



Univerzita obrany

**Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti
Univerzity obrany pro rok 2013**

Brno, leden 2013

Úvod

Reforma vysokého školství, připravovaná novela zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve změně a doplnění dalších zákonů vytvoří nové právní prostředí pro existenci a působení Univerzity obrany a to se odrazí v její struktuře a činnosti. Zároveň naše univerzita bude reagovat na změny probíhající v rezortu Ministerstva obrany ČR (dále jen rezortu MO).

UO bude nadále optimalizovat svoji učebně vzdělávací základnu a je připravena ji využívat společně s Velitelstvím výcviku - Vojenskou akademií ve Vyškově a ostatními vojenskými útvary, součástmi a zařízeními rezortu MO.

Ve zvolených oblastech vzdělávání se budou nadále rozvíjet odbornosti pokrývající nezbytné schopnosti rezortu MO.

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2013 (dále jen aktualizace) plně podporuje zásadní změnu orientace rozvoje UO směrem ke kvalitě a účelné a efektivní diverzifikaci excelence jednotlivých součástí UO.

Tato aktualizace upřesňuje vytýčené dlouhodobé priority a cíle jen v těch oblastech, které jsou vyhodnoceny jako dlouhodobě udržitelné, které nebudou podléhat případným změnám anebo vytvoří prostředí pro transformaci UO do nových podmínek.

V návaznosti na změny v rezortu MO a skutečné potřeby ozbrojených sil ČR v oblasti přípravy personálu změní UO svou strategii vzdělávání, která se odrazí v komplexním přepracování stávajícího Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2011-2015 (dále jen DZ UO). Proto budou na UO v roce 2013 vytvořeny předpoklady pro optimalizaci její organizační struktury, nemovité infrastruktury a hmotného majetku, včetně případné redukce počtu personálu.

1. Kvalita a relevance

UNIVERZITA OBRANY:

- **bude** nadále **vytvářet** předpoklady pro splnění požadavků rezortu MO na počty absolventů UO odpovídající směrným číslům při výstupu ze studia při zabezpečení odpovídající kvality přijatých studentů;
- **ve spolupráci s AČR vytvoří** a AČR nechá odsouhlasit **výstupy z učení pro studijní programy realizované na fakultách UO od akademického roku 2014/15**. Na jejich základě požádá Akreditační komisi o vydání odpovídajícího stanoviska;
- využije výsledků hodnocení z předchozí analytické části individuálního projektu národního EFIN a vypracované metodiky z návrhové části k postupné **implementaci** konkrétních **opatření pro zlepšení podpory** administrativních a podpůrných procesů;
- provede vnitřní hodnocení kvality UO a po projednání výsledků tohoto vnitřního hodnocení vedením školy **naplánuje** a postupně bude **realizovat optimalizační změny**;
- **se bude** soustavně **zabývat kvalitou výuky** na všech úrovních (studijních programů, studijních oborů a studijních předmětů), včetně reflexe studentských hodnocení a **přijme opatření** ke snižování studijní neúspěšnosti při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů;
- **vymezí pravidla** a bude podporovat diverzifikaci svých součástí s ohledem na rozdílné podoby jejich **excelence**;
- **bude analyzovat uplatnitelnost absolventů UO**.

2. Otevřenost

UNIVERZITA OBRANY:

- **bude pokračovat v aktivitách**, které se zaměří na správné zavedení a maximální **využívání kreditního systému ECTS** založeného na výstupech z učení;
- v oblasti výzkumu, vývoje, inovací a expertní činnosti bude důsledně **prosazovat společnou strategii s rezortem MO a ve prospěch ozbrojených sil ČR**;
- v oblasti zahraniční spolupráce se zaměří na rozvíjení proaktivních přístupů cestou sdílení schopností ve vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a expertní činnosti;
- **v oblasti poradenství bude** UO pro potřeby jednotlivých součástí **zajišťovat** jak metodickou, tak i skutečně potřebnou pomoc a systematicky zveřejňovat příklady dobré praxe;

- **bude dále rozvíjet strategii marketingových a PR aktivit**, včetně jednotného vizuálního stylu, s cílem zabezpečit dostatečný počet uchazečů o studium a posílit identifikaci a prezentaci UO navenek i směrem dovnitř.

3. Efektivita a financování

UNIVERZITA OBRANY:

- **bude implementovat** nebo se zapojí do implementace **výsledků operačních programů** financovaných ze strukturálních fondů EU, jejichž realizace byla v roce 2012 (příp. v roce 2013) ukončena;
- **bude** prostřednictvím dlouhodobého plánování uskutečňovaných činností **posilovat** systém **strategicky orientovaného řízení** (tzv. strategický univerzitní management);
- **bude nadále rozvíjet** prvky **projektového a procesního řízení** s využitím vhodných nástrojů informačních a komunikačních technologií;
- bude usilovat o vytváření systému sledování a vyhodnocování cílů UO jednotlivými součástmi s důrazem na přínos jednotlivých součástí univerzity;
- **provede analýzu nákladovosti** provozu UO a bude omezovat využití nemovité infrastruktury a hmotného majetku, který je z dlouhodobého hlediska neperspektivní;
- **vyhodnotí stav vědních oborů** rozvíjených na UO;
- **bude analyzovat výsledky výzkumu, vývoje, inovací a expertní činnosti** jednotlivých součástí v souvislosti s rozvojem předpokládaných vědních oborů a stanovovat podíl součástí UO na celkové poskytované podpoře specifického vysokoškolského výzkumu.