



Univerzita obrany

**Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti
Univerzity obrany pro rok 2015**

Brno, listopad 2014

Úvod

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany (dále jen „UO“) pro rok 2015 reaguje na vnitřní transformaci v podobě optimalizace organizační struktury provedenou v roce 2014 na základě široké vnitrorezortní diskuze.

Příprava podmínek pro implementaci novely zákona č. 111/ 1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, rovněž jako příprava Dlouhodobého záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro období 2016 - 2020 a podpora strategického plánování vysokých škol, jsou hlavní orientací ve vnějším prostředí vysokého školství pro rok 2015.

V rezortním prostředí pak budou v roce 2015 postupně naplňovány požadavky Ministerstva obrany ČR (dále jen „MO“) ke zjednodušení, zefektivnění a komplexnímu adaptování systému vzdělávání dle skutečných potřeb pro přípravu personálu pro ozbrojené síly ČR a bezpečnostní systém ČR.

UO bude implementovat vhodné výsledky a poznatky z dokončovaných individuálních projektů národních (dále jen „IPN“) spravovaných MŠMT tak, aby bylo možné v prostředí státní vysoké školy podporovat inovaci a profilaci studijních programů „SP 2014“ „KSP 2015“ a mezinárodní spolupráci v oblasti vysokoškolského vzdělávání v rámci NATO, EU i dalších partnerů.

1. Kvalita a relevance

UNIVERZITA OBRANY:

- bude realizovat výuku v nových souvislých magisterských vojenských studijních programech s důrazem na propracování komplexního systému práce se studenty od prvního semestru studia až do jeho ukončení;
- bude nadále vytvářet předpoklady pro splnění požadavků rezortu MO na počty absolventů UO odpovídající směrným číslům při výstupu ze studia při zabezpečení odpovídající kvality přijatých studentů;
- bude pokračovat v plošném zavádění národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání do všech realizovaných i nově připravovaných perspektivních vzdělávacích programů UO;
- bude pokračovat v podpoře dalšího propojování akreditovaného i neakreditovaného vzdělávání s praxí;
- začne vytvářet systémové podmínky ke sledování a vyhodnocování možností uplatnitelnosti absolventů UO jak vojenského, tak i civilního studia;
- začne budovat ucelený výchovný systém respektující hodnotový systém UO a zahrnující specifické výchovné programy pro jednotlivé kategorie studentů UO;
- zařadí stáže akademických pracovníků jako základní požadavek do plánů osobního rozvoje;
- bude pokračovat v uplatňování modelu excelence vycházejícího z EFQM (European Foundation for Quality Management) a zabezpečí jeho postupnou implementaci do podmínek jednotlivých součástí s rozhodujícím důrazem na zabezpečení kvality výuky na všech úrovních;
- v rámci zavádění a rozvoje systému vnitřního zajišťování a hodnocení kvality zvýrazní reflexi studentských a zaměstnaneckých hodnocení;
- v souvislosti se změnami zákona o vysokých školách upraví systém vnitřního řízení a vnitřní kontroly, zaměří se na stanovení kritérií a měřitelnost střednědobých a dlouhodobých cílů UO;
- zpracuje dlouhodobý záměr na období 2016 až 2020;
- v souvislosti se změnami zákona o vysokých školách upraví vnitřní předpisy a vnitřní normy UO.

2. Otevřenost

UNIVERZITA OBRANY:

- bude pokračovat v aktivitách, které se zaměří na zavedení a maximální využívání kreditního systému ECTS (European Credit Transfer System) založeného na výstupech z učení;
- bude pokračovat v komplexní podpoře studentských a učitelských mobilit v rámci mezinárodního vzdělávacího programu Erasmus plus;
- bude usilovat o vytvoření legislativních možností k využití programu CEEPUS (Central European Exchange Programme for University Studies) pro studenty UO;
- bude usilovat o zvýšení synergických vazeb akreditovaného a neakreditovaného studia prostřednictvím funkčních koordinačních mechanismů k zabezpečení jednotlivých cílů univerzity;
- bude prosazovat vyšší koordinační úlohu všech segmentů řízení (ministerstvo, agentury, univerzita) při tvorbě vzdělávacích aktivit v rámci kariérových kurzů a celoživotního vzdělávání („univerzita jako partner, ne jako příjemce příkazů, zákazů a povolení“);
- bude spolupracovat s MO při tvorbě a realizaci vzdělávacích programů státních zaměstnanců podle zákona o státní službě;
- nabídne vedení MO podílet se na vzdělávání vojáků i občanských zaměstnanců v oblasti boje s korupcí v duchu „Rezortního interního protikorupčního programu“;
- navrhne změnu vnitřního prostředí ke zvýšení efektivity jazykových vzdělávacích aktivit ve prospěch MO v tom smyslu, že omezení počtu těchto aktivit musí být nahrazeno jejich vyšší kvalitou, a to zejména za pomoci využití systému pro řízení výuky (aplikace distanční formy výuky);
- podpoří aktivity v rámci iMAF (international Military Academic Forum) vedoucí k vytvoření „common modules“ s cílem zahájit výuku „mezinárodního semestru“ (výuka ve všech předmětech bude i pro studenty UO realizovaná v anglickém jazyce);
- bude vytvářet podmínky pro rozvoj odborné jazykové přípravy pro studenty UO u partnerských institucí v zahraničí;
- k realizaci zahraničních aktivit bude uplatňovat systém institucionalizovaného vzdělávání pro zahraniční studenty.

3. Efektivita a financování

UNIVERZITA OBRANY:

- bude i nadále prosazovat vyšší míru delegování pravomocí a vyvozování osobní odpovědnosti řídicích pracovníků na všech stupních řízení za přijatá rozhodnutí;
- bude stanovovat měřitelné ukazatele ve věcném a finančním plánování a jejich propojení rozšíří v horizontální i vertikální úrovni řízení;
- vytvoří mechanismy a stanoví rozhodující ukazatele pro sledování vnitřní efektivnosti využívání finančních a věcných zdrojů;
- využitím přesně stanovených nástrojů bude postupně aplikovat opatření z „Projektu rozvoje UO ve střednědobém a dlouhodobém horizontu“ na období 2016 - 2019;
- k posílení využití možností vícezdrojového financování bude usilovat o širší zapojení UO v inovačních centrech ČR;
- bude kriticky posuzovat obsah spolupráce se strategickými partnery a důsledně sledovat její naplňování a vyhodnocovat její výsledky;
- dokončí aktivity v oblasti udržitelnosti nemovitého majetku vedoucí ke zmenšování rozsahu neperspektivní nemovité infrastruktury a majetku školy.

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2015 byla projednána Vědeckou radou Univerzity obrany dne 22. října 2014 a schválena Akademickým senátem Univerzity obrany dne 19. listopadu 2014.