsledků.

Složkám univerzity jsou v souladu s jejich Dlouhodobým záměrem rozvoje organizace přidělovány finanční prostředky, které jsou využívány pro rozvoj výzkumné infrastruktury složky.

Mimo tuto přímou podporu výzkumné infrastruktury prostřednictvím složek univerzity jsou každoročně realizovány koncepční nákupy velké infrastruktury, tj. zařízení, která jsou využívána všemi složkami univerzity.

Motivace akademických pracovníků se uskutečňuje prostřednictvím motivačních nástrojů, které jsou efektivně využívány pro podporu kvality lidských zdrojů, např. ve formě dlouhodobých zahraničních odborných stáží na špičkových pracovištích světového významu. Akademičtí pracovníci, jejichž výsledky tvůrčí činnosti splňují stanovené parametry, zaměření a pravidla definovaná ve strategii tvůrčí činnosti, jsou za dosažené výsledky finančně odměňováni v souladu s tzv. motivačním rozkazem rektora. Nejlepšímu akademickému pracovníkovi je každoročně udílěna za přínos k rozvoji poznání „Cena rektora za vědeckou práci“.